



Turismo

Posadas

Noviembre - Diciembre 2025

Turismo Posadas. Noviembre - Diciembre 2025.

Oficina de Gestión de Datos. Municipalidad de Posadas.
dirgestiondedatos@gmail.com
Posadas, enero de 2026.

Intendente:

Ing. Stelatto, Leonardo Alberto

Secretaría de Hacienda, Turismo y Desarrollo Económico

Dirección General de Modernización y Desarrollo:

Cdr. Bordeñuk, Nicolas

Dirección de Formación y Empleo:

Lic. Abrazian, Ignacio Antonio

Coordinación de la Oficina de Gestión de Datos:

Cdra. González, Iara

Lic. Marc, Gamael

Equipo técnico:

Ascona, Daniel Augusto

Lic. Dilger, Johan Axel

Nota:

En cada nueva publicación de esta serie, los datos de los últimos meses son provisorios porque los mismos pueden ser revisados y corregidos en los próximos periodos.

Signos convencionales:

* Dato provisorio

- Cero absoluto

/// Dato que no corresponde presentar

Turismo Posadas. Noviembre - Diciembre 2025.

Resumen ejecutivo

Oferta de habitaciones y plazas en establecimientos hoteleros* y parahoteleros**

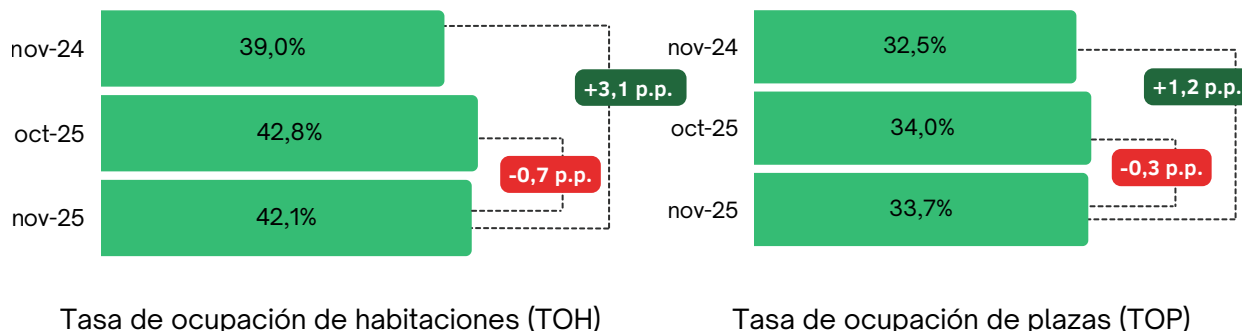


26.040
Habitaciones
disponibles



66.120
plazas
disponibles

Tasas de ocupación



*Incluye a hoteles de 1 a 5 estrellas y apart-hoteles

**Incluyen hoteles sindicales, albergues, cabañas, bungalows, hospedajes, bed & breakfast, hosterías, residenciales, etcétera

Demanda de establecimientos hoteleros y parahoteleros



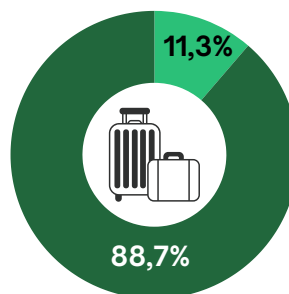
Las pernoctaciones sumaron
22.306 noches en noviembre 2025

Var. respecto al
mes anterior

↓ 9,1%

Var. respecto al mismo
mes del año anterior

↑ 0,6%

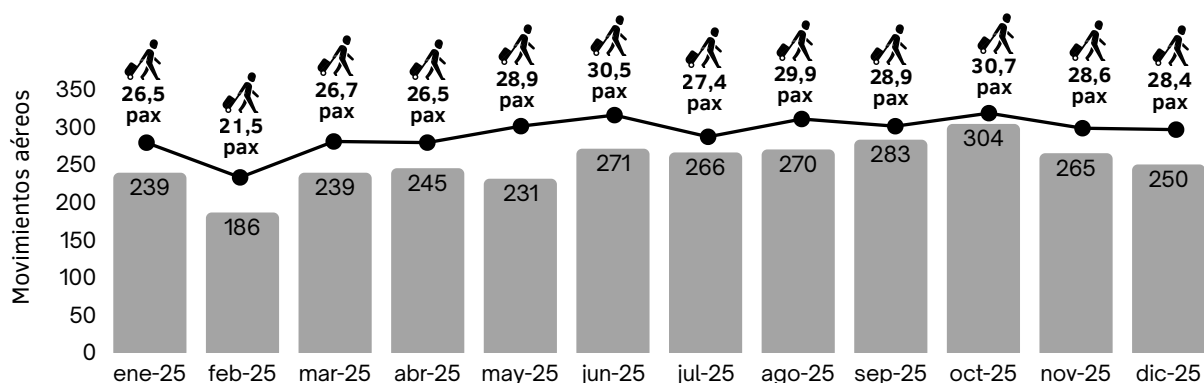


Pernoctaciones por tipo de viajero

● Viajeros residentes

● Viajeros no residentes

Cantidad de movimientos aéreos y cantidad de pasajeros. Posadas. Enero 2025 - diciembre 2025.



