

# Habilitaciones comerciales y contribuyentes

## Posadas

---

Diciembre 2025

**Habilitaciones y contribuyentes.**  
**Diciembre 2025.**

Oficina de Gestión de Datos. Municipalidad de Posadas.  
dirgestiondedatos@gmail.com  
Posadas, enero de 2026.

**Intendente:**  
Ing. Stelatto, Leonardo Alberto

**Dirección General de Modernización y Desarrollo:**  
Cdr. Bordeñuk, Nicolas

**Dirección de Formación y Empleo:**  
Lic. Abrazian, Ignacio Antonio

**Coordinación de la Oficina de Gestión de Datos:**  
Cdra. González, Iara  
Lic. Marc, Gamael

**Equipo técnico:**  
Ascona, Daniel Augusto  
Lic. Dilger, Johan Axel

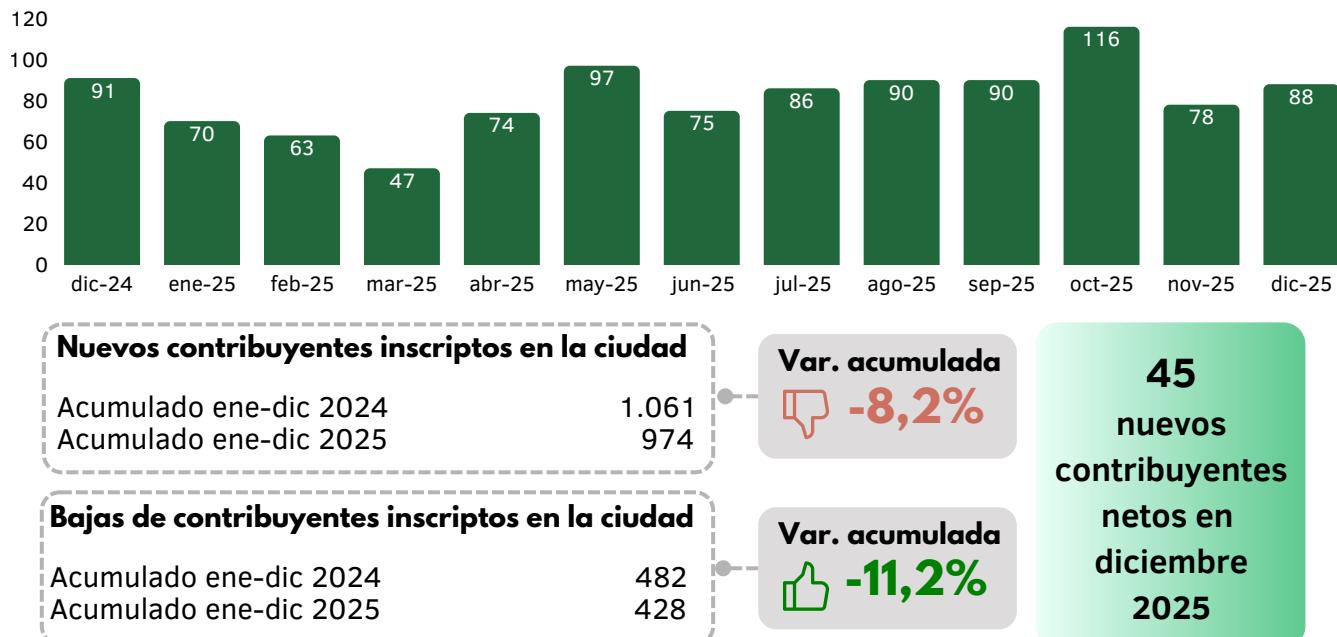
**Nota:**  
En cada nueva publicación de esta serie, los datos de los últimos meses son provisorios porque los mismos pueden ser revisados y corregidos en los próximos períodos. Además, los totales mensuales referidos a trámites de certificados de habilitaciones comerciales que figuran en este informe incluyen documentos entregados y no entregados.

**Signos convencionales:**  
\* Dato provvisorio  
- Cero absoluto  
/// Dato que no corresponde presentar

# Habilitaciones y contribuyentes. Posadas.

## Resumen ejecutivo diciembre 2025

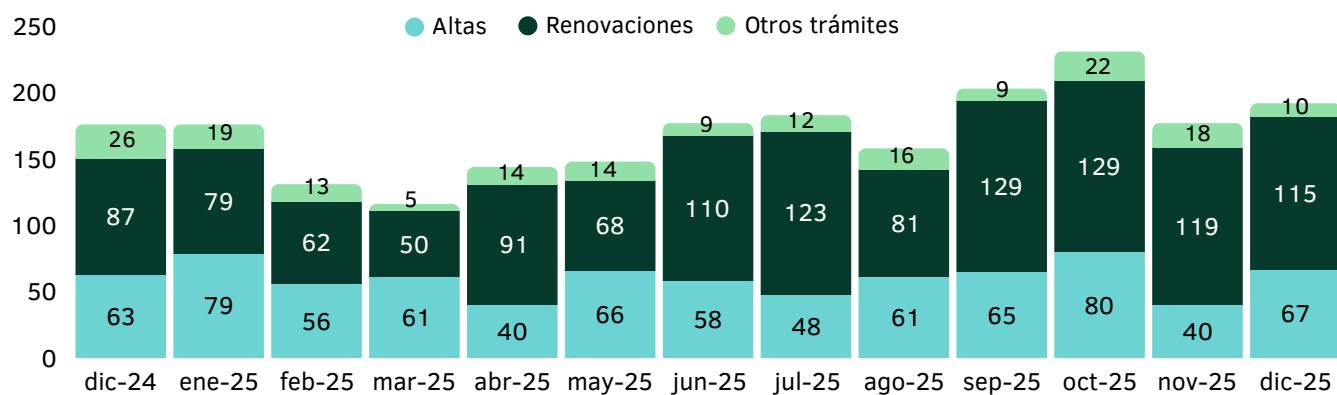
### Evolución de la cantidad de nuevos contribuyentes. Diciembre 2024 - diciembre 2025.



Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dirección de Comercio.

### Cantidad de certificados de habilitaciones gestionados, según tipo de trámite. Diciembre 2024 - diciembre 2025.

Total acumulado 2025 → 2.041



Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dirección de Comercio.



En diciembre de 2025 se aprobaron en promedio 10 certificados de habilitaciones comerciales por día hábil, incluyendo certificados digitales en MuniDigital.

Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dirección de Comercio.

## Habilitaciones y contribuyentes

El presente informe cuenta con información sobre contribuyentes y los diversos tipos de certificados de habilitaciones comerciales tramitados en la ciudad en diciembre de 2025. El objetivo del mismo es hacer pública la evolución de estas variables que brindan una referencia periódica y significativa de la evolución de la actividad comercial en la ciudad.

### Altas nuevos contribuyentes: cantidad y principales rubros

En primer lugar se analizará la cantidad de contribuyentes dados de alta en la ciudad, lo cual no debe confundirse con la cantidad de certificados de habilitaciones tramitados

(que será analizado más adelante), debido a que un mismo contribuyente puede realizar diferentes tipos de trámites por varios motivos: porque posee más de un negocio o local comercial, porque obtuvo un certificado de habilitación provisorio, entre otros.

Cuadro 1: Total contribuyentes.  
Diciembre 2025.

