

# Habilitaciones comerciales y contribuyentes

## Posadas

---

Septiembre 2025

## **Habilitaciones y contribuyentes. Septiembre 2025.**

Oficina de Gestión de Datos. Municipalidad de Posadas.  
dirgestiondedatos@gmail.com  
Posadas, octubre de 2025.

### **Intendente:**

Ing. Stelatto, Leonardo Alberto

### **Secretaría de Hacienda, Turismo y Desarrollo Económico:**

Cdr. Guastavino, Sebastián Alejandro

### **Dirección General de Modernización y Desarrollo:**

Cdr. Bordeñuk, Nicolas

### **Dirección de Formación y Empleo:**

Lic. Abrazian, Ignacio Antonio

### **Coordinación de la Oficina de Gestión de Datos:**

Cdra. González, Iara

### **Equipo técnico:**

Ascona, Daniel Augusto

Lic. Dilger, Johan Axel

Gimenez, Imanol

Lic. Marc, Gamael

### **Nota:**

En cada nueva publicación de esta serie, los datos de los últimos meses son provisorios porque los mismos pueden ser revisados y corregidos en los próximos periodos. Además, los totales mensuales referidos a trámites de certificados de habilitaciones comerciales que figuran en este informe incluyen documentos entregados y no entregados.

### **Signos convencionales:**

\* Dato provisorio

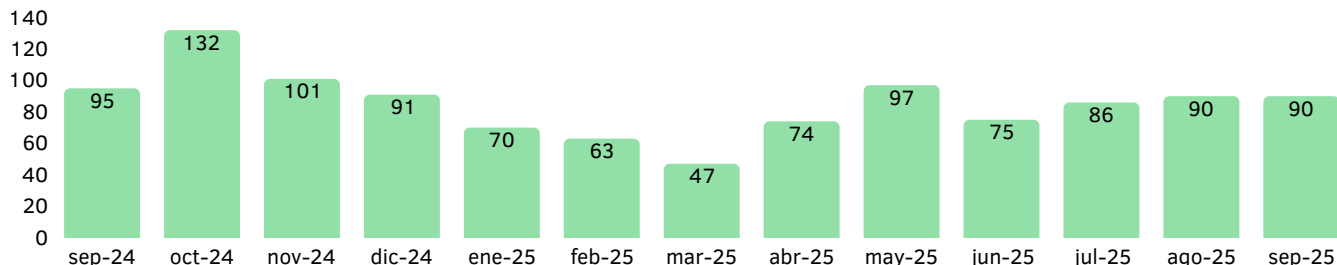
- Cero absoluto

/// Dato que no corresponde presentar

# Habilitaciones y contribuyentes. Posadas.

## Resumen ejecutivo septiembre 2025

Evolución de la cantidad de nuevos contribuyentes. Septiembre 2024 - septiembre 2025.



### Nuevos contribuyentes inscriptos en la ciudad

Acumulado ene-sep 2024  
Acumulado ene-sep 2025

737  
692

Var. acumulada  
-6,1%

### Bajas de contribuyentes inscriptos en la ciudad

Acumulado ene-sep 2024  
Acumulado ene-sep 2025

381  
324

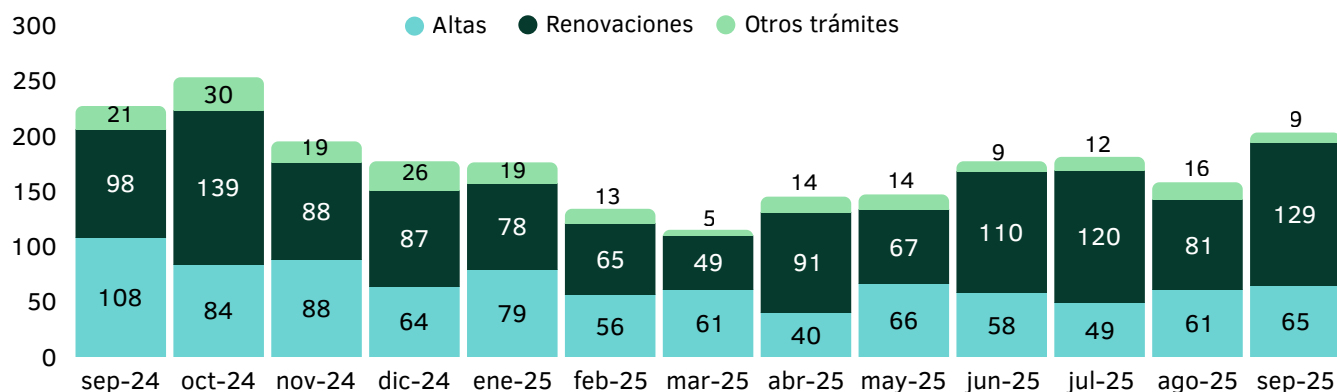
Var. acumulada  
-15,0%

**80**  
nuevos  
contribuyentes  
netos en  
septiembre  
2025

Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dir. de Comercio.

Cantidad de certificados de habilitaciones gestionados, según tipo de trámite.  
Septiembre 2024 - septiembre 2025.

Total acumulado 2025 → 1436



Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dir. de Comercio.



En septiembre de 2025 se gestionaron en promedio 9 certificados de habilitaciones comerciales por día hábil, incluyendo certificados digitales en MuniDigital.


Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dir. de Comercio.

## Habilitaciones y contribuyentes

El presente informe cuenta con información sobre contribuyentes y los diversos tipos de certificados de habilitaciones comerciales tramitados en la ciudad en septiembre de 2025. El objetivo del mismo es hacer pública la evolución de estas variables que brindan una referencia periódica y significativa de la evolución de la actividad comercial en la ciudad.

### Altas nuevos contribuyentes: cantidad y principales rubros

En primer lugar se analizará la cantidad de contribuyentes dados de alta en la ciudad, lo cual no debe confundirse con la cantidad de certificados de habilitaciones tramitados (que será analizado más adelante), debido a que un mismo contribuyente puede realizar diferentes tipos de trámites por varios motivos: porque posee más de un negocio o local comercial, porque obtuvo un certificado de habilitación provisorio, entre otros.



**90 contribuyentes nuevos en Posadas en septiembre 2025**

Cuadro 1: Total contribuyentes. Septiembre 2025.