* Pax: pasajeros embarcados y desembarcados en miles.

Movimientos aéreos

Fuente: elaboración propia en base a datos de ANAC.

Encuesta de Ocupación Hotelera (EOH)

Indicadores de oferta hotelera y para-hotelera

La Encuesta de Ocupación Hotelera (EOH) realizada por la Secretaría de Turismo, Ambiente y Deportes de la Nación, y la Dirección de Estadísticas Básicas de la Balanza de Pagos del INDEC, en conjunto con las Direcciones Provinciales de Estadística (DPE), releva información sobre variables del sector utilizando una muestra de 3.000 establecimientos hoteleros y para-hoteleros del país. En la ciudad de Posadas en noviembre de 2025 (último dato disponible), 20 establecimientos respondieron la encuesta. Los mismos están compuestos por establecimientos hoteleros (aquellos categorizados como hoteles de 1 a 5 estrellas y apart-hoteles) y para-hoteleros (incluyen hoteles sindicales, albergues, cabañas, bungalows, hospedajes, *bed & breakfast*, hosterías, residenciales, etcétera).

En noviembre de 2025 se encuestaron 20 establecimientos, al igual que en noviembre de 2024. Con respecto al mes anterior (octubre de 2025), la cantidad de establecimientos tampoco varió.

En el cuadro 1 se presentan las variaciones interanuales de la cantidad de establecimientos, habitaciones y plazas disponibles totales.

Cuadro 1: Variación interanual de cantidad de establecimientos, habitaciones y/o unidades y plazas disponibles. Posadas. Noviembre 2024 - noviembre 2025

Período	Establecimientos	Habitaciones y/o unidades disponibles	Plazas Disponibles
nov-24	-9,1%	-5,9%	-5,6%
dic-24	-9,1%	-5,4%	-7,8%
ene-25	-9,1%	-6,1%	-5,7%
feb-25	-9,1%	-8,9%	-8,3%
mar-25	-9,1%	-4,9%	-4,1%
abr-25	-9,1%	-5,4%	-4,2%
may-25	-	3,4%	2,9%
jun-25	-	3,3%	3,8%
jul-25	-	3,3%	4,4%
ago-25	-	3,3%	3,8%
sep-25	-	2,0%	3,2%
oct-25	-	2,4%	2,4%
nov-25	-	-0,9%	-3,1%

Cada establecimiento posee habitaciones/ unidades y plazas disponibles. De acuerdo a INDEC, se considera habitación a todo espacio amoblado ofrecido por un hotel, hostería, hospedaje o residencial, por un cierto precio por noche. Mientras que, se consideran unidades a los departamentos, cabañas o bungalows equipados que un establecimiento ofrece complementando con algunos de los servicios de la hotelería.

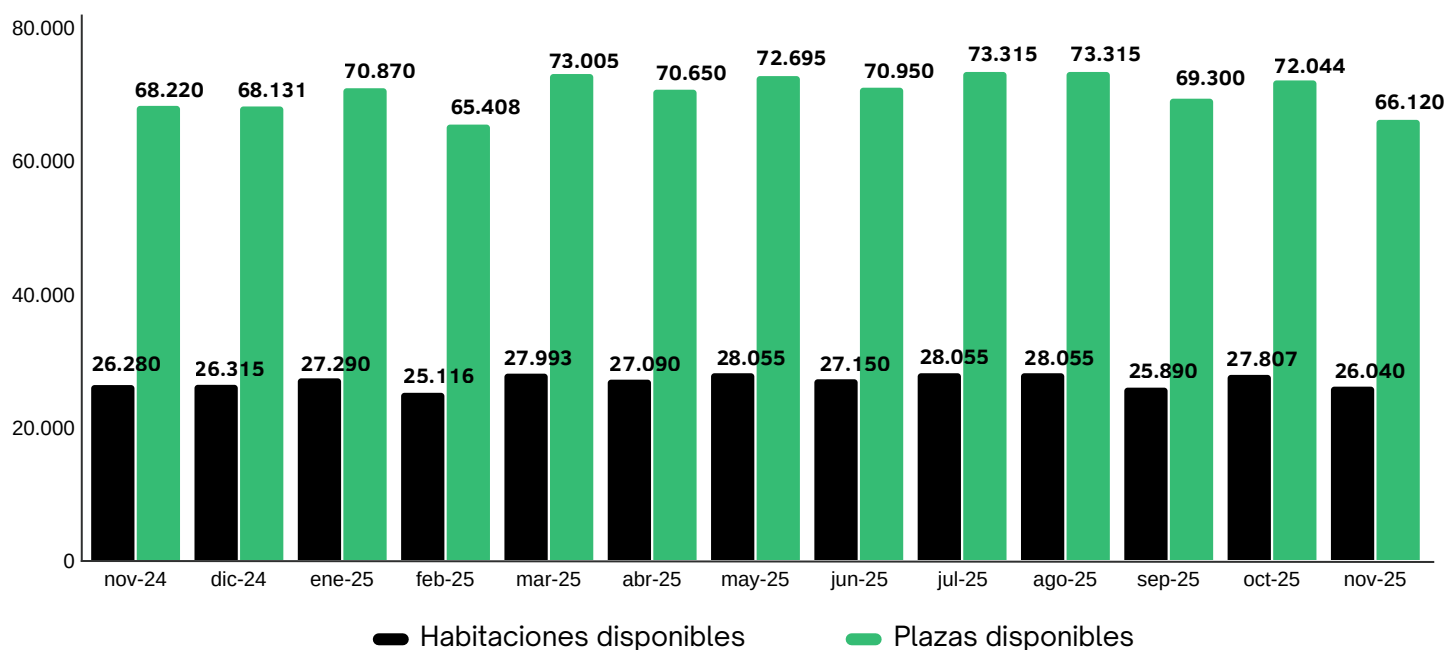
Fuente: elaboración propia en base a datos de EOH-INDEC.

