

# Habilitaciones comerciales y contribuyentes

**Posadas**

---

**Noviembre 2025**

## **Habilitaciones y contribuyentes.**

### **Noviembre 2025.**

Oficina de Gestión de Datos. Municipalidad de Posadas.

dirgestiondedatos@gmail.com

Posadas, diciembre de 2025.

#### **Intendente:**

Ing. Stelatto, Leonardo Alberto

#### **Secretaría de Hacienda, Turismo y Desarrollo Económico:**

Cdr. Guastavino, Sebastián Alejandro

#### **Dirección General de Modernización y Desarrollo:**

Cdr. Bordeñuk, Nicolas

#### **Dirección de Formación y Empleo:**

Lic. Abrazian, Ignacio Antonio

#### **Coordinación de la Oficina de Gestión de Datos:**

Cdra. González, Iara

#### **Equipo técnico:**

Ascona, Daniel Augusto

Lic. Dilger, Johan Axel

Lic. Marc, Gamael

#### **Nota:**

En cada nueva publicación de esta serie, los datos de los últimos meses son provisorios porque los mismos pueden ser revisados y corregidos en los próximos periodos. Además, los totales mensuales referidos a trámites de certificados de habilitaciones comerciales que figuran en este informe incluyen documentos entregados y no entregados.

#### **Signos convencionales:**

\* Dato provisorio

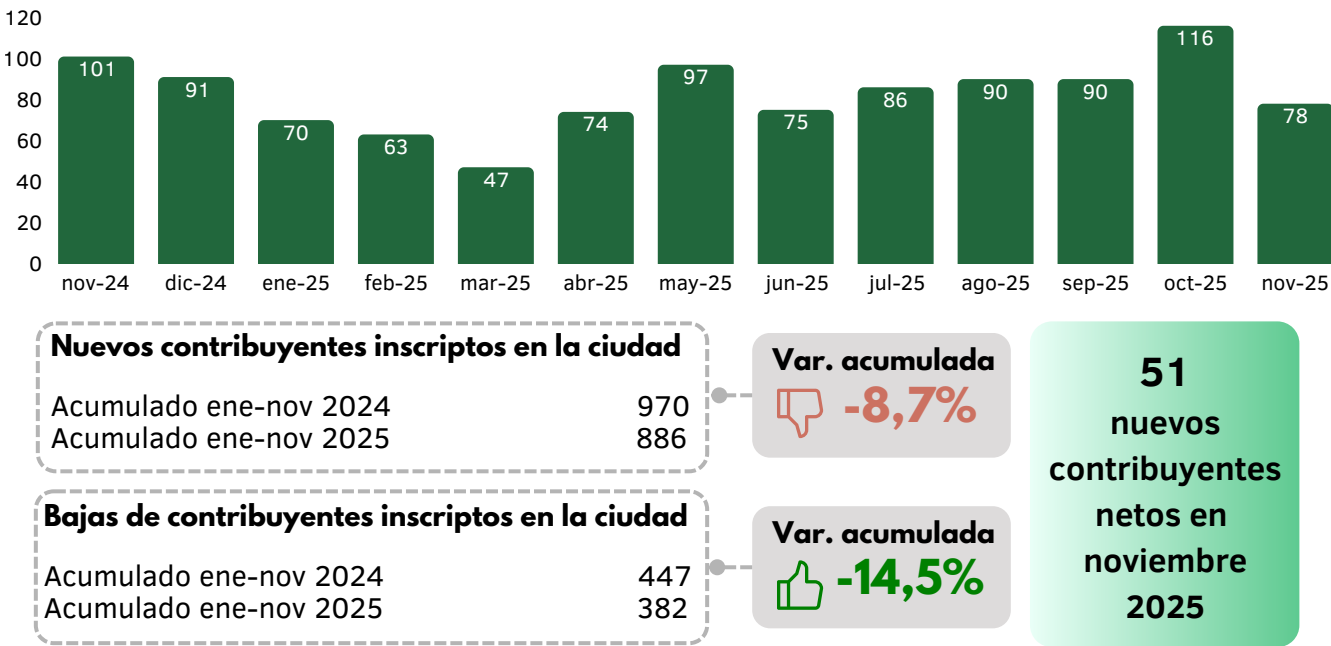
- Cero absoluto

/// Dato que no corresponde presentar

# Habilitaciones y contribuyentes. Posadas.

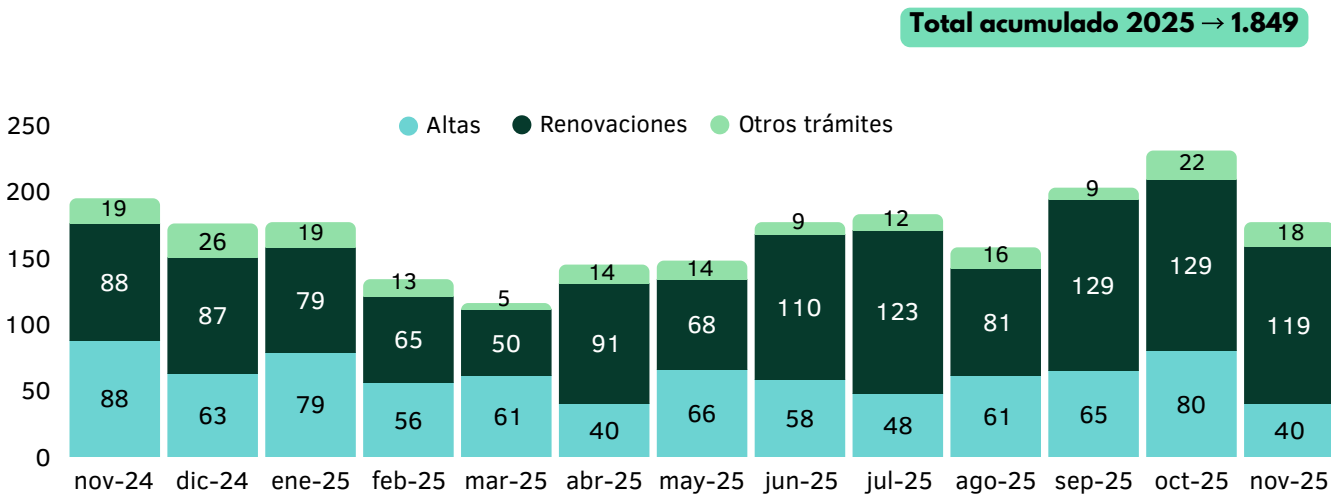
## Resumen ejecutivo noviembre 2025

Evolución de la cantidad de nuevos contribuyentes. Noviembre 2024 - noviembre 2025.



Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dirección de Comercio.

## Cantidad de certificados de habilitaciones gestionados, según tipo de trámite. Noviembre 2024 - noviembre 2025.



Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dirección de Comercio.

**En noviembre de 2025 se aprobaron en promedio 10 certificados de habilitaciones comerciales por día hábil, incluyendo certificados digitales en MuniDigital.**

Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dirección de Comercio.

# Habilitaciones y contribuyentes

El presente informe cuenta con información sobre contribuyentes y los diversos tipos de certificados de habilitaciones comerciales tramitados en la ciudad en noviembre de 2025. El objetivo del mismo es hacer pública la evolución de estas variables que brindan una referencia periódica y significativa de la evolución de la actividad comercial en la ciudad.

## Altas nuevos contribuyentes: cantidad y principales rubros


En primer lugar se analizará la cantidad de contribuyentes dados de alta en la ciudad, lo cual no debe confundirse con la cantidad de certificados de habilitaciones tramitados

(que será analizado más adelante), debido a que un mismo contribuyente puede realizar diferentes tipos de trámites por varios motivos: porque posee más de un negocio o local comercial, porque obtuvo un certificado de habilitación provisorio, entre otros.