Trámite	Cantidad
Altas	88
Bajas	43
<b>Neto</b>	<b>45</b>

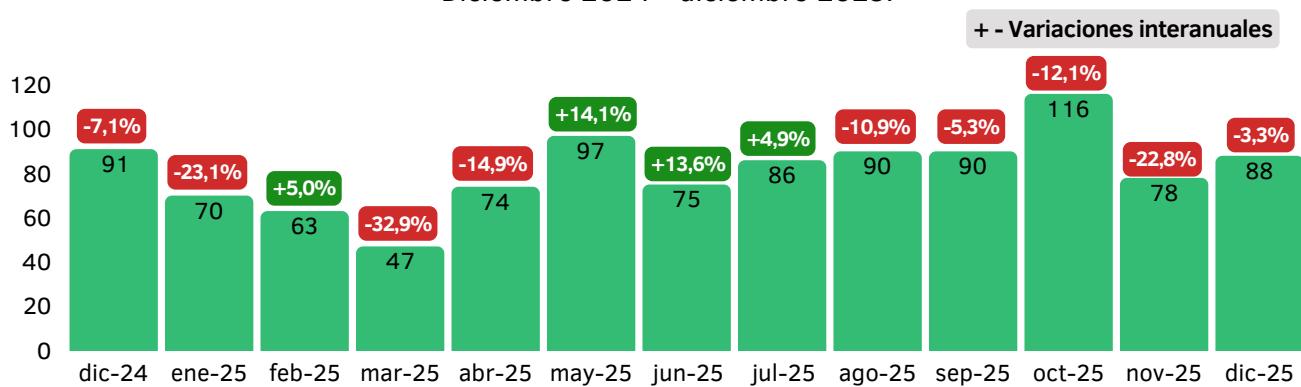
Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dirección de Comercio.

**88 contribuyentes nuevos en Posadas en diciembre 2025**

Por lo tanto, a continuación se detalla la cantidad de nuevos contribuyentes inscriptos en el Municipio en el mes de diciembre de 2025 y los rubros en los que estos se desempeñan.

En diciembre se registraron 88 nuevos contribuyentes, resultando en un aumento mensual de 12,8% y en una caída del 3,3% en la comparación interanual.

Figura 1: Evolución de la cantidad de nuevos contribuyentes inscriptos en Posadas.  
Diciembre 2024 - diciembre 2025.

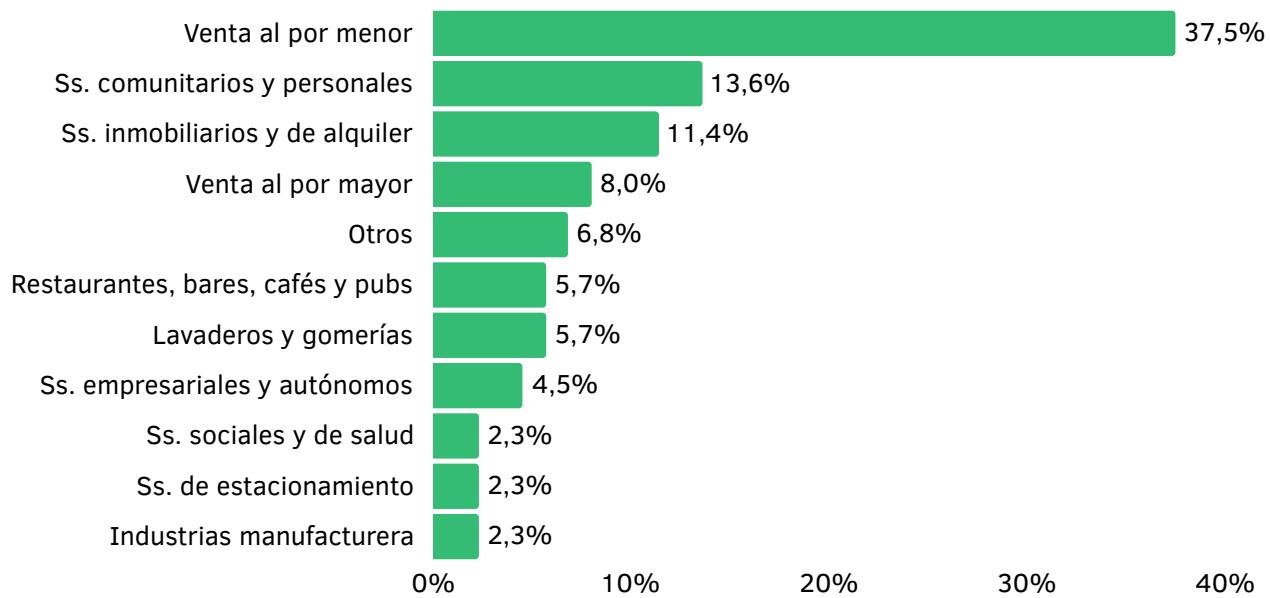


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

En la siguiente figura se observan los principales rubros declarados por los nuevos contribuyentes inscriptos en Posadas durante diciembre de 2025. Las ventas al por menor constituyeron la actividad dominante, con el 37,5% del total. Le siguieron los servicios comunitarios y personales, con el 13,6%, los cuales incluyen actividades como gimnasios, peluquerías y clubes, y los servicios inmobiliarios y de alquiler, que representaron el 11,4%. A su vez, las ventas al por mayor alcanzaron el 8,0%, mientras que la categoría "otros" concentró el 6,8%. Esta última agrupación abarcó servicios de enseñanza, ventas provenientes de otras jurisdicciones, transporte, construcción y actividades vinculadas a casinos, bingos, quinielas y juegos de azar. Por otro lado, se destacaron los rubros de restaurantes, bares, cafés y pubs, así como lavaderos y gomerías, ambos con una participación del 5,7%.

Siguiendo con el análisis, los servicios empresariales y autónomos concentraron el 4,5%, y en los niveles más bajos se ubicaron los servicios sociales y de salud, los servicios de estacionamiento y la industria manufacturera, cada uno con 2,3% del total.

Figura 2: Rubros declarados por nuevos contribuyentes inscriptos en Posadas.  
Diciembre 2025.