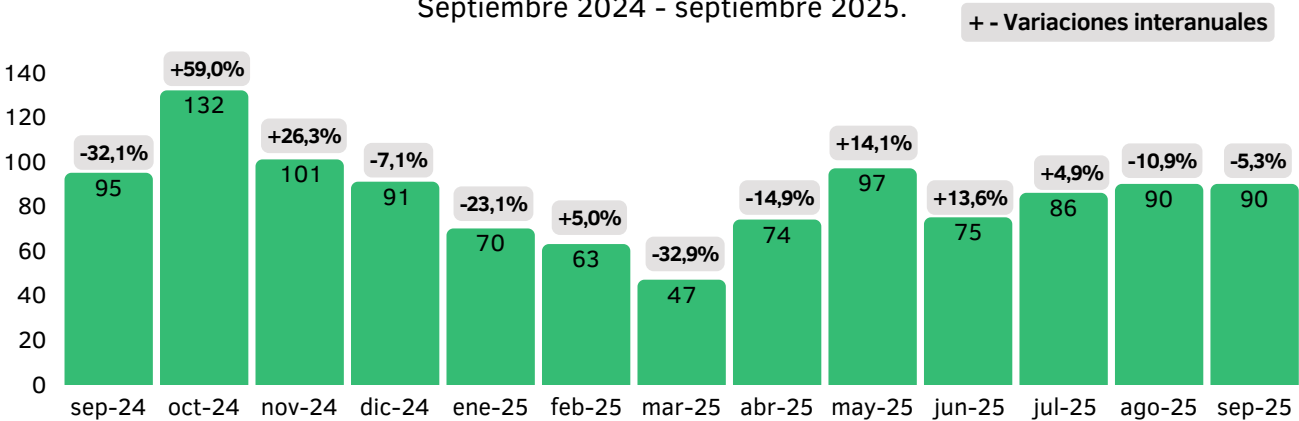
Trámite	Cantidad
Altas	90
Bajas	10
Neto	80

Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dir. de Comercio.

Por lo tanto, a continuación se detalla la cantidad de nuevos contribuyentes inscriptos en el Municipio en el mes de septiembre de 2025 y los rubros en los que estos se desempeñan.

En septiembre se registraron 90 nuevos contribuyentes, resultando en una caída interanual del 5,3%.

Figura 1: Evolución de la cantidad de nuevos contribuyentes inscriptos en Posadas. Septiembre 2024 - septiembre 2025.



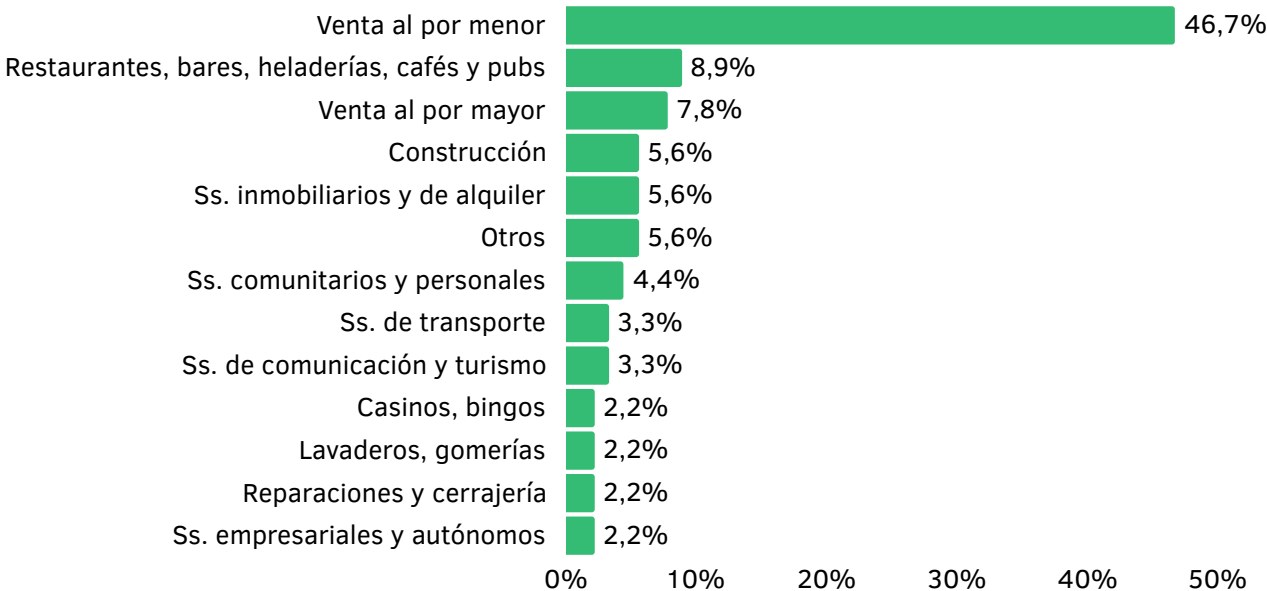
Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

En la siguiente figura se observan los principales rubros. Ventas al por menor es la actividad con mayor cantidad de nuevos contribuyentes, representando el 46,7% del total. Le siguieron los contribuyentes nuevos con actividades relacionadas con restaurantes, bares, heladerías, cafés y pubs y venta al por mayor (con 8,9% y 7,8%, respectivamente). En cuarto lugar se encontró el rubro construcción, acompañado por servicios inmobiliarios y de alquiler (5,6%).

Finalmente, servicios comunitarios y personales registraron un 4,4%. También la los servicios de transporte y servicios de comunicación y turismo mostraron participaciones del orden del

3,3%. Por último, los casinos y bingos, lavaderos y gomerías, reparaciones y cerrajería y servicios empresariales y autónomos representaron un 2,2% de los nuevos contribuyentes de septiembre respectivamente, con dos (2) nuevos contribuyentes cada uno. Los rubros agrupados en la categoría ‘otros’ ascendieron al 5,6% de los nuevos contribuyentes.

Figura 2: Rubros declarados por nuevos contribuyentes inscriptos en Posadas. Septiembre 2025.