Cuadro 1: Total contribuyentes.  
Noviembre 2025.

| Trámite | Cantidad |
|---------|----------|
| Altas   | 78       |
| Bajas   | 27       |
| Neto    | 51       |

Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dirección de Comercio.

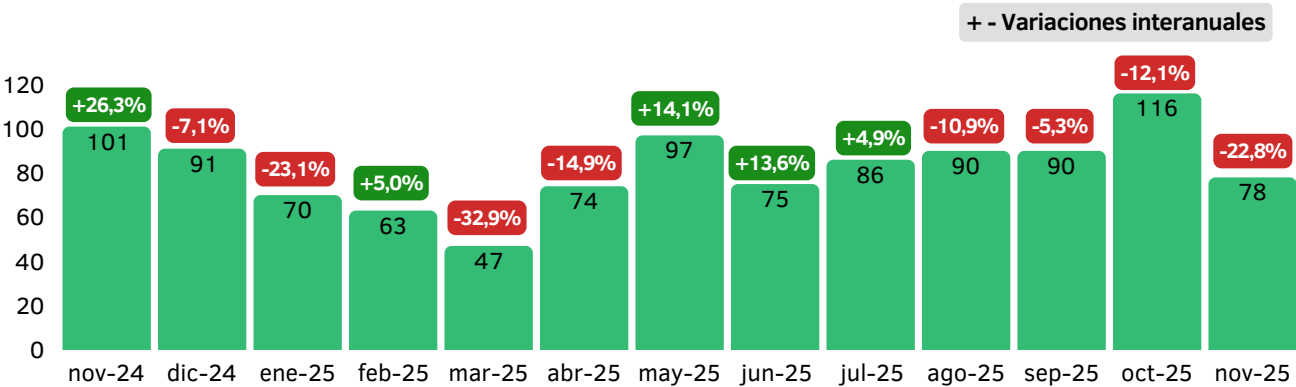


**78 contribuyentes nuevos en Posadas en noviembre 2025**

Por lo tanto, a continuación se detalla la cantidad de nuevos contribuyentes inscriptos en el Municipio en el mes de noviembre de 2025 y los rubros en los que estos se desempeñan.

En noviembre se registraron 78 nuevos contribuyentes, resultando en una caída mensual de 32,8% y de 22,8% en la comparación interanual.

Figura 1: Evolución de la cantidad de nuevos contribuyentes inscriptos en Posadas.  
Noviembre 2024 - noviembre 2025.

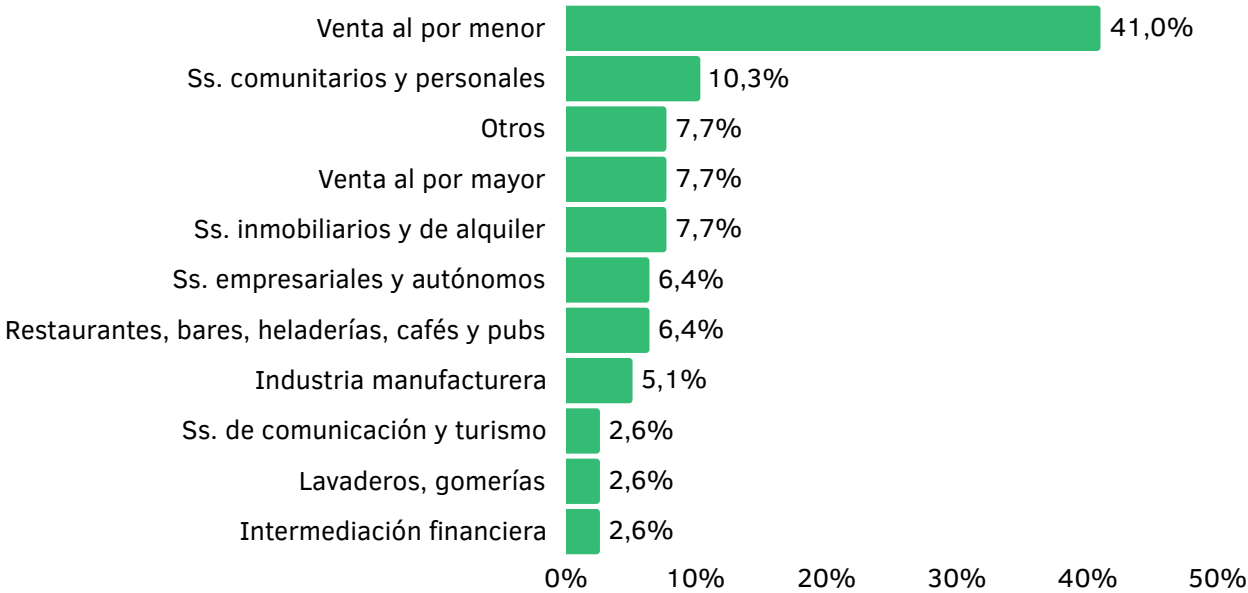


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

En la siguiente figura se observan los principales rubros declarados por los nuevos contribuyentes inscriptos en Posadas durante noviembre de 2025. Ventas al por menor fue la actividad dominante, con el 41,0% del total. Le siguieron los servicios comunitarios y personales (10,3%) y, con igual participación, ventas al por mayor y servicios inmobiliarios y de alquiler (ambos 7,7%). La categoría otros también alcanzó el 7,7% (incluye ss. sociales y de salud, de transporte, de hotelería y alojamiento, de estacionamiento y almacenamiento, reparaciones y cerrajería y construcción, con un alta cada una). En niveles intermedios se ubicaron los servicios empresariales y autónomos y los restaurantes, bares, heladerías, cafés y pubs, cada uno con 6,4%, mientras que la industria manufacturera representó el 5,1%.

Finalmente, los servicios de comunicación y turismo, lavaderos y gomerías, y la intermediación financiera registraron las participaciones más bajas, con 2,6% cada uno.

Figura 2: Rubros declarados por nuevos contribuyentes inscriptos en Posadas. Noviembre 2025.