Las plazas disponibles refieren a la cantidad total de camas fijas y supletorias. Una cama matrimonial se contabiliza como 2 plazas. Tanto las habitaciones o unidades, como las plazas disponibles se calculan al multiplicar la cantidad de días que se encuentra abierto cada establecimiento. Los valores totales de plazas y habitaciones hacen referencia a la cantidad que se ocuparía de cada uno de ellos en los establecimientos de la ciudad si todas las noches del mes hubiera una persona utilizando cada una de las habitaciones o plazas disponible.

Durante el mes de noviembre de 2025, las habitaciones y/o unidades disponibles alcanzaron un total de 26.040, lo que equivale a un promedio diario de 868 habitaciones disponibles. Esta cifra representa una disminución del 0,9% en comparación con el mismo mes del año anterior y una caída del 6,4% respecto de octubre de 2025.

En cuanto a las plazas disponibles, en noviembre de 2025 se registraron 66.120, con un promedio diario de 2.204 plazas. Este indicador mostró una baja del 8,2% en relación con octubre de 2025 y una contracción interanual del 3,1%.

Figura 1: Evolución de la cantidad de habitaciones y plazas disponibles en los establecimientos hoteleros y para-hoteleros. Posadas. Noviembre 2024 - noviembre 2025.



Fuente: elaboración propia en base a datos de EOH-INDEC.

El cuadro 2 presenta las tasas de ocupación de las habitaciones mencionadas anteriormente. La TOH (tasa de ocupación habitaciones) es el cociente entre las habitaciones o unidades ocupadas sobre las habitaciones o unidades disponibles, en términos porcentuales.

Cuadro 2: Cantidad de habitaciones y/o unidades disponibles, ocupadas y tasa de ocupación por sector. Posadas. Enero - noviembre 2025.

	Habitaciones y/o unidades					
	Hoteles			Para-hoteles		
	Disponibles	Ocupadas	TOH %	Disponibles	Ocupadas	TOH %
ene-25	21.359	7.880	36,9	5.931	3.094	52,2
feb-25	19.656	7.051	35,9	5.460	2.504	45,9
mar-25	21.948	7.071	32,2	6.045	2.441	40,4
abr-25	21.240	9.510	44,8	5.850	2.455	42
may-25	22.010	8.847	40,2	6.045	2.105	34,8
jun-25	21.300	8.477	39,8	5.850	2.264	38,7
jul-25	22.010	8.709	39,6	6.045	2.922	48,3
ago-25	22.010	8.841	40,2	6.045	2.453	40,6
sep-25	20.040	7.634	38,1	5.850	2.423	41,4
oct-25	21.607	9.278	42,9	6.200	2.621	42,3
nov-25	20.040	8.366	41,7	6.000	2.591	43,2

Fuente: elaboración propia en base a datos de EOH-INDEC.

Por su parte, la TOP (tasa de ocupación de plazas) es el cociente entre plazas ocupadas sobre las plazas disponibles, en términos porcentuales. Los resultados de esta variable se presentan en el cuadro 3 que figura a continuación.

Cuadro 3: Cantidad de plazas disponibles, ocupadas y tasa de ocupación por sector. Posadas. Enero - noviembre 2025.