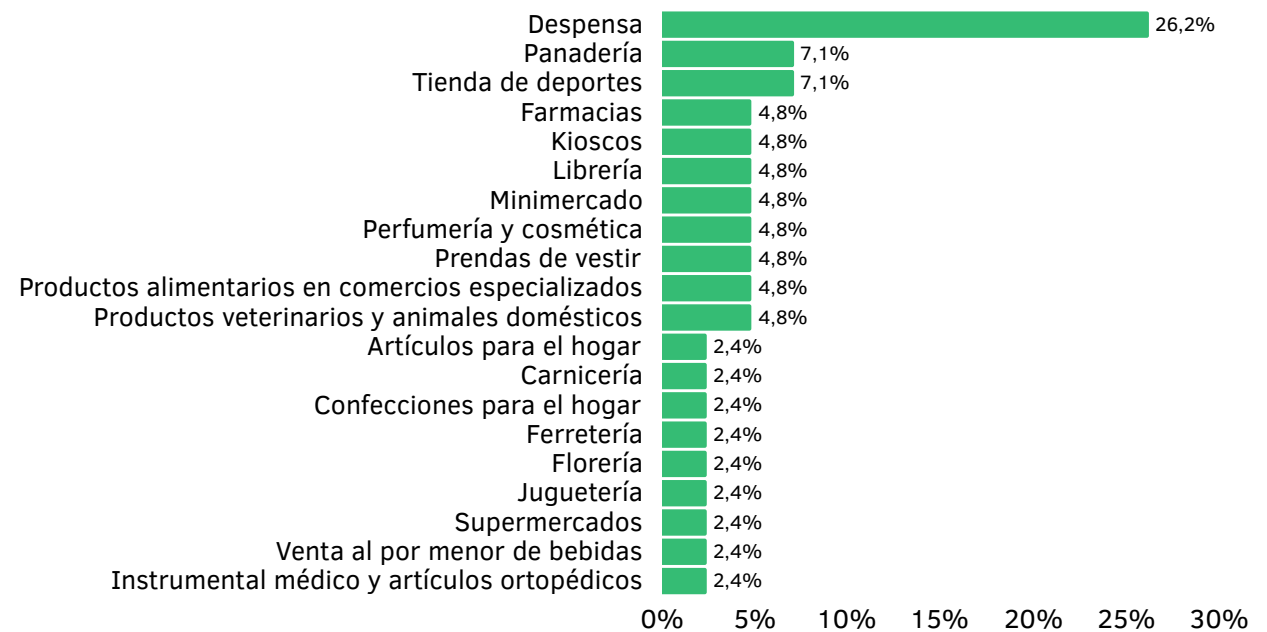


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Cabe resaltar que en la figura 2 sólo se presentan los principales rubros y los mismos corresponden a la actividad principal que el contribuyente haya declarado al realizar el trámite.

Adicionalmente, en la siguiente figura se puede apreciar la descripción detallada de las actividades de los contribuyentes dados de alta en septiembre de 2025 bajo el rubro ventas al por menor.

Figura 3: Altas de contribuyentes en el rubro ventas al por menor en Posadas. Septiembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.



GESTIÓN  
DE DATOS

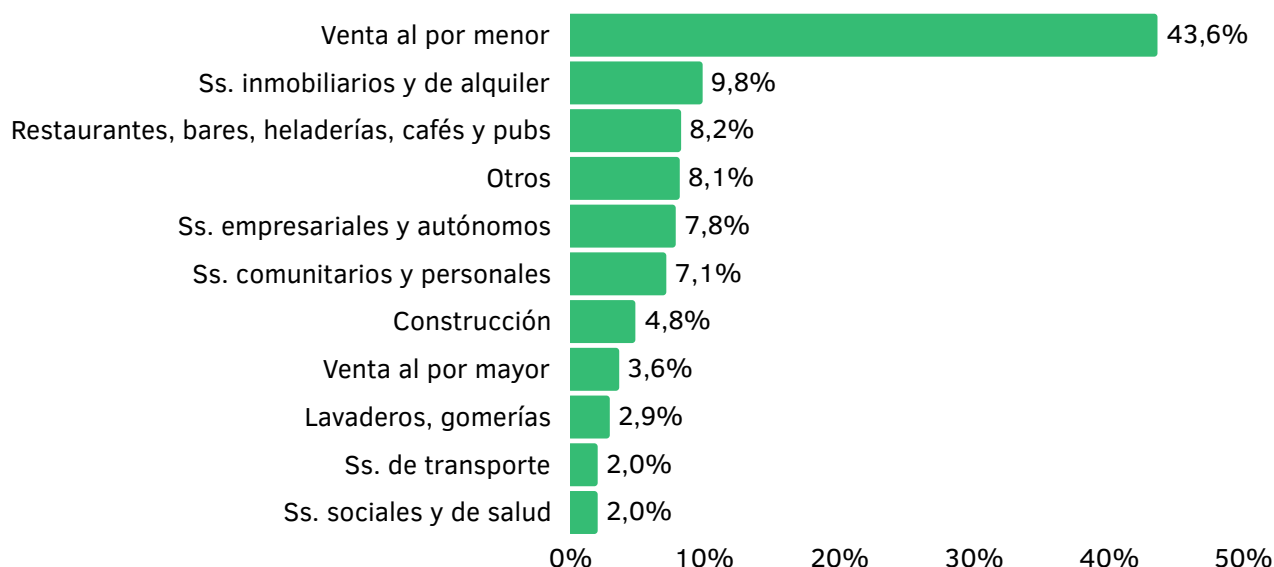


Posadas

Las altas del rubro ventas al por menor alcanzaron la cantidad de 42 en septiembre y estuvieron compuestas en un 26,2% por despensas, mientras que las panaderías y tiendas de deportes abarcaron el 7,1% cada una. Las farmacias, kioscos, librerías, entre otros, alcanzaron el 4,8% cada una. Por su parte, artículos para el hogar, carnicerías y el resto de las actividades tuvieron 1 (un) alta cada una y representaron el 2,4%.

En la siguiente figura se pueden ver los principales rubros de las altas de contribuyentes en lo que va del 2025. Cabe destacar que en los primeros nueve meses de 2025 se inscribieron 692 nuevos contribuyentes en la ciudad. Ventas al por menor es la actividad con mayor cantidad de nuevos contribuyentes en este período, con el 43,6% del total. En segundo lugar siguieron los contribuyentes nuevos con actividades relacionadas con los servicios inmobiliarios y de alquiler (9,8%), a la vez que los restaurantes, bares, heladerías, cafés y pubs abarcaron el 8,2% de las altas de contribuyentes.