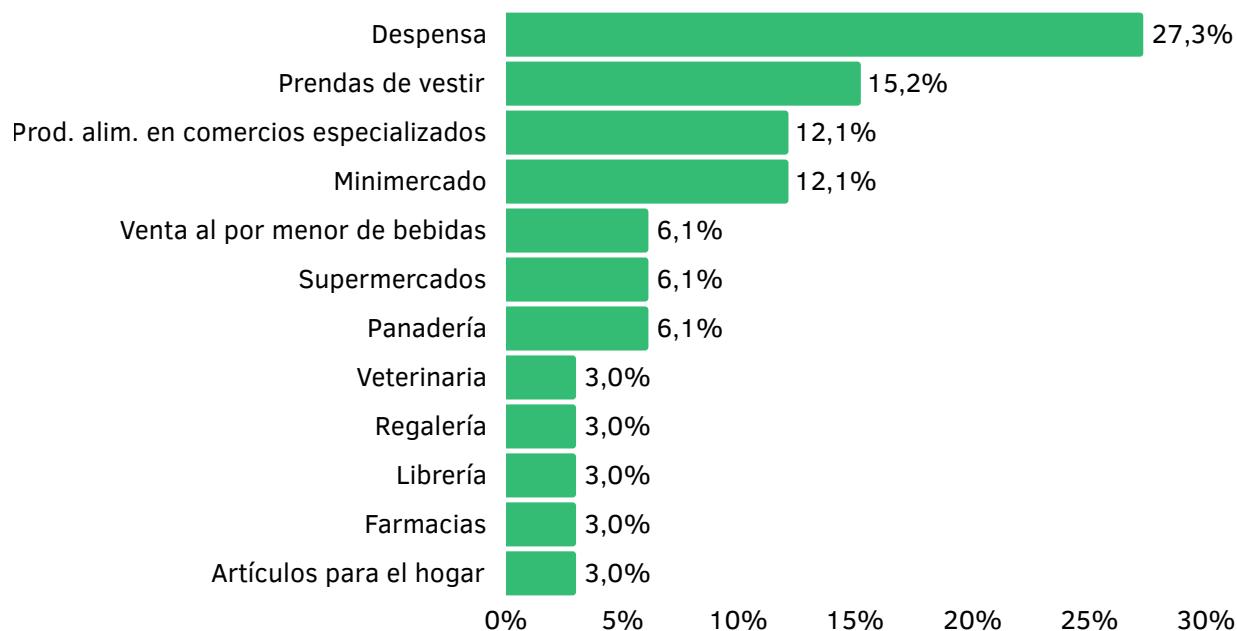


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Cabe resaltar que en la figura 2 sólo se presentan los principales rubros y los mismos corresponden a la actividad principal que el contribuyente haya declarado al realizar el trámite.

Adicionalmente, en la siguiente figura se puede apreciar la descripción detallada de las actividades de los contribuyentes dados de alta en diciembre de 2025 bajo el rubro ventas al por menor.

Figura 3: Altas de contribuyentes en el rubro ventas al por menor en Posadas.  
Diciembre 2025.

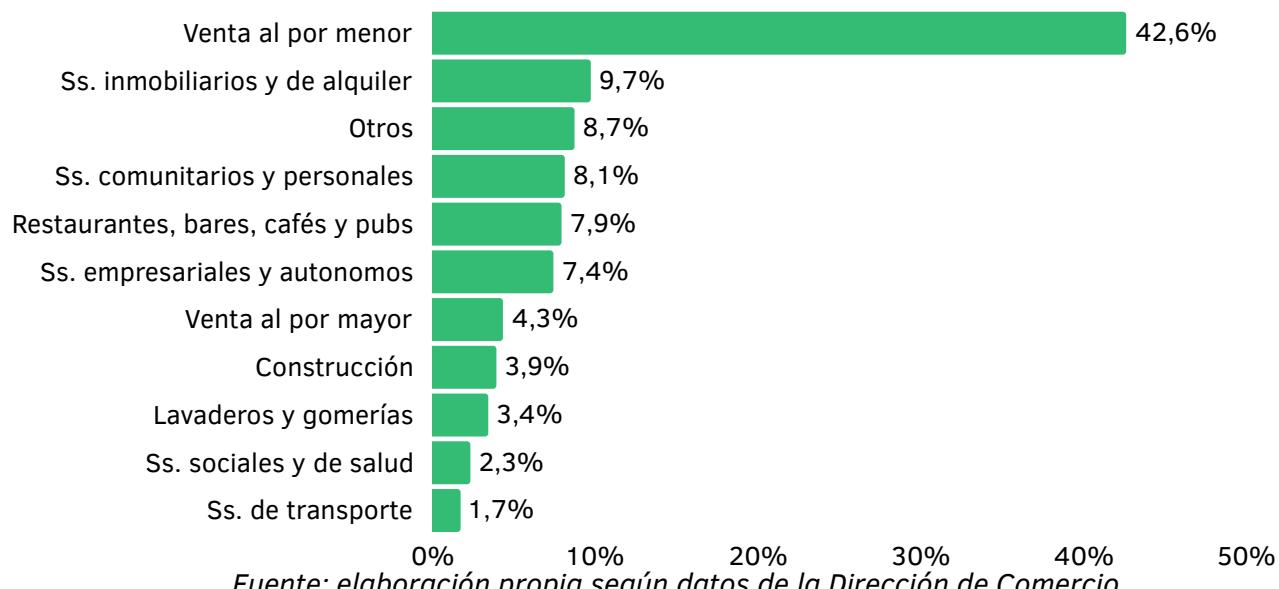


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

En diciembre de 2025, las altas en el rubro ventas al por menor en Posadas se distribuyeron de la siguiente manera: las despensas concentraron el 27,3%, seguidas por prendas de vestir con el 15,2%. La venta al por menor de productos alimentarios en comercios especializados y los minimercados representaron el 12,1%, respectivamente. Por su parte, la venta al por menor de bebidas, los supermercados y las panaderías alcanzaron el 6,1% cada una. Finalmente, las veterinarias, las regalerías, las librerías, las farmacias y los artículos para el hogar explicaron el 3,0% del total cada una.

En la figura 4 se presentan los principales rubros de las altas de contribuyentes acumuladas durante 2025. A lo largo de los doce meses del año se registraron 974 nuevas inscripciones en la ciudad. El rubro de ventas al por menor fue el que concentró la mayor cantidad de altas, con el 42,6% del total. En segundo lugar se ubicaron los servicios inmobiliarios y de alquiler, que representaron el 9,7%, seguidos por los servicios comunitarios y personales, con una participación del 8,1%.

Figura 4: Rubros declarados por nuevos contribuyentes inscriptos en Posadas.  
Enero a diciembre 2025.