	Plazas					
	Hoteles			Para-hoteles		
	Disponibles	Ocupadas	TOP %	Disponibles	Ocupadas	TOP %
ene-25	54.746	19.243	35,2	16.124	6.866	42,6
feb-25	50.568	16.458	32,5	14.840	5.655	38,1
mar-25	56.575	15.663	27,7	16.430	5.138	31,3
abr-25	54.750	21.248	38,8	15.900	5.053	31,8
may-25	56.265	19.193	34,1	16.430	4.913	29,9
jun-25	55.050	17.723	32,2	15.900	4.324	27,2
jul-25	56.885	19.161	33,7	16.430	6.364	38,7
ago-25	56.885	18.218	32	16.430	5.034	30,6
sep-25	53.490	15.476	28,9	15.810	4.980	31,5
oct-25	55.614	19.202	34,5	16.430	5.324	32,4
nov-25	50.670	16.931	33,4	15.450	5.375	34,8

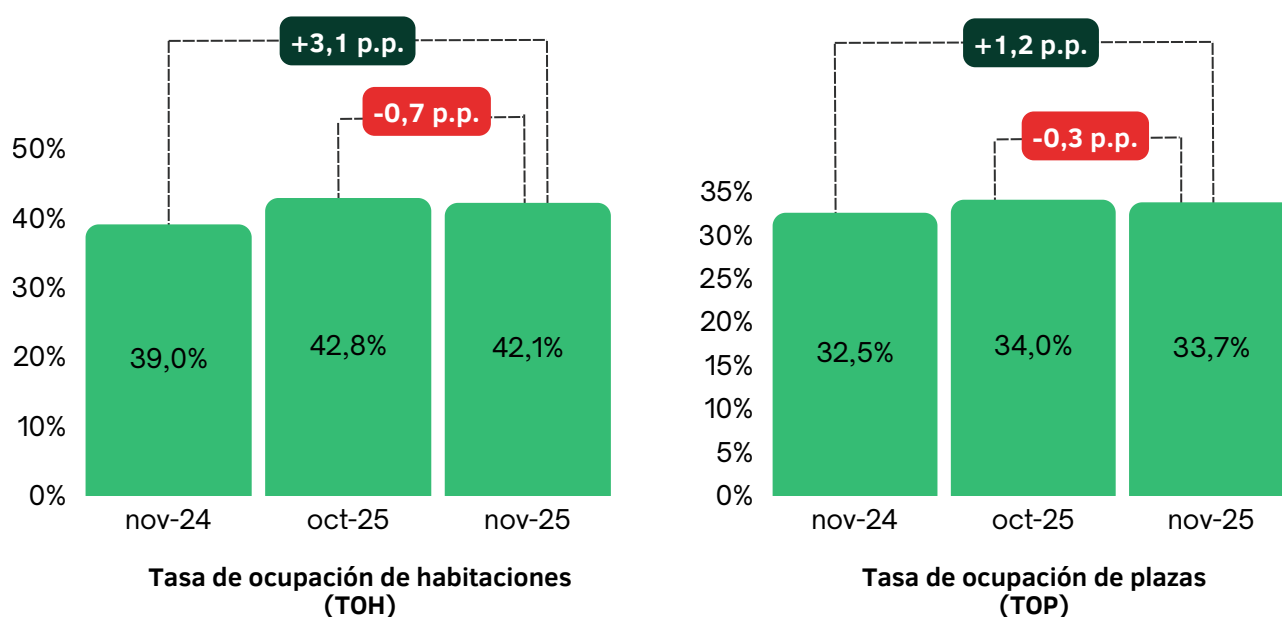
Fuente: elaboración propia en base a datos de EOH-INDEC.

Tasa de ocupación de habitaciones (TOH) y tasa de ocupación de plazas (TOP)

El número de habitaciones ocupadas totales durante el mes de noviembre de 2025 sumó 10.957, por lo que la tasa de ocupación de habitaciones (TOH) resultó ser del 42,1%. Esto significó una reducción de 0,7 puntos porcentuales (p.p.) respecto al mes anterior y un aumento de 3,1 p.p. frente al mismo mes del año anterior (noviembre de 2024).

Por su parte, las plazas ocupadas finalizaron en 22.306, dando como resultado una tasa de ocupación de plazas (TOP) del 33,7%, lo que implicó en una caída de 0,3 p.p. respecto al mes anterior, y un aumento de 1,2 p.p. con respecto al mismo mes del año 2024.

Figura 2: Tasas de ocupación de habitaciones y tasa de ocupación de plazas. Posadas.
Noviembre 2024, octubre 2025 y noviembre 2025.



Fuente: elaboración propia en base a datos de EOH-INDEC.

Los valores locales resultaron similares al valor de la TOP en la Región Litoral, compuesta por las provincias de Entre Ríos, Corrientes, Misiones, Santa Fe, Chaco y Formosa. Estos datos, al igual que los pertenecientes a Posadas, son proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) a través de la Encuesta de Ocupación Hotelera.

La tasa de ocupación de habitaciones (TOH) observada en la Región Litoral se ubicó en 47,0%. Mientras que la tasa de ocupación de plazas (TOP) fue de 33,2%.