Figura 4: Rubros declarados por nuevos contribuyentes inscriptos en Posadas. Enero a septiembre 2025.

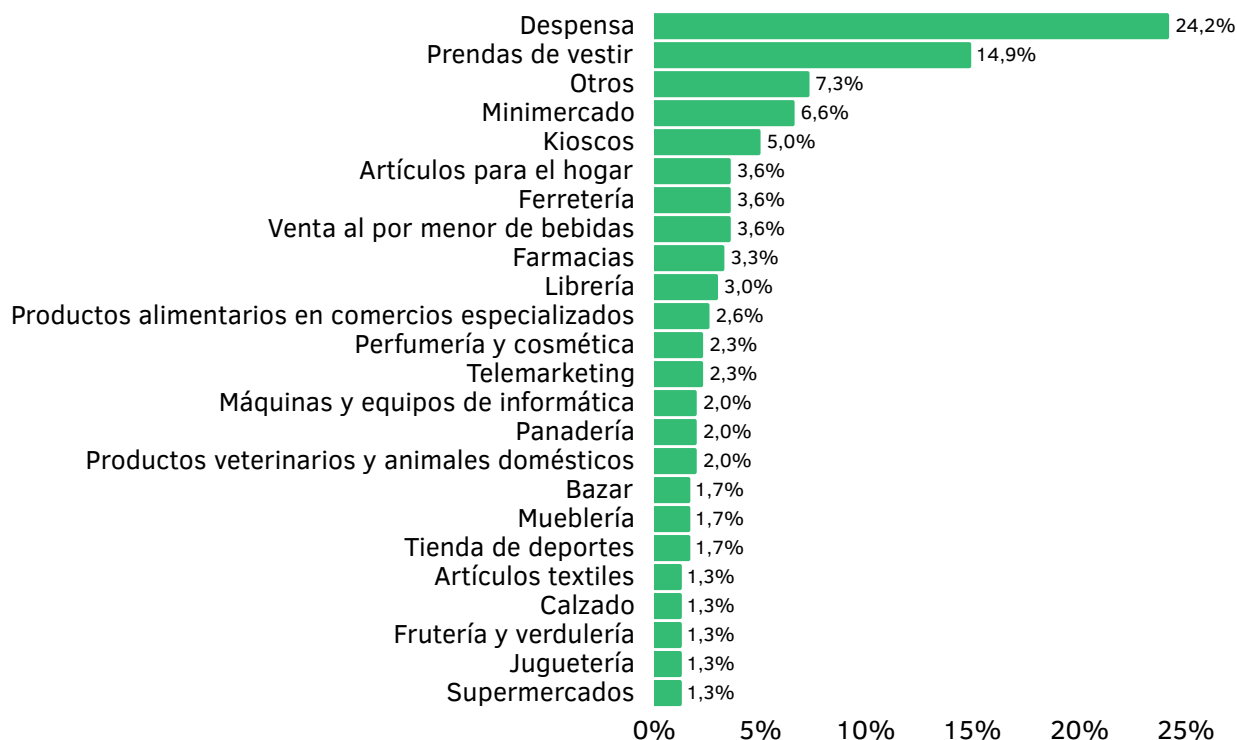


*Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.*

Por su parte, los servicios empresariales y autónomos alcanzaron el 7,8% de las altas del año, mientras que el rubro de servicios comunitarios y personales se ubicó en 7,1%. La construcción representó el 4,8%. En 'otros' se agruparon las categorías con menor cantidad de altas de contribuyentes: concesionarias de vehículos, la industria manufacturera, las ventas de otras jurisdicciones, los servicios de intermediación financiera y enseñanza. También se incluyó a los servicios de estacionamiento y almacenamiento, los de hotelería y alojamiento, reparaciones y cerrajería y los de entretenimiento y casinos y bingos, entre otros rubros.

En la siguiente figura se pueden ver las actividades de los contribuyentes dados de alta en los primeros nueve meses del año 2025 bajo el rubro ventas al por menor. Las mismas estuvieron compuestas en un 24,2% por despensas, mientras que la venta de prendas de vestir abarcó el 14,9% de las altas de contribuyentes. Seguidamente aparecen los minimercados (6,6%) y los kioscos con 5,0%. Por su parte, la venta de artículos para el hogar tuvo una participación del 3,6% junto con ferretería y venta al por menor de bebidas. En 'otros' se incluyó a las actividades de carnicería, marroquinería, regalería, entre otros. Todas estas actividades consolidaron el 7,3% de las altas de contribuyentes en el rubro de ventas al por menor.

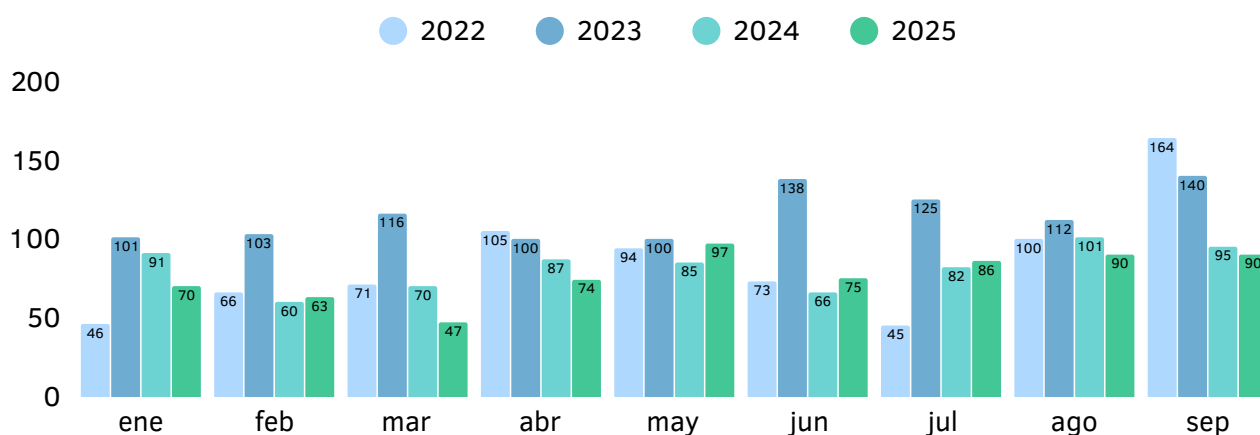
Figura 5: Altas de contribuyentes en el rubro ventas al por menor en Posadas. Enero a septiembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

En la figura 6 se presentan las altas de nuevos contribuyentes por mes desde el año 2022. Como puede verse, el mes de septiembre de 2025 fue el segundo mes con mayor cantidad de nuevos contribuyentes del corriente año (por debajo de mayo y compartiendo cantidad con agosto 2025), aunque se ubicó como el menor valor para el mes de septiembre desde 2022.