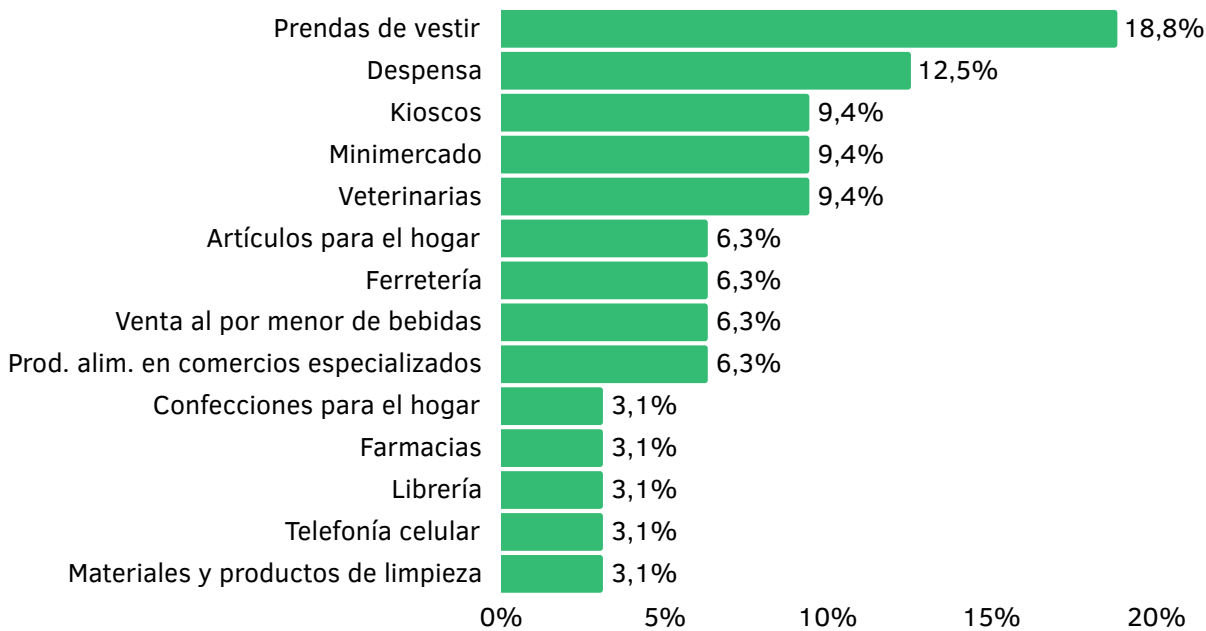


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Cabe resaltar que en la Figura 2 sólo se presentan los principales rubros y los mismos corresponden a la actividad principal que el contribuyente haya declarado al realizar el trámite.

Adicionalmente, en la siguiente figura se puede apreciar la descripción detallada de las actividades de los contribuyentes dados de alta en noviembre de 2025 bajo el rubro ventas al por menor.

Figura 3: Altas de contribuyentes en el rubro ventas al por menor en Posadas. Noviembre 2025.

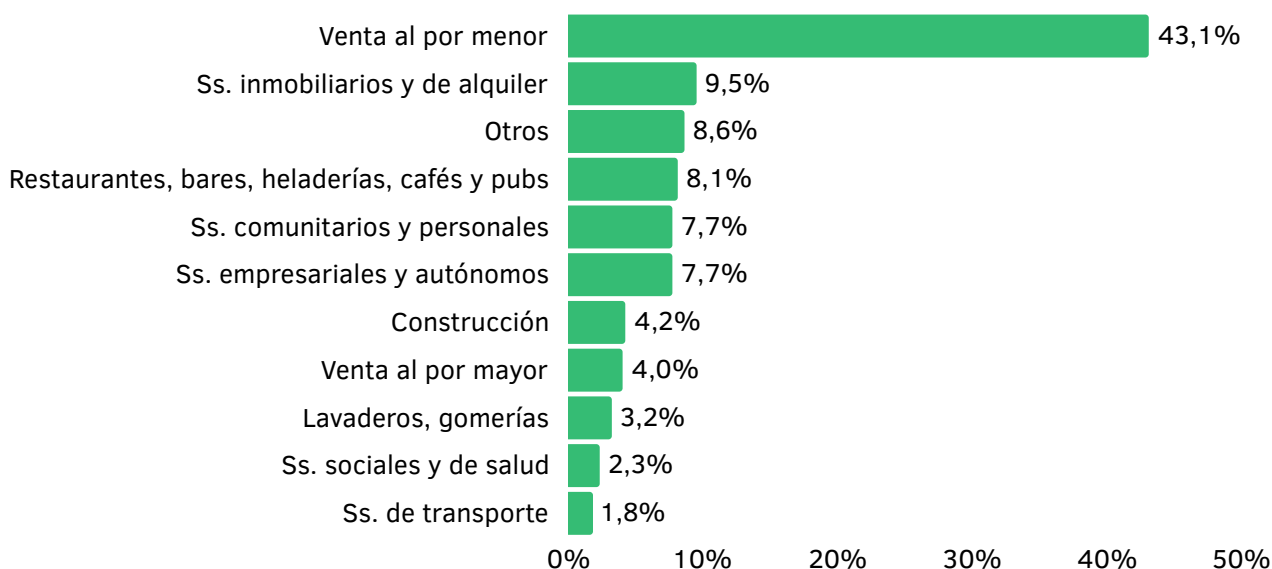


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

En noviembre de 2025, las altas en el rubro ventas al por menor en Posadas se distribuyeron de la siguiente manera: prendas de vestir con el 18,8%, seguidas por despensa con 12,5%. Kioscos, minimercados y veterinarias representaron cada uno el 9,4%. Artículos para el hogar, ferreterías, venta de bebidas y alimentos en comercios especializados alcanzaron el 6,3% cada uno. Finalmente, confecciones para el hogar, farmacias, librerías, telefonía celular y venta de materiales y productos de limpieza tuvieron un 3,1% cada uno.

En la siguiente figura se pueden ver los principales rubros de las altas de contribuyentes en lo que va del 2025. Cabe destacar que a lo largo de los once meses de 2025 se inscribieron 886 nuevos contribuyentes en la ciudad. Ventas al por menor es la actividad con mayor cantidad de nuevos contribuyentes en este período, con el 43,1% del total. En segundo lugar siguieron los contribuyentes nuevos con actividades relacionadas con los servicios inmobiliarios y de alquiler (9,5%), a la vez que los restaurantes, bares, heladerías, cafés y pubs abarcaron el 8,1% de las altas de contribuyentes.

Figura 4: Rubros declarados por nuevos contribuyentes inscriptos en Posadas. Enero a noviembre 2025.

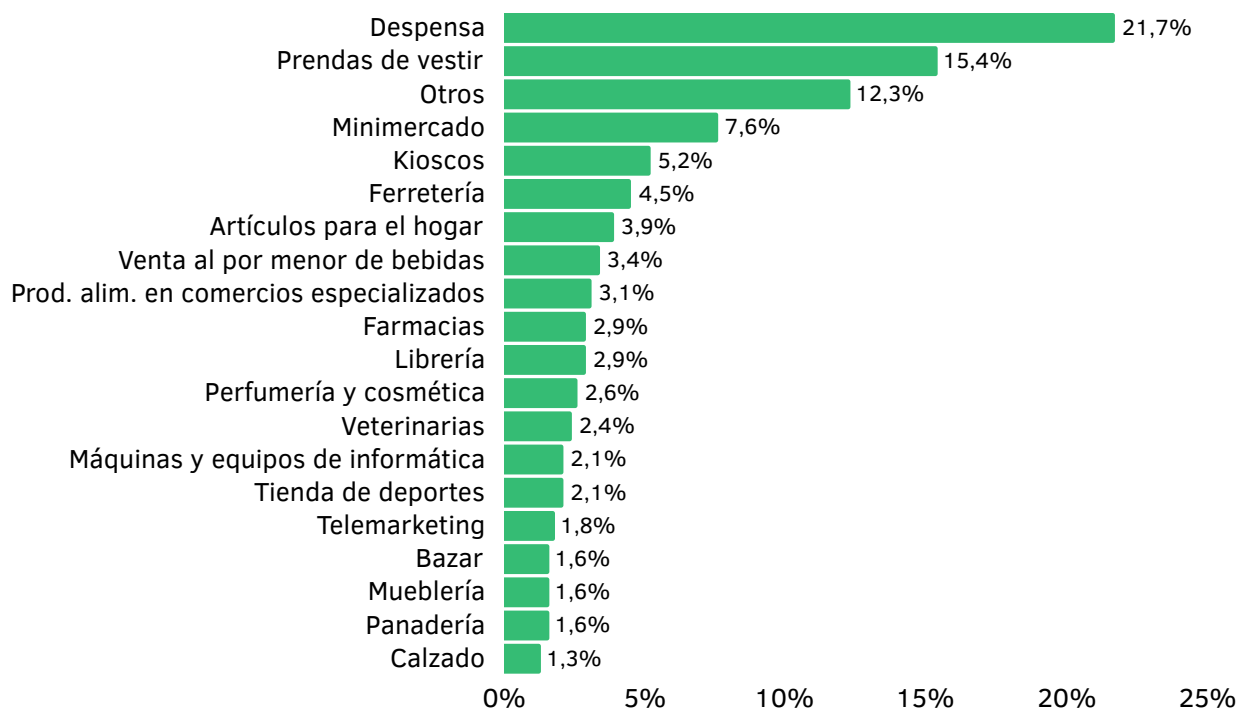


*Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.*

Por su parte, los servicios comunitarios y personales alcanzaron el 7,7% de las altas del año, al igual que el rubro de servicios empresariales y autónomos. La construcción representó el 4,2%. En la categoría 'otros' se agruparon las actividades con menor cantidad de altas de contribuyentes: concesionarias de vehículos, la industria manufacturera, las ventas de otras jurisdicciones, los servicios de intermediación financiera y enseñanza. También se incluyó a los servicios de estacionamiento y almacenamiento, los de hotelería y alojamiento, reparaciones y cerrajería y los de entretenimiento y casinos y bingos, entre otros rubros.