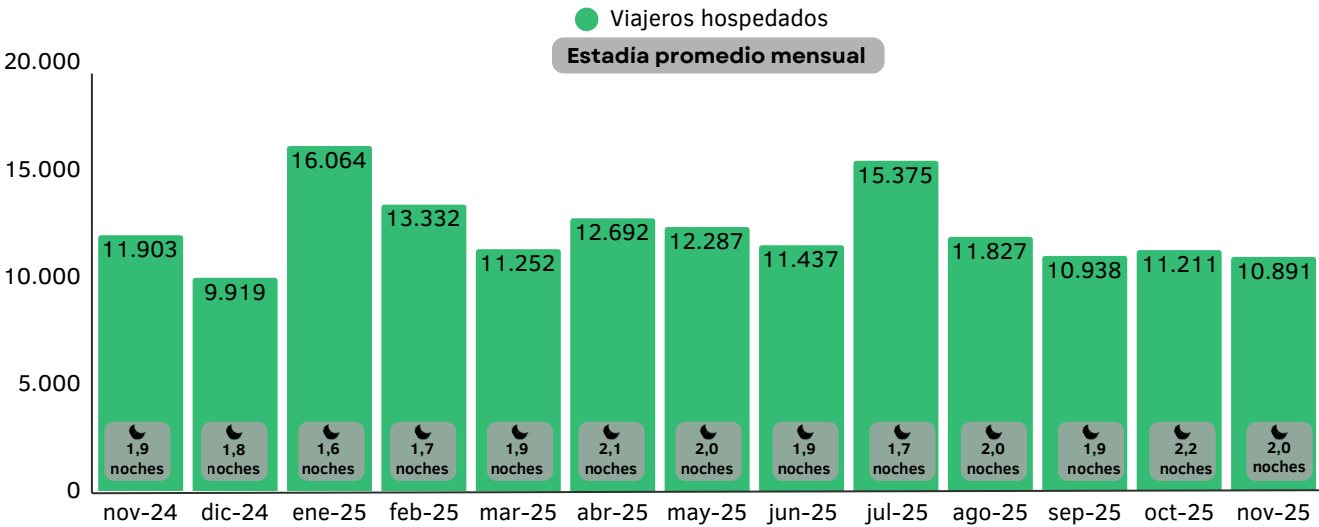
La TOH de la región registró durante el mes de noviembre 2025 un aumento de 1,4 p.p. con respecto al mes anterior y de 0,9 p.p. con respecto al mismo mes del año 2024. Por su parte, en noviembre 2025 la TOP tuvo una caída (1,2 p.p.) con respecto a noviembre de 2024, y un aumento de 1,4 p.p. con respecto a octubre de 2025.

Para finalizar el análisis de oferta, se puede considerar a la cantidad de viajeros hospedados según tipo de establecimiento y la duración de la estadía promedio. De acuerdo a las definiciones de INDEC, un viajero es toda persona que se ha trasladado de su lugar de residencia habitual por razones de diversa índole (ocio, negocios, visita a familiares o amigos, etcétera); que realiza una o más pernoctaciones seguidas en el mismo establecimiento y que abona por tal servicio.

La estadía promedio refiere al cociente entre las plazas ocupadas sobre los viajeros hospedados, en cantidad de noches. Se puede observar que en el mes de noviembre de 2025 la cantidad de viajeros hospedados tuvo una variación negativa del 2,9% con respecto al mes anterior. Mientras que en la comparación interanual la cantidad de viajeros hospedados cayó 8,5%.

Por su parte, la estadía promedio en los establecimientos fue de 2,0 noches durante el mes de noviembre. Este valor representó una disminución del 9,1% en comparación con el mes anterior, mientras que, en relación con el mismo mes del año previo, se registró un incremento del 5,3%.

Figura 3: Cantidad de viajeros hospedados y estadía promedio. Posadas.
Noviembre 2024 - noviembre 2025.