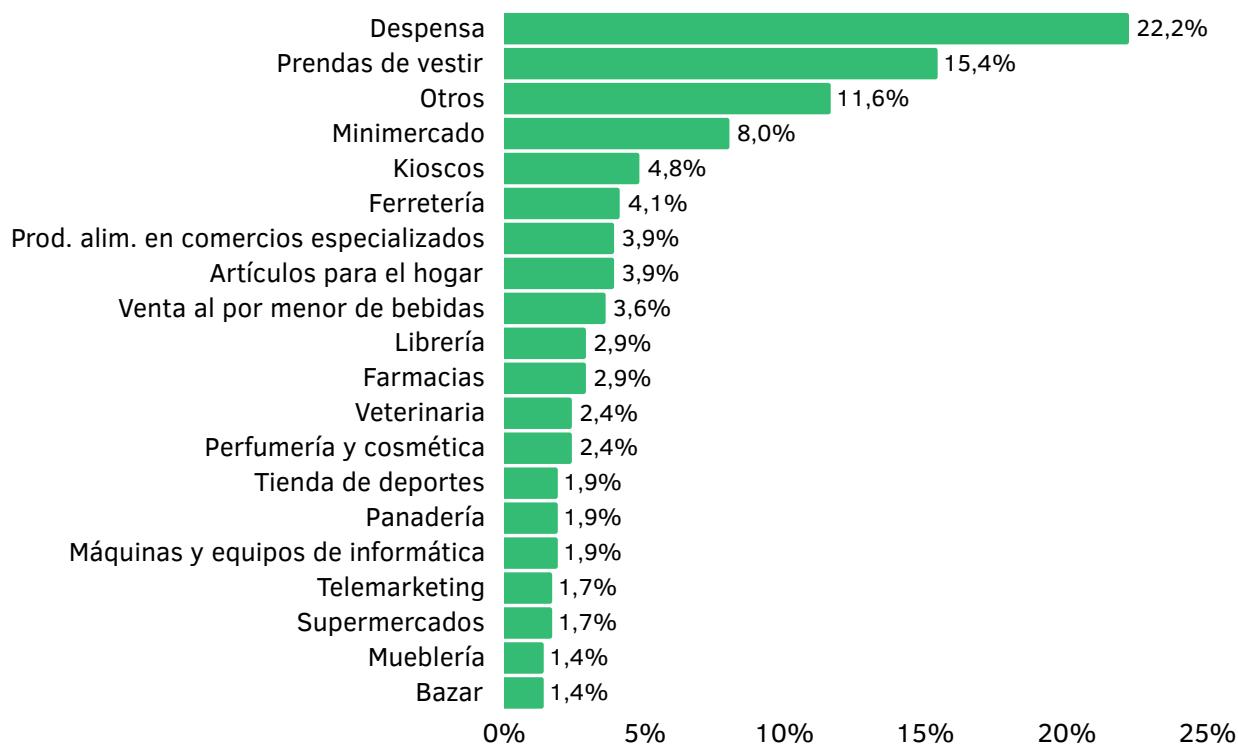


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

A continuación se destacaron restaurantes, bares, cafés y pubs, que concentraron el 7,9% de las altas, mientras que los servicios empresariales y autónomos representaron el 7,4% del total anual. En la categoría “otros” se agruparon las actividades con menor cantidad de altas de contribuyentes: la industria manufacturera, intermediación financiera, las ventas de otras jurisdicciones y enseñanza. También se incluyó a concesionarias de vehículos, los servicios de estacionamiento y almacenamiento, los servicios de comunicación y turismo, hotelería y alojamiento, reparaciones y cerrajería y los de entretenimiento y casinos y bingos, entre otros rubros.

En la figura 5 se pueden ver las actividades de los contribuyentes dados de alta durante el año 2025 bajo el rubro ventas al por menor. Las mismas estuvieron compuestas en un 22,2% por despensas, mientras que la venta de prendas de vestir abarcó el 15,4% de las altas de contribuyentes. Seguidamente aparecen los minimercados (8,0%) y los kioscos con 4,8%. Por su parte, las ferreterías tuvieron una participación del 4,1%, seguidos por las ventas de productos alimentarios en comercios especializados (3,9%). En “otros” se incluyó a las actividades de ventas de calzados, regalerías y marroquinerías, entre otras. Todas estas actividades consolidaron el 11,6% de las altas de contribuyentes dicho rubro.

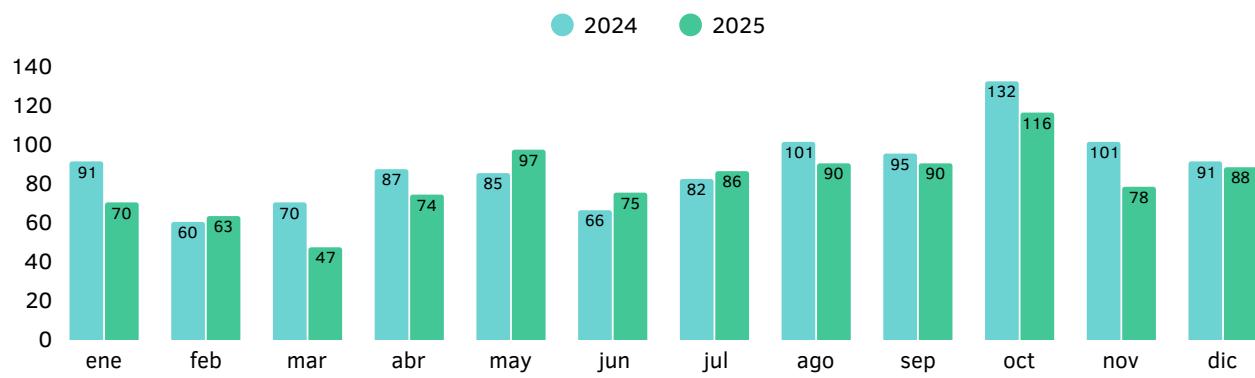
Figura 5: Altas de contribuyentes - Desglose de las actividades del rubro Ventas al por menor. Enero a diciembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

La figura 6 muestra la evolución mensual de las altas de contribuyentes en Posadas entre enero de 2024 y diciembre de 2025. Durante el año 2024, en octubre se alcanza el mayor valor del período, con 132 nuevas altas. En el año 2025, el registro máximo del año vuelve a observarse en el mes de octubre, con 116 altas. No obstante, en diciembre los valores retornan a niveles más moderados.

Figura 6: Altas de contribuyentes por mes y año en Posadas. Enero a diciembre. Años 2024 y 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

## Bajas de contribuyentes: cantidad y principales rubros

En diciembre de 2025 las bajas de contribuyentes sumaron 43 casos. Éstos son tramitados por quienes no van a continuar con su actividad comercial en la ciudad.

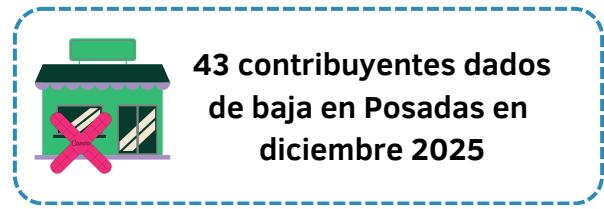
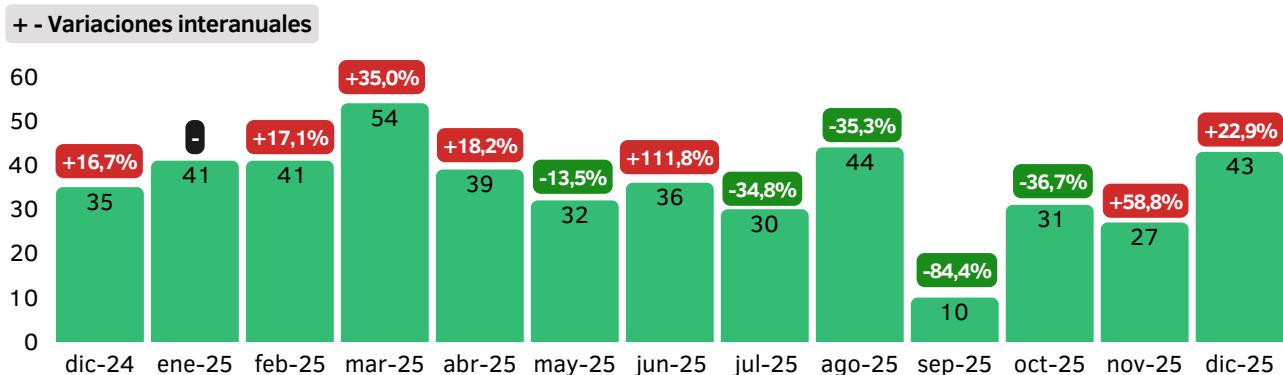