En la figura 5 se pueden ver las actividades de los contribuyentes dados de alta en los once meses del año 2025 bajo el rubro ventas al por menor. Las mismas estuvieron compuestas en un 21,7% por despensas, mientras que la venta de prendas de vestir abarcó el 15,4% de las altas de contribuyentes. Seguidamente aparecen los minimercados (7,6%) y los kioscos con 5,2%. Por su parte, las ferreterías tuvieron una participación del 4,5%, seguidos por artículos para el hogar (3,9%) y venta al por menor de bebidas (3,4%). En "otros" se incluyó a las actividades de carnicería, marroquinería, regalería, entre otros. Todas estas actividades consolidaron el 12,3% de las altas de contribuyentes dicho rubro.

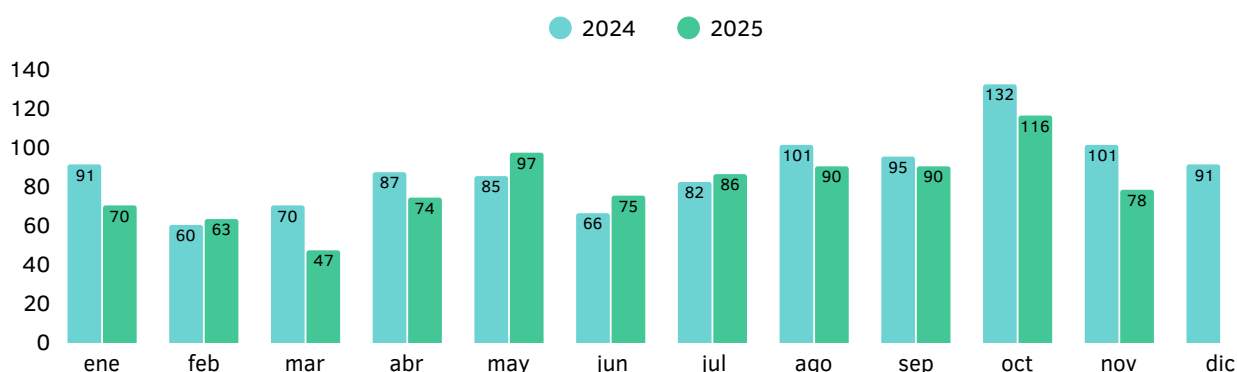
Figura 5: Altas de contribuyentes en el rubro ventas al por menor en Posadas. Enero a noviembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

La Figura 6 muestra la evolución mensual de las altas de contribuyentes en Posadas entre enero de 2024 y noviembre de 2025. Durante el 2024, en octubre se alcanza el mayor valor del período, con 132 nuevas altas. En 2025, el registro máximo del año vuelve a observarse en el mes de octubre, con 116 altas, no obstante, en noviembre los valores retornan a niveles más moderados.

Figura 6: Altas de contribuyentes por mes y año en Posadas. Enero a octubre. Años 2024 y 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

## Bajas de contribuyentes: cantidad y principales rubros

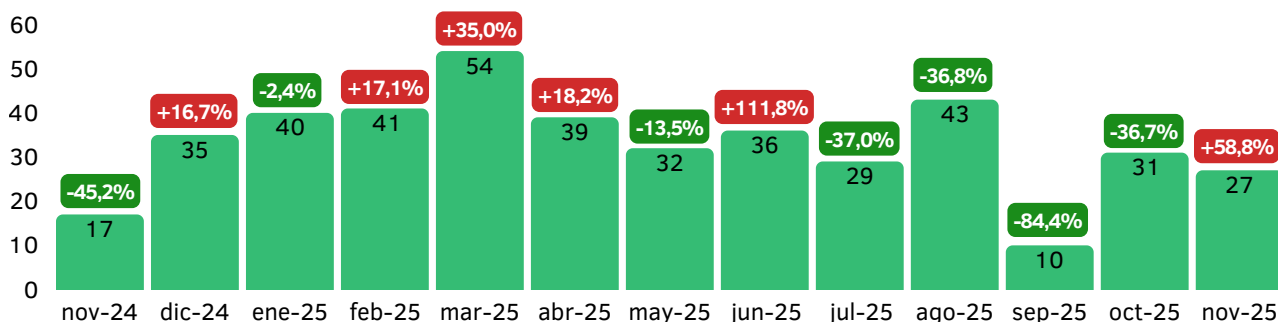
En noviembre de 2025 las bajas de contribuyentes sumaron 27 casos. Éstos son tramitados por quienes no van a continuar con su actividad comercial en la ciudad.



**27 contribuyentes dados de baja en Posadas en noviembre 2025**

Figura 7: Evolución de la cantidad de bajas de contribuyentes en Posadas.  
Noviembre 2024 - noviembre 2025.

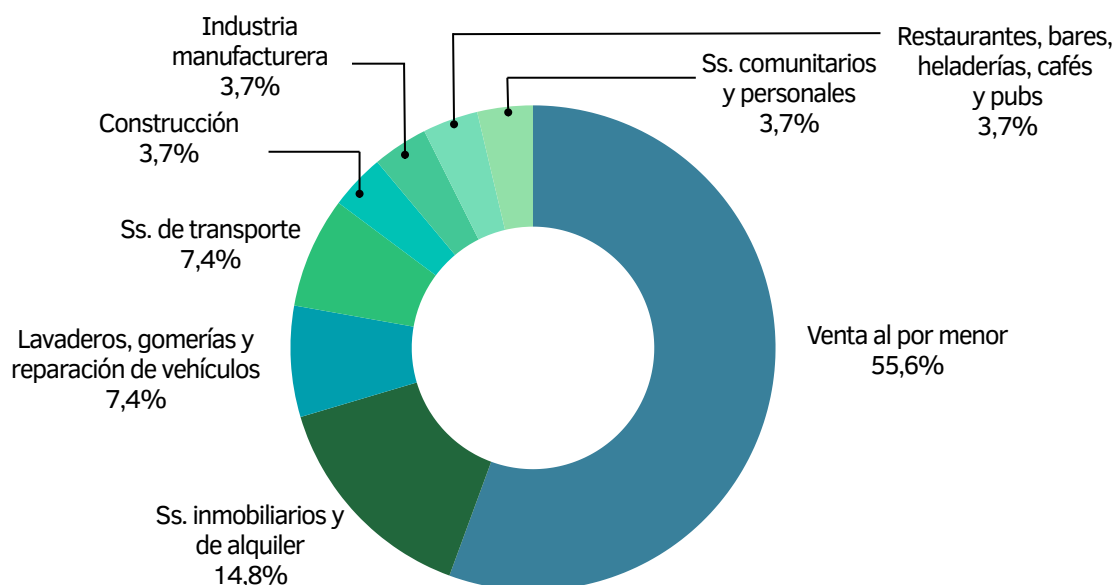
+ - Variaciones interanuales



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

El rubro de ventas al por menor es el que más certificados de cese de actividad representa (55,6%). Seguidamente, se encuentran los servicios inmobiliarios y de alquiler con 14,8% del total. Por su parte, los rubros de lavaderos, gomerías y reparación de vehículos y los servicios de transporte ascendieron al 7,4% en ambos casos, mientras que la construcción, la industria manufacturera, los servicios comunitarios y personales y los restaurantes, bares, heladerías, cafés y pubs abarcaron el 3,7% de las bajas cada uno. Cabe señalar nuevamente que sólo se presentan los rubros de la actividad principal que el contribuyente haya declarado.