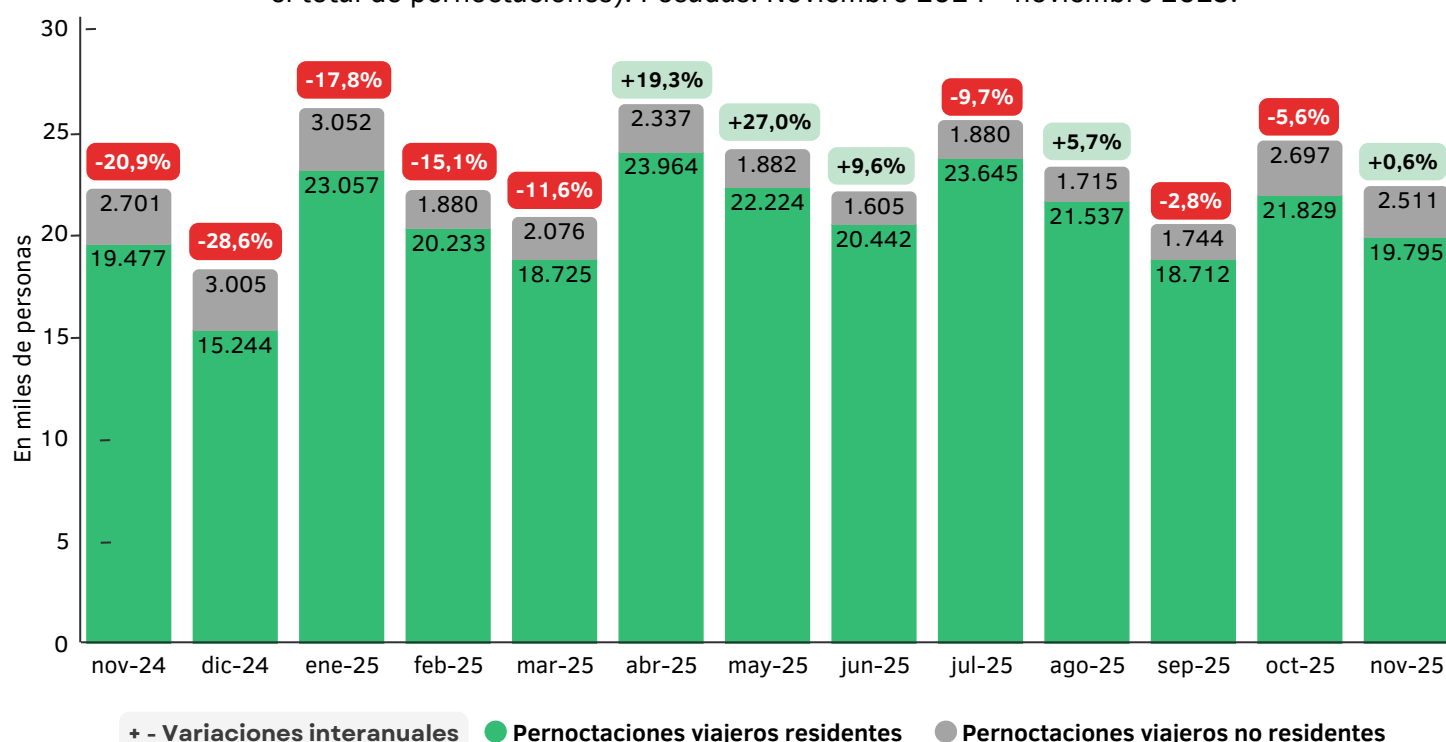


Fuente: elaboración propia en base a datos de EOH-INDEC.

Indicadores de demanda hotelera y parahotelera

Las pernoctaciones indican la cantidad de noches que los turistas se alojaron en establecimientos hoteleros y para-hoteleros. Por otra parte, se considera como viajero residente a aquellas personas que residen (o pretenden residir) en el territorio argentino durante más de un año. Mientras que se considera como viajero no residente a todo aquel que reside fuera del país durante más de un año.

Figura 4: Pernoctaciones según tipo de viajero y variaciones interanuales (sobre el total de pernoctaciones). Posadas. Noviembre 2024 - noviembre 2025.



Fuente: elaboración propia en base a datos de EOH-INDEC.

Las pernoctaciones de la ciudad durante el mes de noviembre del corriente año totalizaron en 22.306 noches, evidenciando una variación mensual negativa del 9,1%. Cabe destacar que el 88,7% de las mismas fue realizado por turistas residentes (19.795 noches), mientras que el porcentaje restante fue realizado por turistas no residentes (2.511 noches). Desde noviembre de 2024 hasta noviembre de 2025, el 90,2% de las pernoctaciones corresponden a viajeros provenientes del interior de la provincia y el resto del país. El porcentaje restante corresponde a viajeros internacionales (no residentes).

En comparación con el mismo mes del año anterior (noviembre de 2024), la cantidad de viajeros registró una caída del 8,5%, mientras que las pernoctaciones aumentaron un 0,6%. No obstante, la duración de la estadía promedio de los viajeros residentes disminuyó un 4,5% respecto del mes precedente. A su vez, la estadía promedio de los viajeros no residentes presentó una variación mensual negativa del 9,5%.

En términos interanuales, la duración de la estadía promedio mostró una evolución positiva, con un incremento del 10,5% para los viajeros residentes y del 5,6% para los viajeros no residentes.

Cuadro 4: Cantidad de pernотaciones, viajeros y duración de estadía promedio según procedencia de los viajeros. Posadas. Noviembre 2025.

	Noviembre 2025	Variación mensual	Variación interanual
Pernотaciones totales	22.306	-9,1%	0,6%
Pernотaciones residentes	19.795	-9,3%	1,6%
Pernотaciones no residentes	2.511	-6,9%	-7,0%
Viajeros totales	10.891	-2,9%	-8,5%
Viajeros residentes	9.585	9,6%	-7,8%
Viajeros no residentes	1.306	2,2%	-13,5%
Duración de estadía promedio de los turistas (en noches) totales	2,0	-9,1%	5,3%
Duración de estadía promedio de los turistas (en noches) residentes	2,1	-4,5%	10,5%
Duración de estadía promedio de los turistas (en noches) no residentes	1,9	-9,5%	5,6%