Figura 6: Altas de contribuyentes por mes y año en Posadas. Enero a septiembre. Años 2022 a 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

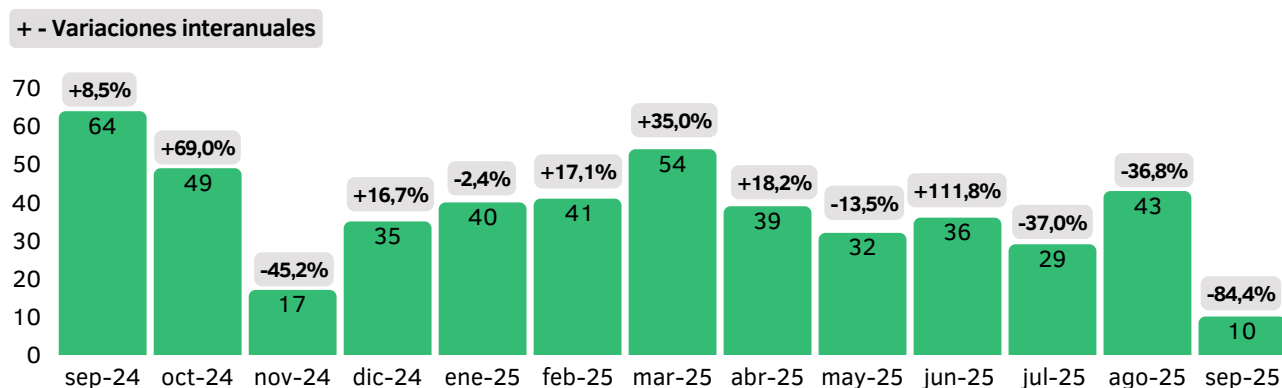
## Bajas de contribuyentes: cantidad y principales rubros

En septiembre de 2025 las bajas de contribuyentes sumaron 10 casos. Éstos son tramitados por quienes no van a continuar con su actividad comercial en la ciudad.



**10 contribuyentes dados de baja en Posadas en septiembre 2025**

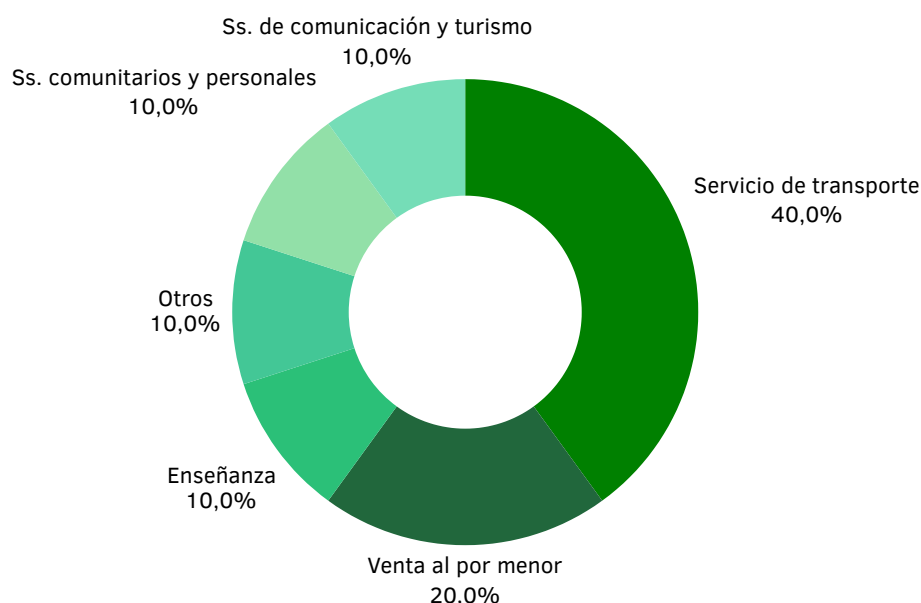
Figura 7: Evolución de la cantidad de bajas de contribuyentes en Posadas.  
Septiembre 2024 - septiembre 2025.



*Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.*

El rubro de servicios de transporte es el que más certificados de cese de actividad representa (40,0%). Seguidamente, se encuentran las ventas al por menor (20,0%). Por su parte, los rubros de enseñanza, servicios comunitarios y personales, servicios de comunicación y turismo y 'otros' abarcaron el 10,0% de las bajas cada uno, respectivamente. Cabe señalar nuevamente que en la figura sólo se presentan los rubros de la actividad principal que el contribuyente haya declarado al realizar el trámite.

Figura 8: Rubros declarados por contribuyentes que pidieron el cese de actividades en Posadas. Septiembre 2025.



*Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.*

En el cuadro 2 se muestra la cantidad de contribuyentes netos, es decir, la resta entre las altas de contribuyentes y las bajas para un grupo de rubros seleccionados. En el mes de análisis (septiembre de 2025), la mayor cantidad de contribuyentes en términos netos se dio en el rubro venta al por menor, alcanzando 40 contribuyentes. Ello implicó que se dieron de alta más contribuyentes que los que cesaron su actividad en este rubro en particular. En septiembre se destacaron los rubros de restaurantes, bares y heladerías, venta al por mayor, servicios inmobiliarios y de alquiler y construcción. Finalmente, los rubros de servicios comunitarios y personales y los servicios empresariales y autónomos junto con lavaderos y gomerías presentaron menos de tres (3) contribuyentes netos cada uno.



Cuadro 2: Contribuyentes netos por rubros. Septiembre 2024 - septiembre 2025.