Figura 8: Rubros declarados por contribuyentes que pidieron el cese de actividades en Posadas. Noviembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

En el cuadro 2 se muestra la cantidad de contribuyentes netos, es decir, la resta entre las altas de contribuyentes y las bajas para un grupo de rubros seleccionados. En el mes de análisis (noviembre de 2025), la mayor cantidad de contribuyentes en términos netos se dio en el rubro venta al por menor, alcanzando 17 contribuyentes. Ello implicó que se dieron de alta más contribuyentes que los que cesaron su actividad en este rubro en particular. Además, en noviembre se destacaron otros rubros como los servicios comunitarios y personales, la venta al por mayor, los servicios empresariales y autónomos y los restaurantes, bares y heladerías.



Cuadro 2: Contribuyentes netos por rubros. Noviembre 2024 - noviembre 2025.

|        | Venta al por menor | Restaurantes, bares y heladerías | Ss. inmobiliarios | Ss. empresariales y autónomos | Ss. comunitarios y personales | Construcción | Estacionamiento y almacenamiento | Lavaderos y gomerías | Venta al por mayor |
|--------|--------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------|----------------------------------|----------------------|--------------------|
| nov-24 | 32                 | 1                                | 10                | 11                            | 4                             | -            | 4                                | 3                    | 7                  |
| dic-24 | 26                 | 3                                | 6                 | 4                             | 6                             | -            | -1                               | 3                    | 5                  |
| ene-25 | 2                  | 2                                | 2                 | 4                             | 8                             | 5            | -1                               | 2                    | -                  |
| feb-25 | 17                 | 1                                | 3                 | 2                             | 3                             | 2            | -2                               | 1                    | 1                  |
| mar-25 | -                  | -3                               | 4                 | 2                             | 2                             | 1            | -                                | 2                    | -                  |
| abr-25 | 4                  | 4                                | 14                | 9                             | 2                             | 3            | 2                                | 2                    | -                  |
| may-25 | 21                 | 12                               | 13                | 11                            | 2                             | 5            | -                                | 2                    | 2                  |
| jun-25 | 21                 | 4                                | -1                | 2                             | 4                             | 4            | -                                | 1                    | -1                 |
| jul-25 | 27                 | 3                                | 4                 | 4                             | 4                             | 3            | -                                | 3                    | 3                  |
| ago-25 | 31                 | 8                                | 4                 | -                             | -1                            | 3            | -                                | 3                    | 8                  |
| sep-25 | 40                 | 8                                | 5                 | 2                             | 3                             | 5            | -                                | 2                    | 7                  |
| oct-25 | 32                 | 10                               | 7                 | 7                             | 8                             | 2            | -1                               | 6                    | 4                  |
| nov-25 | 17                 | 4                                | 2                 | 5                             | 7                             | -            | 1                                | -                    | 6                  |

Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Habilitaciones comerciales Posadas. Noviembre 2025.

En noviembre del corriente año, la Dirección de Comercio realizó un total de 177 trámites de certificados de habilitaciones comerciales, incluyendo las altas gestionadas por medio del portal de habilitaciones digitales. Entre ellos se incluyen las aperturas de nuevos comercios (altas), renovaciones, cambios de domicilio, entre otros. La categoría ‘otros’ incluye los siguientes trámites: ampliación de rubro, cambio de domicilio, cambio de responsable, cambio de rubro, ampliación de capacidad, desafectación de rubro y cambio de denominación.

Las altas comerciales son trámites realizados por los nuevos negocios (o sucursales) que se habilitan en Posadas. Mientras que las renovaciones las gestionan quienes ya poseen un negocio funcionando en la ciudad. Dado que los trámites para habilitar un comercio nuevo y renovar las habilitaciones de los que ya funcionan son los más numerosos, a continuación se presenta un análisis detallado de los mismos.


Certificados de altas: cantidad y detalle de rubros

La información del siguiente apartado hace referencia a certificados de habilitación tramitados en Posadas para la apertura de nuevos negocios o sucursales, que desde julio del 2024 incluye a los certificados digitales.

Cuadro 3: Certificados tramitados. Noviembre 2025.

| Trámite    | Cantidad |
|------------|----------|
| Alta       | 40       |
| Renovación | 119      |
| Otros      | 18       |
| Total      | 177      |

Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dirección de Comercio.

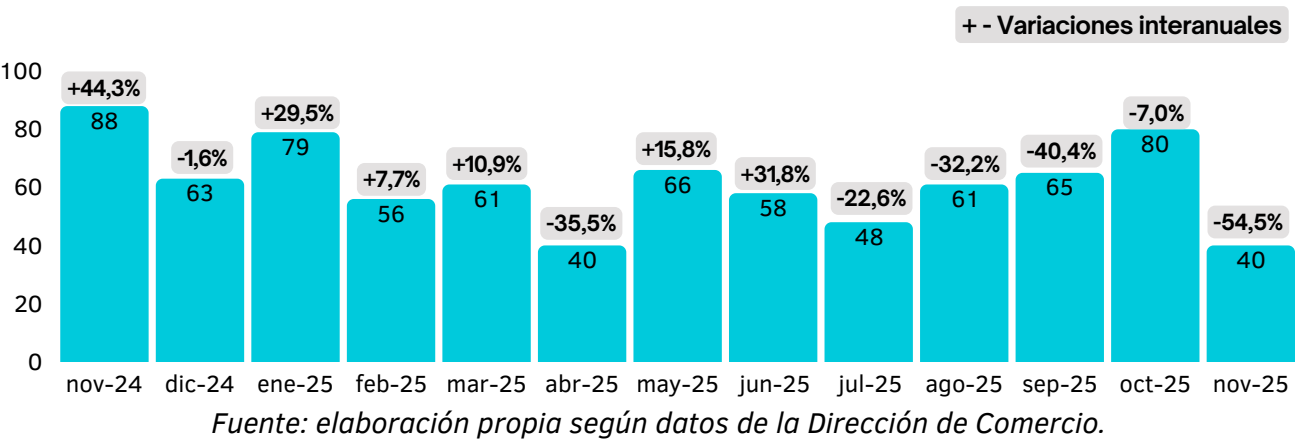


**40 certificados tramitados para nuevos comercios en Posadas**

En noviembre del 2025 se tramitaron 40 altas comerciales en Posadas, valor 54,5% por debajo de las altas registradas el mismo mes del año pasado. Asimismo, representó una caída mensual del 50,0% lo que ubicó a noviembre y abril como los meses con menor cantidad de altas comerciales en lo que va del año.