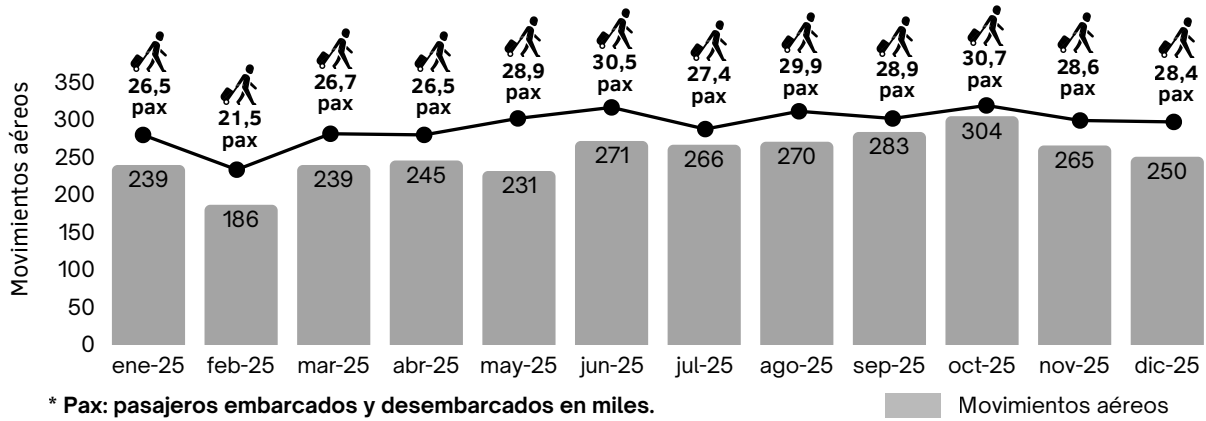
Fuente: elaboración propia en base a datos de EOH-INDEC.

Análisis de pasajeros y movimientos aéreos del Aeropuerto de Posadas. Diciembre de 2025.

El siguiente apartado presenta información sobre la cantidad de movimientos y de pasajeros que recibe el Aeropuerto Internacional Libertador General José de San Martín de Posadas.

Según la Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC) los movimientos refieren a la suma de aterrizajes y despegues en cada aeropuerto y considera únicamente vuelos regulares y no regulares en vuelos domésticos e internacionales. Para el caso de Posadas, solo se registran vuelos domésticos. A su vez, los pasajeros informados por aeropuerto corresponden a los embarcados y desembarcados en cada vuelo.

Figura 5: Cantidad de movimientos aéreos y cantidad de pasajeros. Posadas. Enero 2025 - diciembre 2025.



Fuente: elaboración propia en base a datos de ANAC.

En diciembre de 2025 se registraron 250 movimientos aéreos y a su vez embarcaron y desembarcaron 28.377 pasajeros. Esto refleja que, en términos mensuales, los movimientos aéreos se redujeron en 5,7% y la cantidad de pasajeros en 0,7%. Al contrastar con el mismo mes del año 2024, se presentó una caída del 16,9% en el número de movimientos aéreos, y del 6,7% en la cifra total de pasajeros transportados.

Cuadro 5: Cantidad de movimientos aéreos en aeropuertos del NEA.
Diciembre 2024, noviembre 2025 y diciembre 2025.

Cantidad de movimientos aéreos					
Ciudad	Dic-24	Nov-25	Dic-25	Variación mensual	Variación anual
Corrientes	163	174	158	-9,2%	-3,1%
Formosa	97	110	112	1,8%	15,5%
Iguazú	1.159	1.064	1.136	6,8%	-2,0%
Posadas	301	265	250	-5,7%	-16,9%
Resistencia	210	200	213	6,5%	1,4%

Fuente: elaboración propia en base a datos de ANAC.

Cuadro 6: Cantidad de pasajeros en aeropuertos del NEA.
Diciembre 2024, noviembre 2025 y diciembre 2025.

Cantidad de pasajeros transportados					
Ciudad	Dic-24	Nov-25	Dic-25	Variación mensual	Variación anual
Corrientes	17.852	20.490	18.703	-8,7%	4,8%
Formosa	7.377	7.700	7.236	-6,0%	-1,9%
Iguazú	153.772	156.787	158.205	0,9%	2,9%
Posadas	30.426	28.579	28.377	-0,7%	-6,7%
Resistencia	15.321	21.855	22.883	4,7%	49,4%

Fuente: elaboración propia en base a datos de ANAC.

En Misiones, en la localidad de Puerto Iguazú se encuentra el Aeropuerto Internacional de Puerto Iguazú o Cataratas del Iguazú Mayor D. Carlos Eduardo Krause. Este es el aeropuerto de la región NEA que más movimientos registra y a su vez, el que recibe el mayor volumen de pasajeros. Ocupando el segundo lugar entre las terminales aéreas consideradas, en términos de cantidad de pasajeros que embarcan y desembarcan, y en cantidad de movimientos realizados, se encuentra Posadas. Las rutas son las que conectan con la Ciudad de Buenos Aires (a través del Aeroparque Jorge Newbery y el Aeropuerto Int. Ministro Pistarini) y con Córdoba (Aeropuerto Int. Ingeniero Ambrosio Taravella).