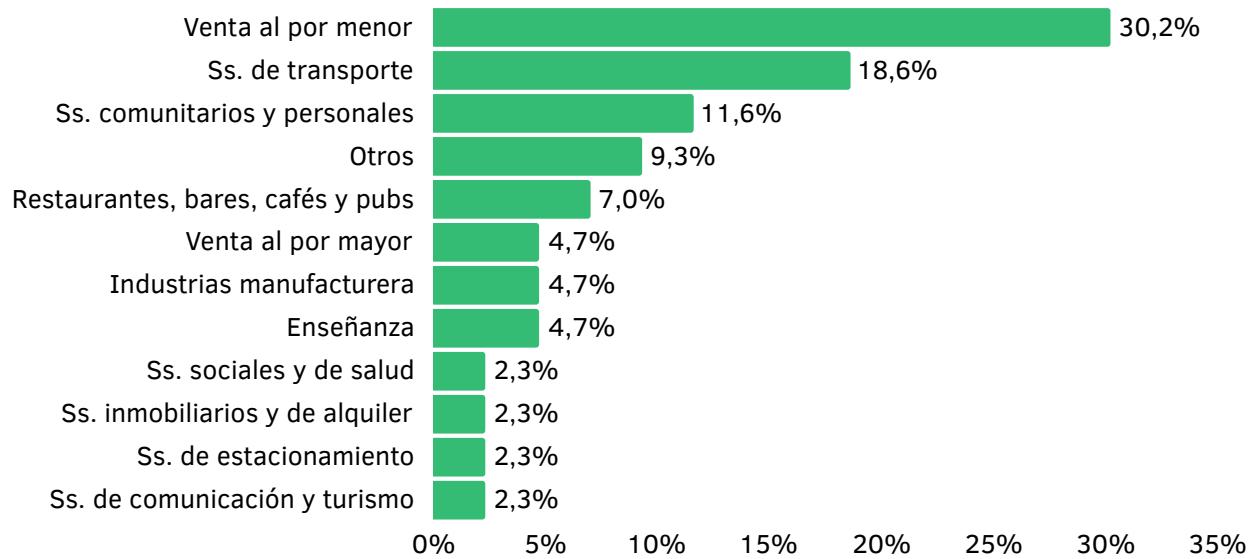
Figura 7: Evolución de la cantidad de bajas de contribuyentes en Posadas.  
Diciembre 2024 - diciembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

El rubro de ventas al por menor fue el que concentró la mayor proporción de certificados de cese de actividad, con el 30,2% del total, seguido por los servicios de transporte, que representaron el 18,6%. A continuación se ubicaron los servicios comunitarios y personales (11,6%) y la categoría "otros" con el 9,3% de participación, mientras que restaurantes, bares, cafés y pubs alcanzaron el 7,0%. Por su parte, la venta al por mayor, la industria manufacturera y la enseñanza representaron el 4,7% cada una, en tanto que los servicios sociales y de salud, los servicios inmobiliarios y de alquiler y los servicios de estacionamiento registraron participaciones menores, del 2,3% cada uno. Cabe señalar que se presentan únicamente los rubros correspondientes a la actividad principal declarada por los contribuyentes.

Figura 8: Rubros declarados por contribuyentes que pidieron el cese de actividades en Posadas. Diciembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

En el cuadro 2 se muestra la cantidad de contribuyentes netos, es decir, la resta entre las altas de contribuyentes y las bajas para un grupo de rubros seleccionados. En el mes de análisis (diciembre de 2025), la mayor cantidad de contribuyentes en términos netos se dio en el rubro venta al por menor, alcanzando 20 contribuyentes. Ello implicó que se dieron de alta más contribuyentes que los que cesaron su actividad en este rubro en particular. Además, en diciembre se destacaron otros rubros como los servicios inmobiliarios y de alquiler, los servicios comunitarios y personales y los empresariales y autónomos, junto con venta al por mayor.

Cuadro 2: Contribuyentes netos por rubros. Diciembre 2024 - diciembre 2025.

	Venta al por menor	Venta al por mayor	Ss. inmobiliarios y de alquiler	Ss. empresariales y autónomos	Ss. de estacionamiento	Ss. comunitarios y personales	Restaurantes, bares, cafés y pubs	Lavaderos	Construcción
dic-24	26	5	6	4	-1	6	3	3	-
ene-25	2	-	2	4	-1	8	3	2	5
feb-25	17	1	3	2	-2	3	4	1	2
mar-25	-	-	4	2	-	2	-5	2	1
abr-25	4	-	14	9	2	2	2	2	3
may-25	21	2	13	11	-	2	12	2	5
jun-25	21	-1	-1	2	-	4	4	1	4
Jul-25	27	3	4	4	-	4	3	3	2
ago-25	30	8	4	-	-	-1	8	3	3
sep-25	40	7	5	2	-	3	8	2	5
oct-25	32	4	7	7	-1	8	10	6	2
nov-25	17	6	2	5	1	7	4	-	-
dic-25	20	5	9	4	1	7	2	4	-

Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

## Habilitaciones comerciales Posadas. Diciembre 2025.

En diciembre del año 2025, la Dirección de Comercio realizó un total de 192 trámites de certificados de habilitaciones comerciales, incluyendo las altas gestionadas por medio del portal de habilitaciones digitales. Entre ellos se incluyen las aperturas de nuevos comercios (altas), renovaciones, cambios de domicilio, entre otros. La categoría "otros" incluye los siguientes trámites: ampliación de rubro, cambio de domicilio, cambio de responsable, cambio de rubro, ampliación de capacidad, desafectación de rubro y cambio de denominación.

Las altas comerciales son trámites realizados por los nuevos negocios (o sucursales) que se habilitan en Posadas. Mientras que las renovaciones las gestionan quienes ya poseen un negocio funcionando en la ciudad. Dado que los trámites para habilitar un comercio nuevo y renovar las habilitaciones de los que ya funcionan son los más numerosos, a continuación se presenta un análisis detallado de los mismos.

### Certificados de altas: cantidad y detalle de rubros

La información del siguiente apartado hace referencia a certificados de habilitación tramitados en Posadas para la apertura de nuevos negocios o sucursales, que desde julio del 2024 incluye a los certificados digitales.

Cuadro 3: Certificados tramitados y promedio últimos 12 meses. Diciembre 2025.

Trámite	Cantidad	Promedio
Alta	67	60
Renovación	115	97
Otros	10	13
<b>Total</b>	<b>192</b>	<b>170</b>

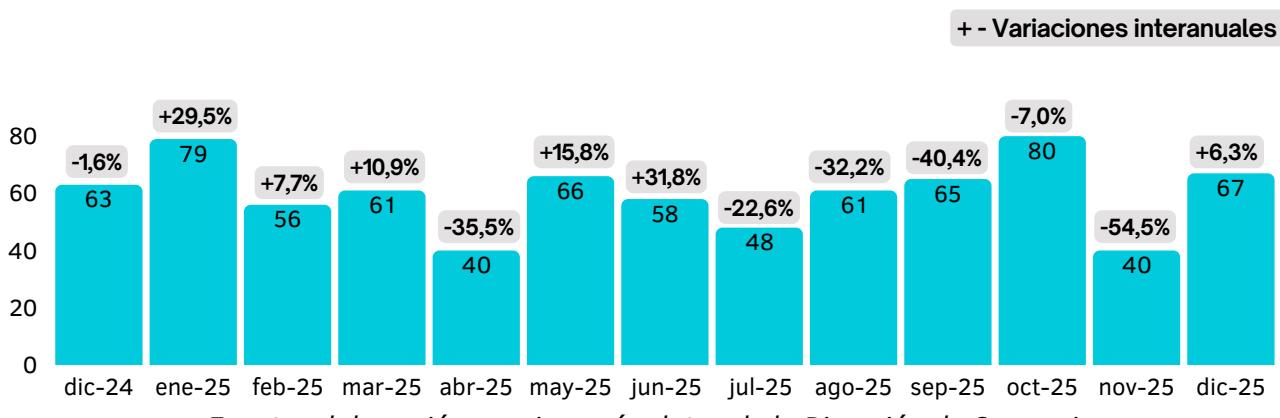
Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dirección de Comercio.