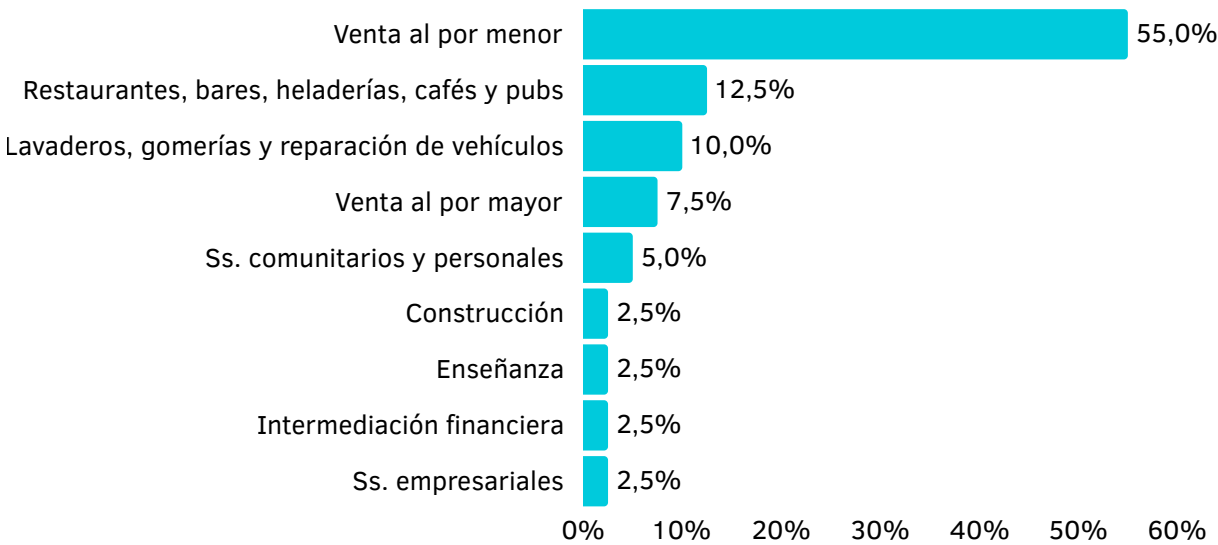
Al momento de realizar las diferentes gestiones, cada interesado/a debe declarar las actividades a las que se dedica o en las que se encuadra su negocio. Aunque cabe señalar que cada establecimiento puede albergar más de una actividad, pero todas ellas se habilitan en simultáneo con un mismo trámite. Por lo tanto, generalmente la cantidad de actividades y rubros supera a la cantidad de trámites realizados en un período.

Figura 9: Evolución de certificados de altas comerciales tramitados en Posadas y variaciones interanuales. Noviembre 2024 - noviembre 2025.



En la Figura 10 se aprecian los principales rubros declarados por los contribuyentes como actividad económica principal al momento de realizar un trámite de alta comercial en noviembre del corriente año. En dicho periodo el rubro más declarado fue ventas al por menor (55,0%), mientras que en segundo lugar de importancia se ubicaron los restaurantes, bares, heladerías, cafés y pubs, con el 12,5% de las altas comerciales del mes.

Figura 10: Principales rubros declarados en habilitaciones de altas comerciales. Noviembre 2025.

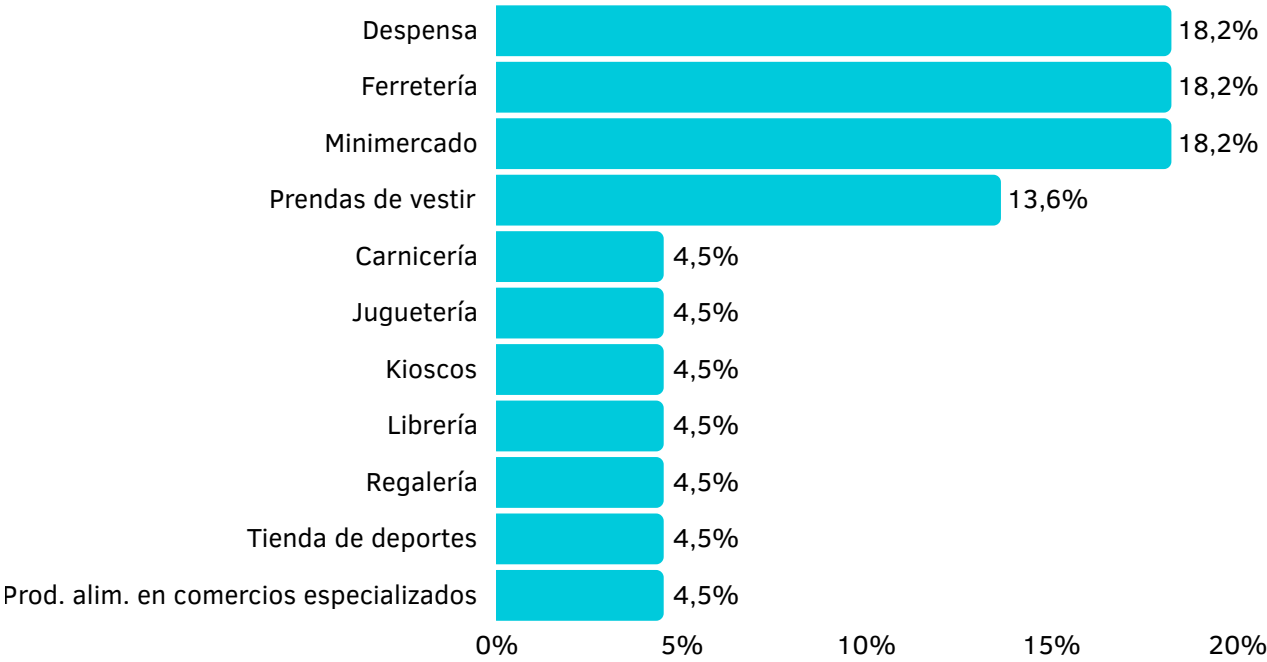


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

En tercer lugar de importancia estuvo el rubro de lavaderos, gomerías y reparación de vehículos representando el 10,0%. Les siguen las ventas al por mayor y los servicios comunitarios y personales representando el 7,5% y el 5,0% respectivamente. Por último, los rubros de construcción, enseñanza, intermediación financiera y los servicios empresariales representaron el 2,5% cada uno.

Dado que más de la mitad de las actividades declaradas corresponden al rubro de ventas al por menor, en la siguiente figura se detallan las altas comerciales de dicho sector. En este sentido, las actividades de despensa, ferretería y minimercado concentraron la mayor cantidad de altas (18,2%), seguidas por prendas de vestir con el 13,6%. Las actividades de carnicería, juguetería, kioscos, librerías, regalería, tiendas de deportes y productos alimenticios en comercios especializados alcanzaron el 4,5% cada una.

Figura 11: Altas comerciales en el rubro ventas al por menor en Posadas.  
Noviembre 2025.