Finalmente, con el objetivo de dimensionar la presión relativa de los pasajeros en las ciudades del NEA, se procedió al cálculo del Índice de Movilidad Aérea (IMA). Este indicador normaliza los flujos de visitantes en función de la escala demográfica de cada localidad, permitiendo una comparación equitativa entre destinos.

Para el cálculo, se contrastaron los volúmenes de pasajeros transportados (ANAC) con la cantidad de habitantes de cada ciudad. Dicha cantidad surge de las proyecciones poblacionales estimadas al 1 de julio por el INDEC.

Cuadro 7: Índice de Movilidad Aérea (IMA) del NEA.
Diciembre 2025.

Ciudad	Pasajeros transportados	Población	IMA
Corrientes	18.703	430.053	4,3
Formosa	7.236	283.080	2,6
Iguazú	158.205	107.400	147,3
Posadas	28.377	390.765	7,3
Resistencia	22.883	461.965	5,0

Fuente: elaboración propia en base a datos de ANAC e INDEC.

Se puede apreciar claramente a la ciudad de Puerto Iguazú de la provincia de Misiones como el epicentro de mayor presión turística, registrando un IMA de 147,3 pasajeros por cada 100 habitantes. En segundo lugar entre estas ciudades del NEA, se ubica Posadas con un índice de 7,3 pasajeros por cada 100 habitantes.

Para las demás provincias, la ciudad de Resistencia se ubica con 5,0 pasajeros por cada 100 habitantes, seguido por Corrientes y Formosa con 4,3 y 2,6 pasajeros, respectivamente.

Glosario

Las siguientes definiciones son tomadas del informe "Aspectos Metodológicos de la Encuesta de Ocupación Hotelera (EOH). agosto 2020" elaborado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC):

Establecimientos hoteleros: son los categorizados como hoteles 1, 2, 3, 4 y 5 estrellas, apart hotel y boutique.

Establecimientos parahoteleros: incluyen a los hoteles sindicales, albergues, cabañas, bungalows, hospedajes, bed & breakfasts, hosterías, residenciales, hostels, etcétera.

Habitación/unidad disponible: hace referencia a todo cuarto o espacio amoblado ofrecido por un hotel, hostería, hospedaje o residencial, por un determinado precio por noche. Cabe resaltar que se considera como unidad disponible (para el caso de apart hotel, cabaña, bungalow) cada departamento, cabaña o bungalow equipado, y que otorga, además algunos de los servicios de hotelería.

La disponibilidad se obtiene al multiplicar las habitaciones o unidades disponibles (en el día de mayor disponibilidad) por la cantidad de días que el establecimiento estuvo abierto en el período de referencia. Por lo que, no se toma en cuenta las habitaciones o unidades correspondientes a los establecimientos que cierran en forma temporaria durante el período analizado.

Plazas disponibles: refieren a la cantidad total de camas fijas y supletorias. Una cama matrimonial se contabiliza como 2 plazas. Las plazas disponibles en el período de referencia, se calculan al multiplicar el número total de plazas disponibles (en el día de mayor disponibilidad) por la cantidad de días que estuvo abierto cada establecimiento en el período de referencia.

Plazas ocupadas o pernотaciones en el período de referencia: total de noches que los viajeros se hospedaron en una habitación o unidad durante el período de referencia.

Tasa de ocupación de habitaciones (TOH): relación en porcentaje entre el total de habitaciones o unidades ocupadas y el total de habitaciones o unidades disponibles en el período de referencia.

Tasa de ocupación de plazas (TOP): relación en porcentaje entre el total de plazas ocupadas y el total de plazas disponibles en el período de referencia.

Viajero: toda persona que realiza una o más pernотaciones seguidas en el mismo establecimiento hotelero o parahotelero y que abona por tal servicio. Un bebé que se aloja sin cargo no se considera viajero porque no ocupa una plaza.

Residente: toda persona que reside (o pretende residir) en el territorio argentino durante más de un año.

No residente: toda persona que reside (o pretende residir) fuera del territorio argentino durante más de un año.

Estadía promedio: cociente entre las plazas ocupadas y la cantidad de viajeros.

Las siguientes definiciones son tomadas de la sección "Notas generales" de los informes mensuales sobre "Estadísticas del Mercado Aerocomercial" elaborados por la Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC):

Movimientos aéreos: refiere a la suma de aterrizajes y despegues en cada aeropuerto y considera únicamente vuelos regulares y no regulares en vuelos domésticos e internacionales.

Pasajeros: corresponde a la cantidad de personas embarcadas y desembarcadas en cada vuelo.

Índice de Movilidad Aérea (IMA): surge de dividir la cantidad de pasajeros transportados por la población de cada ciudad, multiplicado por 100.

Bibliografía y referencias

INDEC (2026): Encuesta de ocupación hotelera.
<https://www.indec.gob.ar/indec/web/Nivel4-Tema-3-13-56>

IPEC - Misiones: Instituto Provincial de Estadística y Censos de la Provincia de Misiones.