En diciembre del 2025 se tramitaron 67 altas comerciales en Posadas, valor 6,3% por encima de las altas registradas el mismo mes del año pasado. Asimismo, representó un aumento mensual del 67,5% lo que ubicó a diciembre por encima del promedio mensual de altas comerciales en el año (60).

Al momento de realizar las diferentes gestiones, cada interesado/a debe declarar las actividades a las que se dedica o en las que se encuadra su negocio. Aunque cabe señalar que cada establecimiento puede albergar más de una actividad, pero todas ellas se habilitan en simultáneo con un mismo trámite. Por lo tanto, generalmente la cantidad de actividades y rubros supera a la cantidad de trámites realizados en un período.

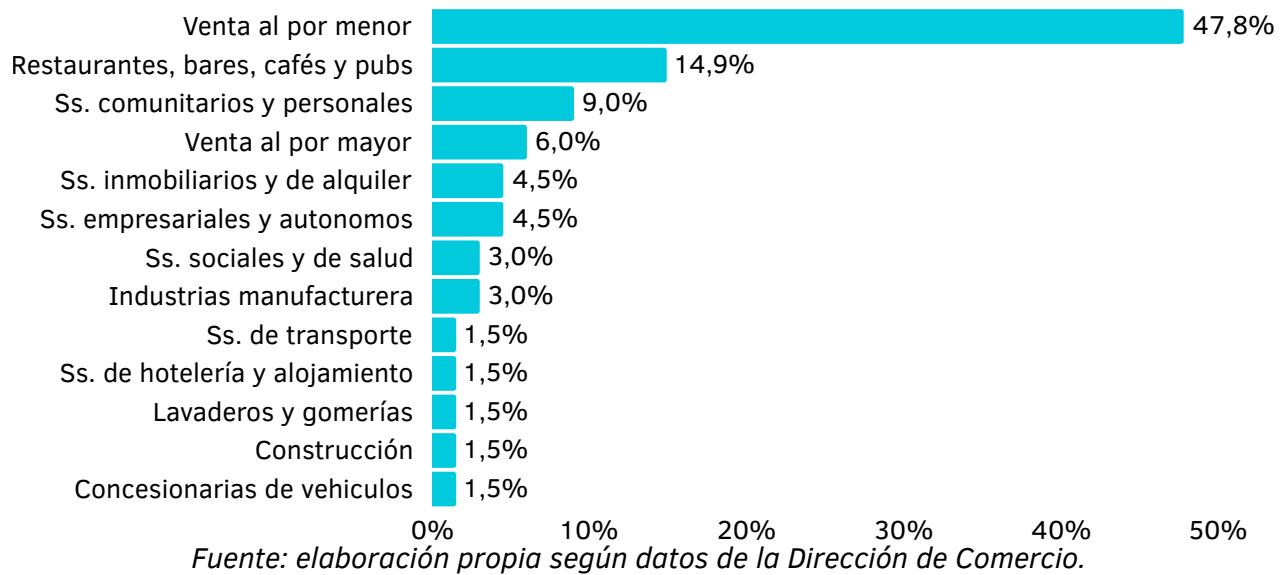
Figura 9: Evolución de certificados de altas comerciales tramitados en Posadas y variaciones interanuales. Diciembre 2024 - diciembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

En la figura 10 se muestran los principales rubros declarados como actividad económica principal en las altas comerciales de diciembre de 2025. Ventas al por menor fue el rubro predominante con el 47,8% del total, seguido por restaurantes, bares, cafés y pubs con un 14,9% de participación y los servicios comunitarios y personales con un 9,0%. Otros rubros relevantes fueron la venta al por mayor (6,0%) y los servicios inmobiliarios y empresariales, junto con los servicios empresariales y autónomos, ambos con 4,5%. El resto de las actividades concentraron participaciones menores.

Figura 10: Principales rubros declarados en habilitaciones de altas comerciales. Diciembre 2025.

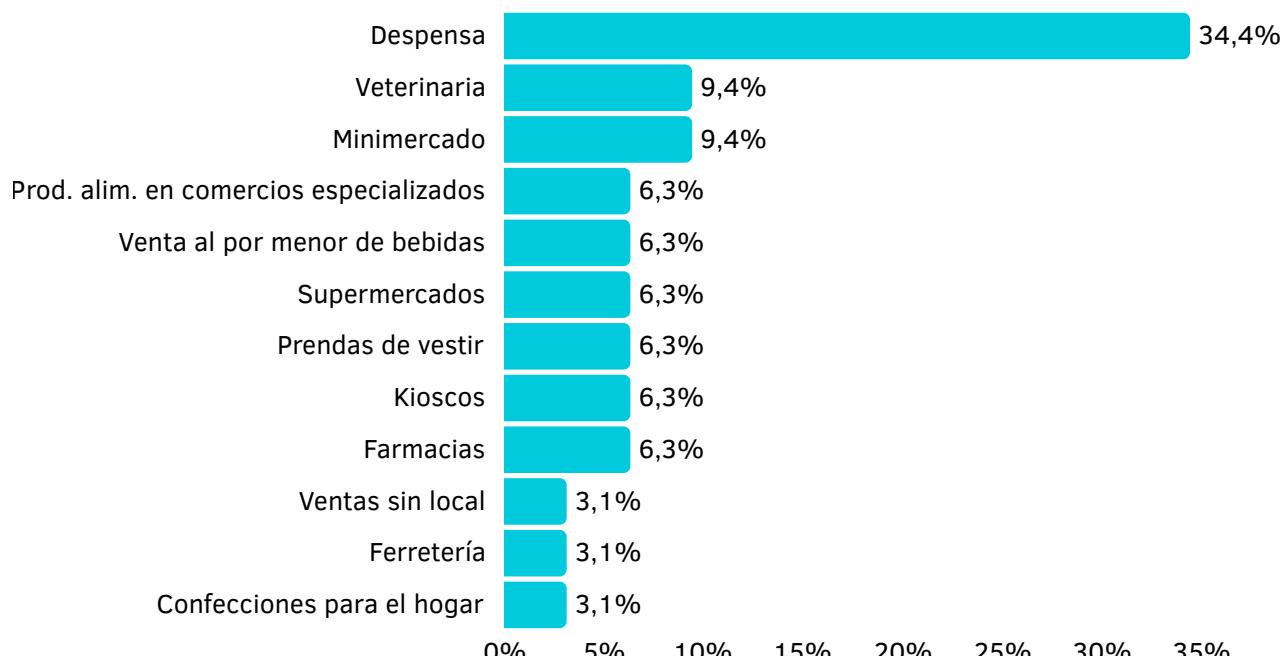


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Dado que una proporción significativa de las actividades declaradas corresponde al rubro de ventas al por menor, la figura 11 presenta el detalle de las altas comerciales registradas en dicho rubro durante diciembre de 2025, donde se observa que las despensas concentraron la mayor cantidad de altas con el 34,4% del total, seguidas en un segundo nivel por las veterinarias y los minimercados, que alcanzaron el 9,4% cada uno.