	Venta al por menor	Restaurantes, bares y heladerías	Ss. inmobiliarios	Ss. empresariales y autónomos	Ss. comunitarios y personales	Construcción	Estacionamiento y almacenamiento	Lavaderos y gomerías	Venta al por mayor
sep-24	9	5	7	5	-	1	2	-	-
oct-24	25	6	1	14	2	5	2	5	10
nov-24	32	1	10	11	4	-	4	3	7
dic-24	26	3	6	4	6	-	-1	3	5
ene-25	2	2	2	4	8	5	-1	2	-
feb-25	17	1	3	2	3	2	-2	1	1
mar-25	-	-3	4	2	2	1	-	2	-
abr-25	4	4	14	9	2	3	2	2	-
may-25	21	12	13	11	2	5	-	2	2
jun-25	21	4	-1	2	4	4	-	1	-1
jul-25	27	3	4	4	4	3	-	3	3
ago-25	31	8	4	-	-1	3	-	3	8
sep-25	40	8	5	2	3	5	-	2	7

Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

### Habilitaciones comerciales Posadas. Septiembre 2025.

En septiembre del corriente año, la Dirección de Comercio realizó un total de 203 trámites de certificados de habilitaciones comerciales, incluyendo las altas gestionadas por medio del portal de habilitaciones digitales. Entre ellos se incluyen las aperturas de nuevos comercios (altas), renovaciones, cambios de domicilio, entre otros. La categoría ‘Otros’ incluye los siguientes trámites: ampliación de rubro, cambio de domicilio, cambio de responsable, cambio de rubro, ampliación de capacidad, desafectación de rubro y cambio de denominación.

Las altas comerciales son tramitadas por los titulares de nuevos negocios (o sucursales) que se habilitan en Posadas. Mientras que las renovaciones las gestionan quienes ya poseen un negocio funcionando en la ciudad. Dado que los trámites para habilitar un comercio nuevo y renovar las habilitaciones de los que ya funcionan son los más numerosos, a continuación se presenta un análisis detallado de los mismos.


### Certificados de altas: cantidad y detalle de rubros

La información del siguiente apartado hace referencia a certificados de habilitación tramitados en Posadas para la apertura de nuevos negocios o sucursales, que desde julio del 2024 incluye a los certificados digitales.

Cuadro 3: Certificados tramitados. Septiembre 2025.

Trámite	Cantidad
Alta	65
Renovación	129
Otros	9
<b>Total</b>	<b>203</b>

Fuente: elaboración propia en base a datos de la Dir. de Comercio.

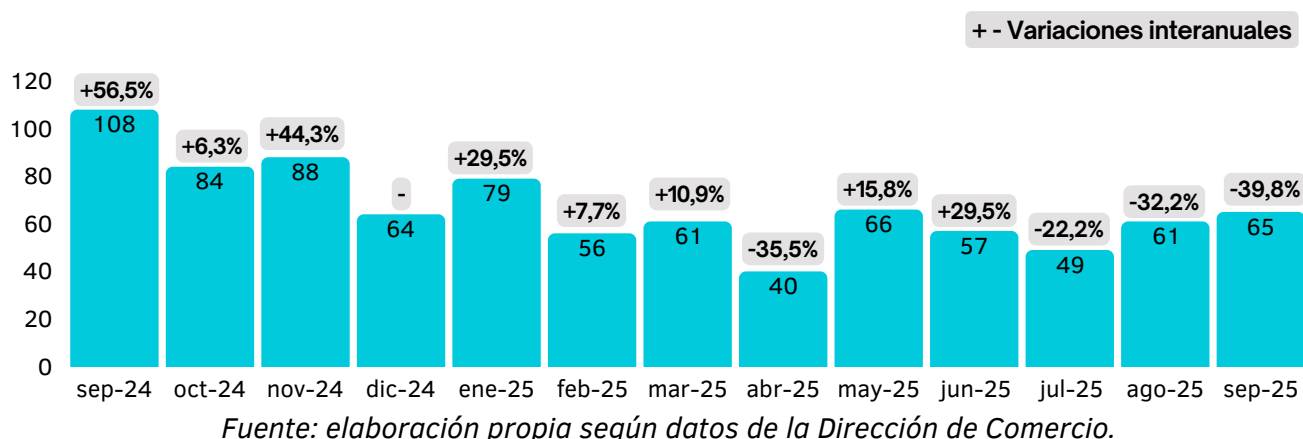


**65 certificados tramitados para nuevos comercios en Posadas**

En septiembre del 2025 se tramitaron 65 altas comerciales en Posadas, valor 39,8% por debajo de las altas del mismo mes del año pasado. No obstante, lo anterior implicó un aumento mensual del 6,6% y este valor ubicó a septiembre como el tercer mes con mayor cantidad de altas comerciales en lo que va del año.

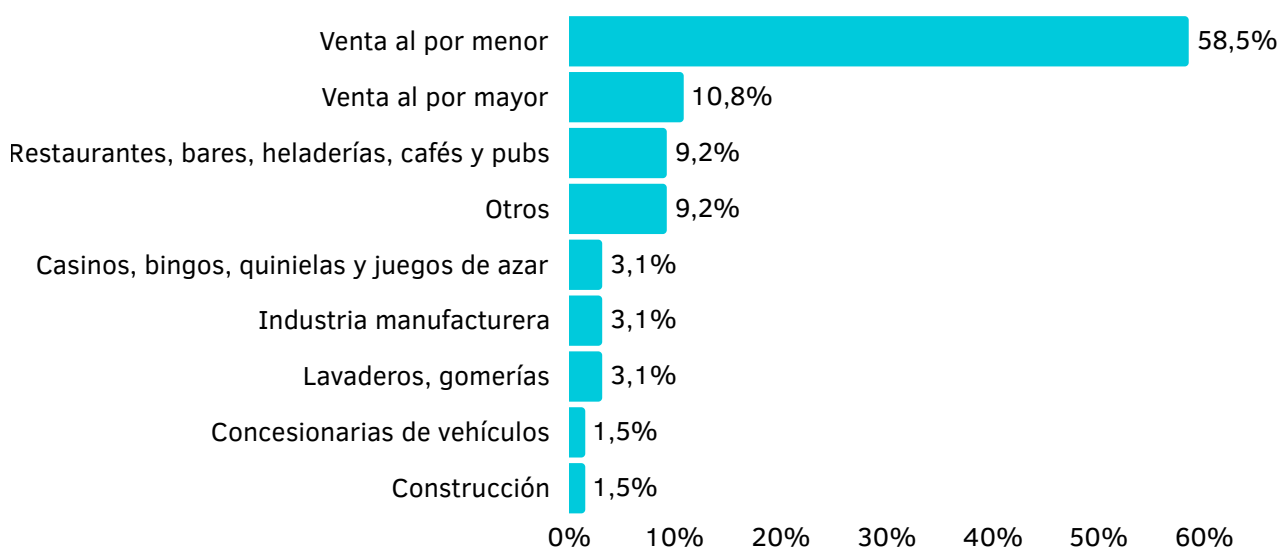
Al momento de realizar las diferentes gestiones, cada interesado/a debe declarar las actividades a las que se dedica o en las que se encuadra su negocio. Aunque cabe señalar que cada establecimiento puede albergar más de una actividad, pero todas ellas se habilitan en simultáneo con un mismo trámite. Por lo tanto, generalmente la cantidad de actividades y rubros supera a la cantidad de trámites realizados en un período.