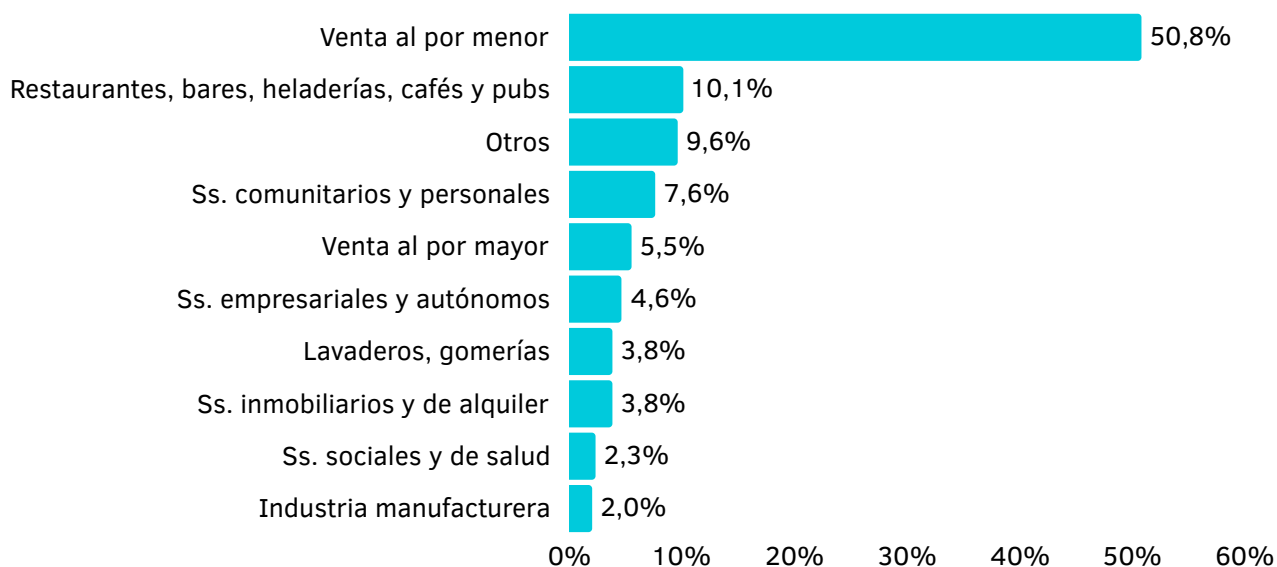


*Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.*

Cabe destacar que el 97,5% de los certificados gestionados para altas comerciales en el mes de noviembre de 2025 corresponden a actividades con establecimiento físico (Con local).

Adicionalmente, la Figura 12 muestra el detalle de las actividades declaradas por los negocios que tramitaron un certificado de alta comercial a lo largo del 2025. Venta al por menor lideró la cantidad de altas comerciales en estos meses, representando el 50,8% de las mismas. En segundo lugar el rubro de restaurantes, bares, heladerías, cafés y pubs (10,1%), acompañado por los servicios comunitarios y personales, con el 7,6% de las altas. Este rubro incluye a actividades como gimnasios, peluquerías, entre otros. Cabe destacar que el rubro denominado ‘otros’ incluye por simplificación a las actividades que representaban menos del 2,0% del total a nivel individual, a saber: construcción, servicio de estacionamiento y almacenamiento, intermediación financiera, concesionarios de vehículos, servicios de transporte, casinos, bingos, enseñanza, reparaciones y cerrajería, entre otros.

Figura 12: Principales rubros declarados en habilitaciones de altas comerciales.  
Enero a noviembre 2025.

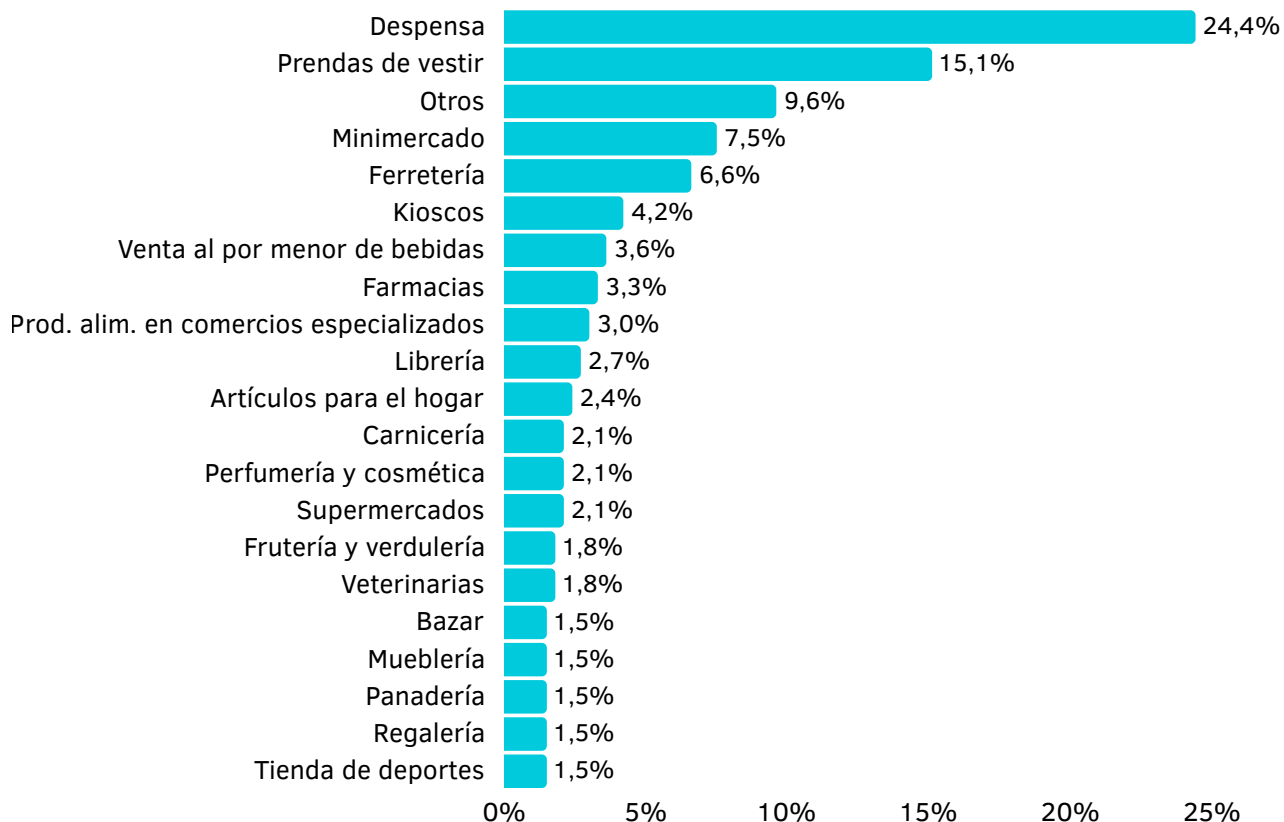


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Puede destacarse que el 84,9% de dichos trámites correspondieron a actividades con establecimiento físico durante los meses de enero a noviembre de 2025.

Por su parte, la Figura 13 muestra el detalle de las actividades de altas comerciales del rubro venta al por menor hasta noviembre de 2025.


Figura 13: Altas comerciales en el rubro ventas al por menor en Posadas.  
Enero a noviembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

# Certificados de renovaciones: cantidad y detalle de rubros

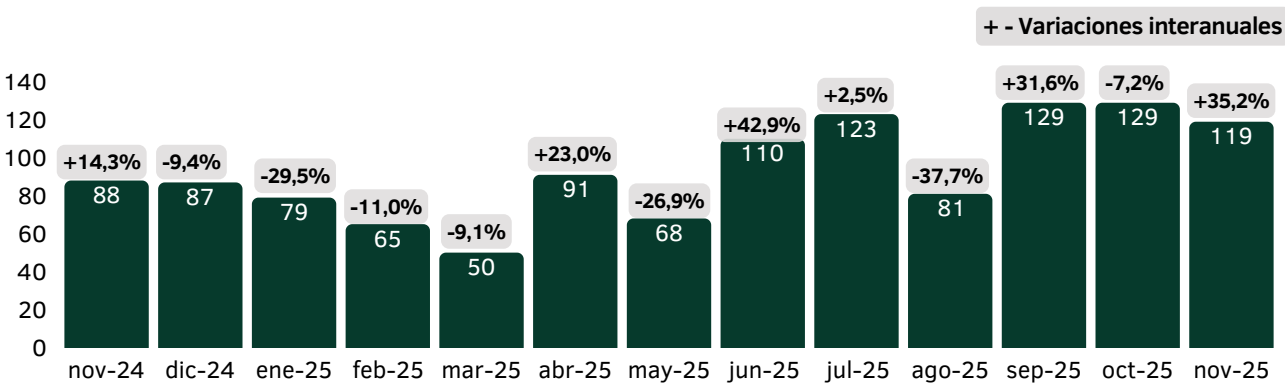
La información del siguiente apartado hace referencia a certificados tramitados para renovar habilitaciones en Posadas.