Por su parte, las actividades de productos alimenticios en comercios especializados, venta al por menor de bebidas, supermercados, prendas de vestir, kioscos y farmacias registraron participaciones similares, con el 6,3% en cada caso, mientras que las ventas sin local, las ferreterías y las confecciones para el hogar presentaron una menor incidencia relativa, con 3,1% cada una.

Figura 11: Altas comerciales - Desglose de las actividades del rubro Ventas al por menor. Diciembre 2025.

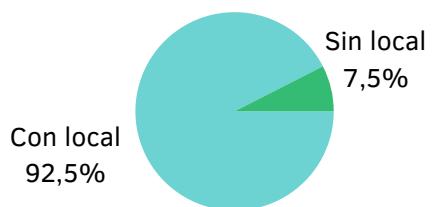


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Cabe destacar que el 92,5% de los certificados gestionados para altas comerciales en el mes de diciembre de 2025 corresponden a actividades con establecimiento físico (con local).

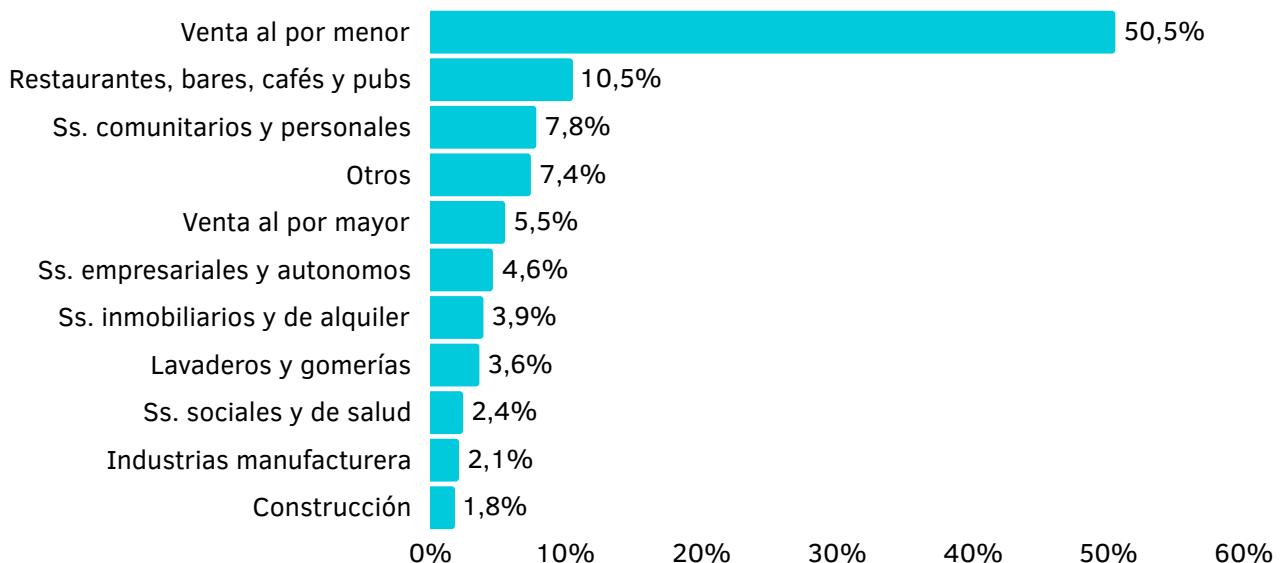
Adicionalmente, la figura 13 muestra el detalle de los rubros declarados por los negocios que tramitaron un certificado de alta comercial durante 2025, donde la venta al por menor concentró la mayor cantidad de altas, representando el 50,5% del total, seguida por restaurantes, bares, cafés y pubs (10,5%) y por los servicios comunitarios y personales (7,8%) que incluyen actividades como gimnasios y salones de belleza. El rubro "otros", con una participación del 7,4%, agrupa actividades de menor incidencia individual, entre las que se destacan la intermediación financiera (1,7%) y los servicios de estacionamiento (1,5%), entre otros.

Figura 12: Certificados tramitados para altas comerciales, según tipo de negocio. Diciembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Figura 13: Principales rubros declarados en habilitaciones de altas comerciales.  
Enero a diciembre 2025.

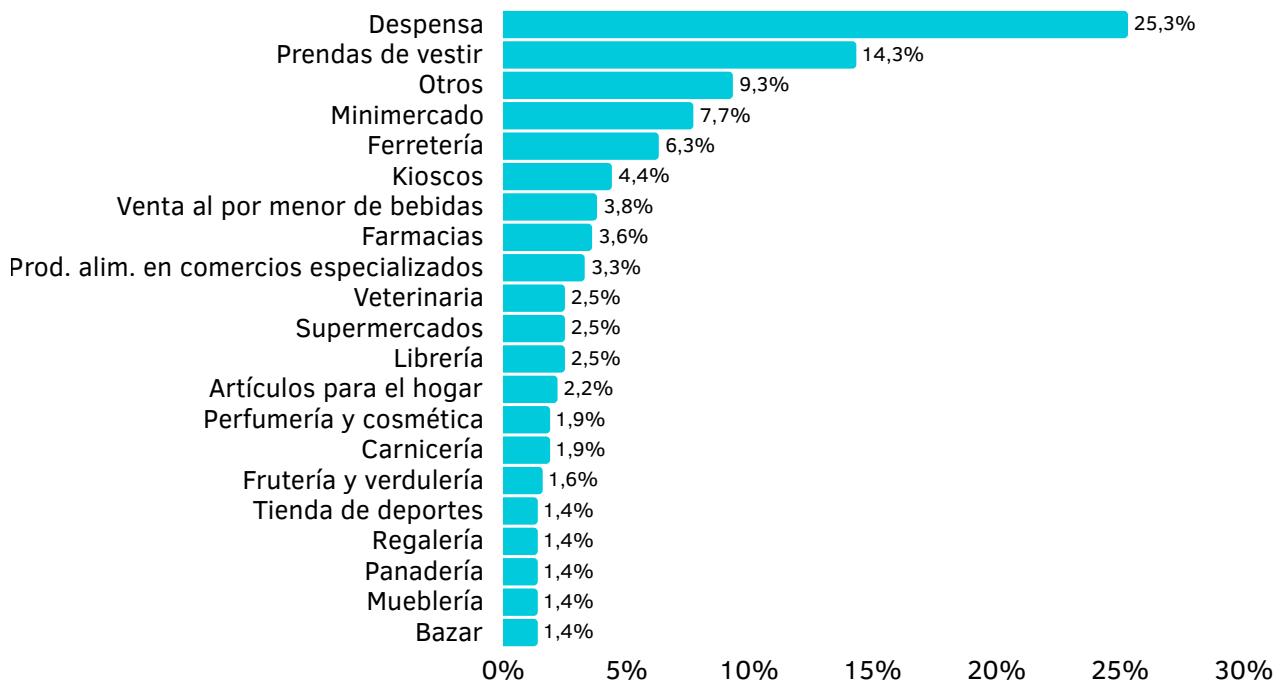


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Puede destacarse que el 85,6% de dichos trámites correspondieron a actividades con establecimiento físico (con local) durante los meses de enero a diciembre de 2025.