Figura 9: Evolución de certificados de altas comerciales tramitados en Posadas y variaciones interanuales. Septiembre 2024 - septiembre 2025.



En la figura 10 se aprecian los principales rubros declarados por los contribuyentes como actividad económica principal al momento de realizar un trámite de alta comercial en septiembre del corriente año. En dicho periodo el rubro más declarado fue venta al por menor (58,5%), mientras que en segundo lugar de importancia se ubicaron las ventas al por mayor con el 10,8% de las altas comerciales del mes.

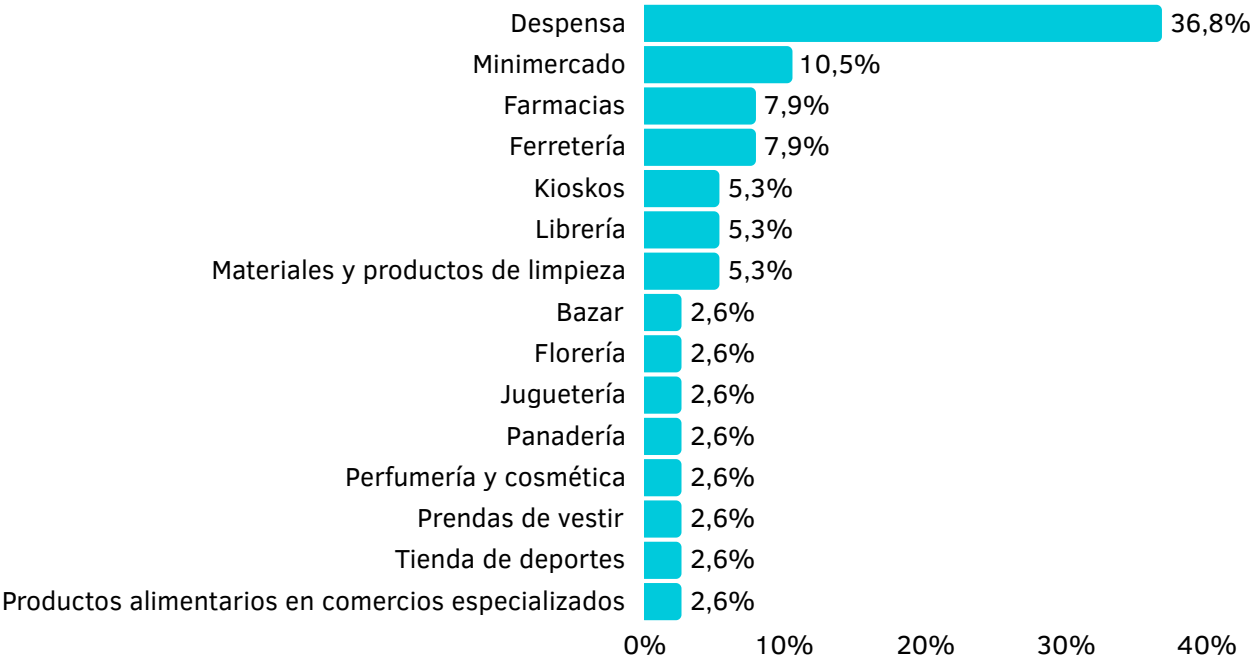
Figura 10: Principales rubros declarados en habilitaciones de altas comerciales. Septiembre 2025.



En tercer lugar de importancia estuvo el rubro de restaurantes, bares, heladerías, cafés y pubs (9,2%). Bajo la denominación de ‘otros’ se agruparon a los rubros de intermediación financiera, reparaciones y cerrajería, y servicios de transporte, comunitarios y personales, de comunicación y turismo y los empresariales y autónomos. Los mismos tuvieron 1 (una) alta cada uno y representaron el 9,2% del total.

Dado que más del 58% de las actividades declaradas corresponden al rubro de venta al por menor, en la siguiente figura se pueden ver las altas comerciales de dicho rubro en detalle. En este sentido, despensa fue la actividad con mayor cantidad de altas (36,8%), seguido por minimercado (10,5%) y en menor medida farmacia, que compartió porcentaje con ferretería (7,9%). Las demás actividades tuvieron entre una y dos altas cada una.

Figura 11: Altas comerciales en el rubro ventas al por menor en Posadas.  
Septiembre 2025.