**119 certificados tramitados para renovar habilitaciones de comercios en Posadas**

En noviembre del 2025 se tramitaron 119 renovaciones comerciales en la ciudad, lo que implicó un aumento del 35,2% respecto al mismo mes del año anterior, mientras que la variación mensual resultó negativa (-7,8%).

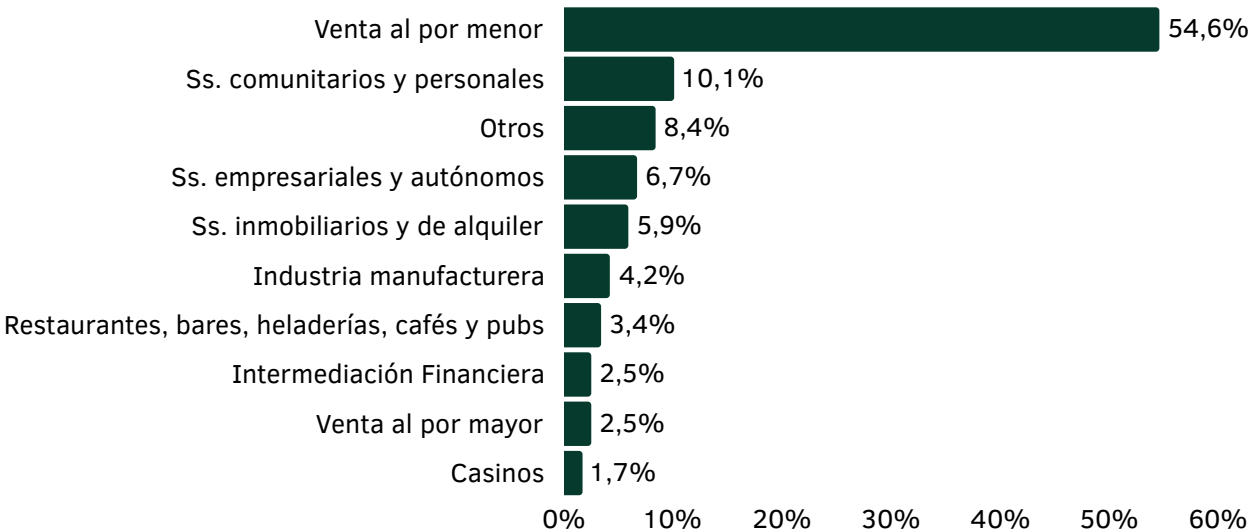
Figura 14: Evolución de los certificados de renovaciones comerciales tramitados Posadas. Noviembre 2024 - noviembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

En la figura 15 aparece venta al por menor como el rubro más declarado por los posadeños a la hora de renovar su habilitación comercial, con 54,6%. Le siguen servicios comunitarios y personales (10,1%). En ‘otros’ (8,4%) se agrupó a las categorías de concesionaria de vehículos, construcción, lavaderos, los servicios de comunicación y turismo, entre otros; todos ellos con menos de cuatro renovaciones cada uno.

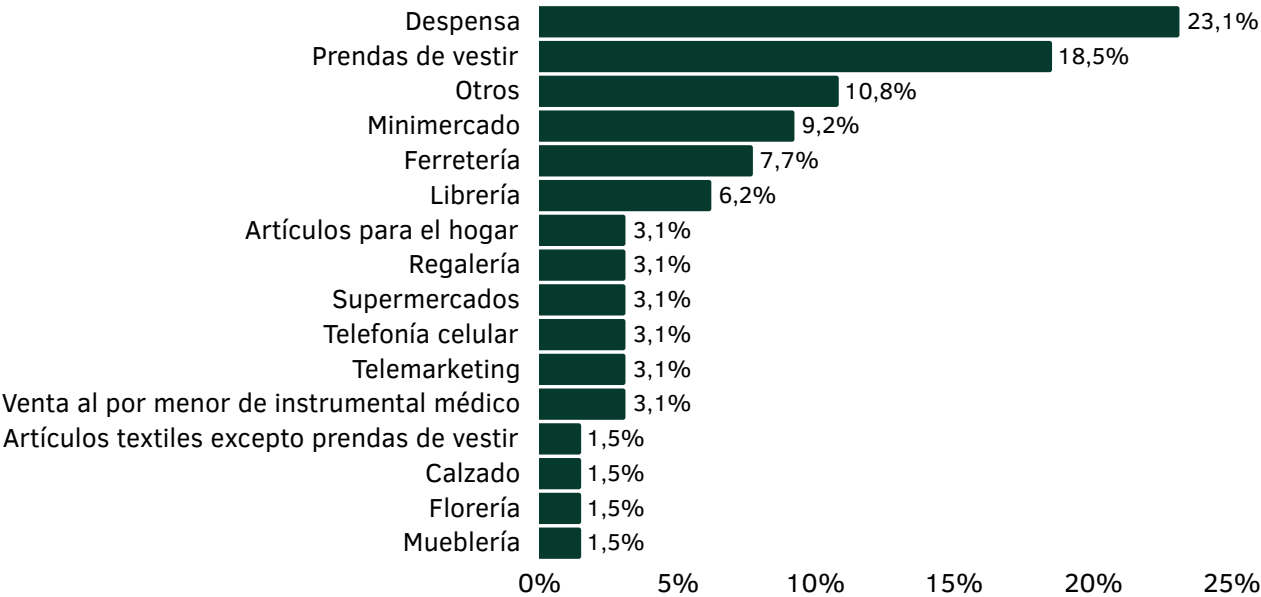
Figura 15: Principales rubros declarados en certificados de renovaciones comerciales. Noviembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Como el rubro de ventas al por menor concentró la mayor cantidad de renovaciones en noviembre de 2025, en la siguiente figura se detallan las actividades que lo componen. Las actividades de despensas y prendas de vestir fueron las que registraron más renovaciones (23,1% y 18,5%, respectivamente), seguidas por minimercados con un 9,2%. En cuarto lugar se ubicó ferretería (7,7%) y en quinto lugar librería (6,2%). Por su parte, las actividades de artículos para el hogar, regalería y las restantes que aparecen en la figura 16 registraron menos de dos renovaciones cada una durante noviembre de 2025, alcanzando participaciones de entre 3,1% y 1,5%, según corresponda.

Figura 16: Renovaciones en el rubro ventas al por menor en Posadas. Noviembre 2025.

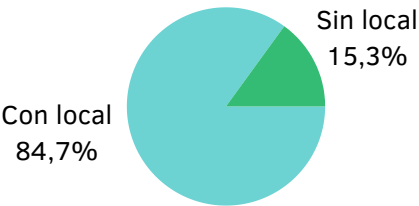


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Tanto en el caso de las altas como en el de las renovaciones, los rubros que Figuran en este informe hacen referencia a la actividad principal del negocio y sólo se detallan los más declarados del mes.

Por último, se puede resaltar el 84,8% de los certificados tramitados para renovaciones comerciales corresponden a actividades con local.

Figura 17: Certificados tramitados para renovaciones, según tipo de negocio. Noviembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.