Por su parte, la figura 14 muestra el detalle de las actividades de altas comerciales del rubro venta al por menor desde enero hasta diciembre de 2025.

Figura 14: Altas comerciales - Desglose de las actividades del rubro Ventas al por menor.  
Enero a diciembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Se observa una clara predominancia de las despensas, que concentraron el 25,3% del total, seguida por las ventas de prendas de vestir (14,3%), la categoría "otros" (9,3%), los minimercados (7,7%) y los minimercados (7,7%), mientras que el resto de las actividades mostró participaciones individuales inferiores al 7%.

## Certificados de renovaciones: cantidad y detalle de rubros

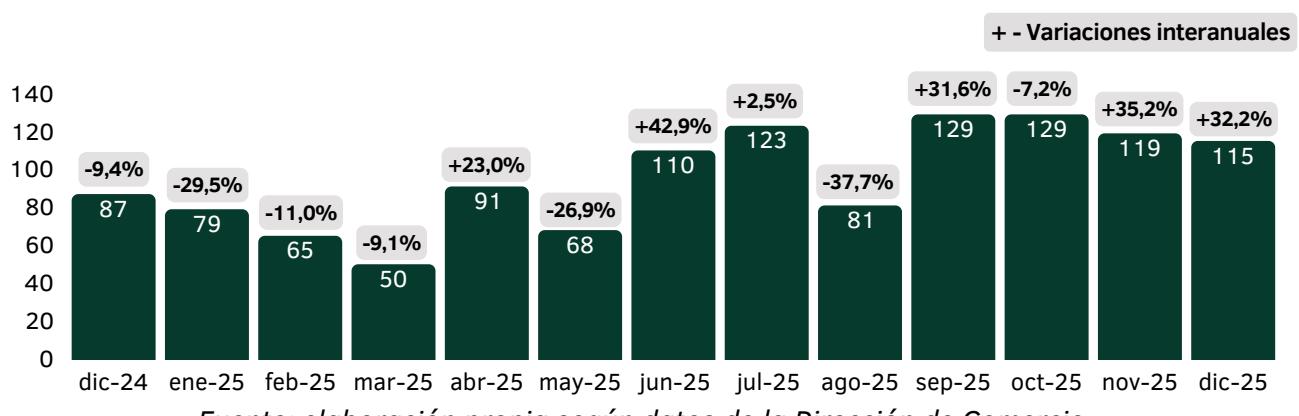
La información del siguiente apartado hace referencia a certificados tramitados para renovar habilitaciones en Posadas.



**115 certificados tramitados para renovar habilitaciones de comercios en Posadas**

En diciembre del 2025 se tramitaron 115 renovaciones comerciales en la ciudad, lo que implicó un aumento del 32,2% respecto al mismo mes del año anterior, mientras que la variación mensual resultó negativa (-3,4%).

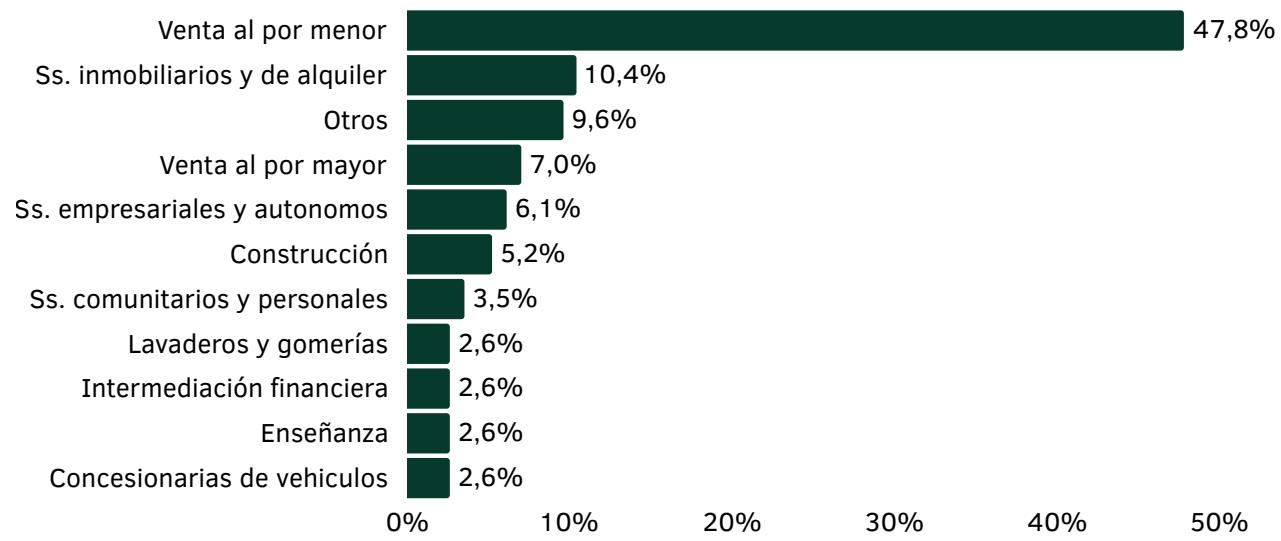
Figura 15: Evolución de los certificados de renovaciones comerciales tramitados Posadas.  
Diciembre 2024 - diciembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

En la figura 16 aparece venta al por menor como el rubro más declarado por los posadeños a la hora de renovar su habilitación comercial, con 47,8%. Le siguen servicios inmobiliarios y de alquiler (10,4%). En "otros" (9,6%) se agrupó a las categorías de servicios sociales y de salud, servicios de comunicación y turismo, lavaderos, y los restaurantes, bares, cafés y pubs, entre otros; todas ellas con 2 o menos renovaciones cada una.

Figura 16: Principales rubros declarados en certificados de renovaciones comerciales.  
Diciembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Como el rubro de ventas al por menor concentró la mayor cantidad de renovaciones en diciembre de 2025, en la siguiente figura se detallan las actividades que lo componen. Las actividades de despensas y prendas de vestir fueron las que registraron más renovaciones (30,9% y 20,0%, respectivamente), seguidas por librerías con un 7,3%. En cuarto lugar se ubicó la venta de instrumental médico, odontológico y ortopédicos que, junto con los minimercados y kioscos, concentraron el 5,5% cada uno. Por su parte, las actividades de regalería y ferretería alcanzaron el 3,6%. El resto de actividades registraron menos de dos renovaciones cada una durante diciembre de 2025, alcanzando participaciones del 1,8% según corresponda.

Figura 17: Renovaciones - Desglose de las actividades del rubro Ventas al por menor. Diciembre 2025.

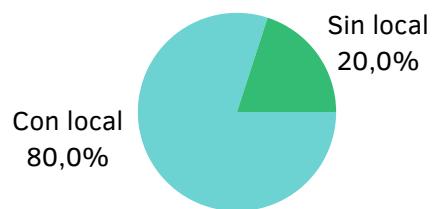


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Tanto en el caso de las altas como en el de las renovaciones, los rubros que figuran en este informe hacen referencia a la actividad principal del negocio y sólo se detallan los más declarados del mes.

Por último, se puede resaltar el 80,0% de los certificados tramitados para renovaciones comerciales en diciembre de 2025 corresponden a actividades con local.

Figura 18: Certificados tramitados para renovaciones, según tipo de negocio. Diciembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.