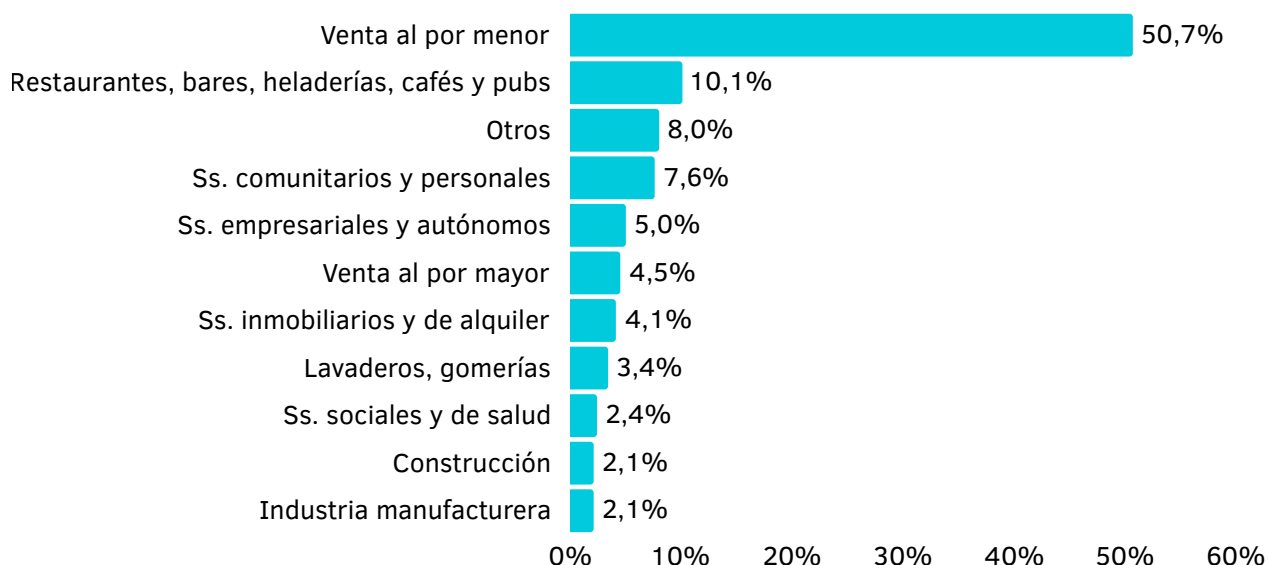


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Cabe destacar que el 93,8% de los certificados gestionados para altas comerciales en el mes de septiembre de 2025 corresponden a actividades con establecimiento físico.

Adicionalmente, la figura 12 muestra el detalle de las actividades declaradas por los negocios que tramitaron un certificado de alta comercial en los primeros nueve meses de 2025. Venta al por menor lideró la cantidad de altas comerciales en estos meses, representando el 50,7% de las mismas. En segundo lugar siguió el rubro de restaurantes, bares, heladerías, cafés y pubs (10,1%), acompañado por los servicios comunitarios y personales, con el 7,6% de las altas. Este rubro incluye a actividades como gimnasios, peluquerías, entre otros. Cabe destacar que el rubro denominado ‘otros’ incluye por simplificación a las actividades que representaban menos del 2,0% del total a nivel individual, a saber: servicios de estacionamiento y almacenamiento, intermediación financiera, concesionaria de vehículos, servicios de transporte, casinos, bingos, enseñanza, reparaciones y cerrajería, entre otros.

Figura 12: Principales rubros declarados en habilitaciones de altas comerciales.  
Enero a septiembre 2025.

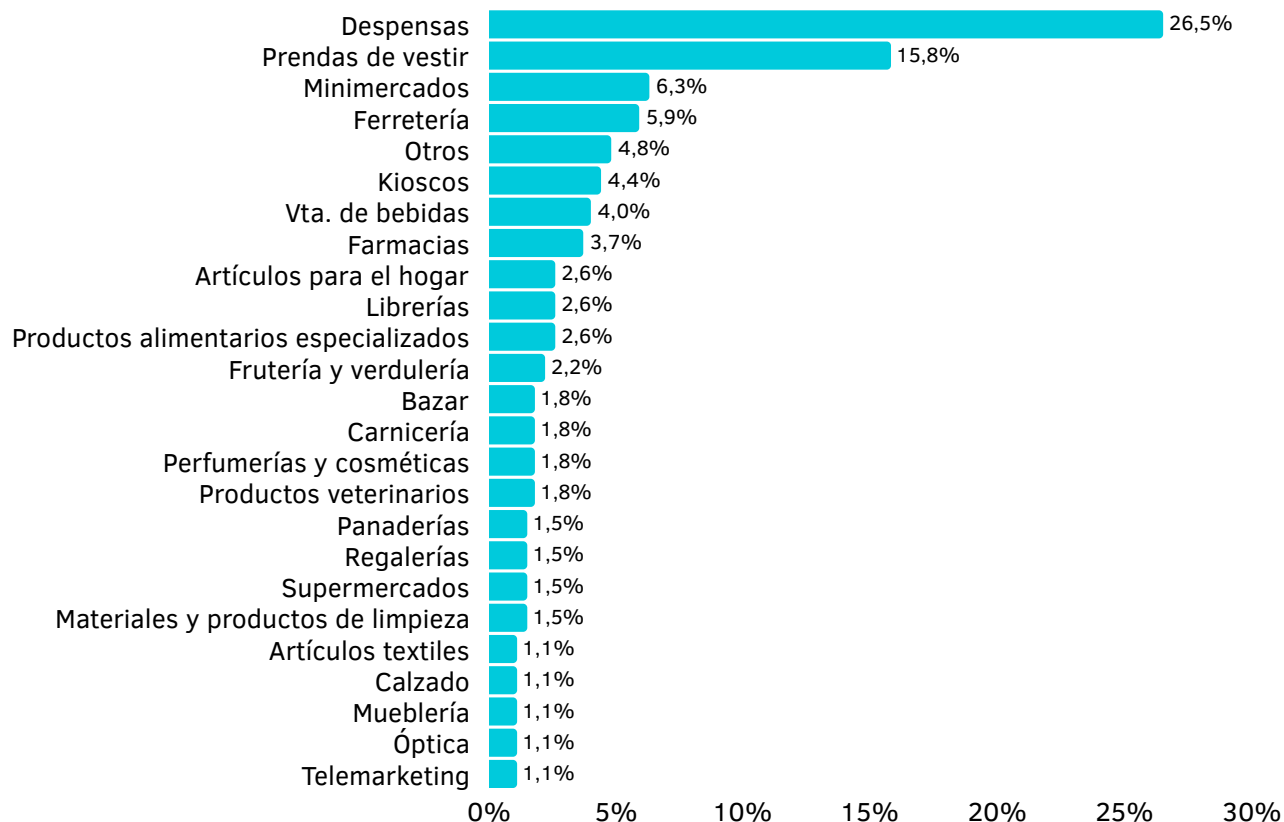


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Puede destacarse que el 82,3% de dichos trámites correspondieron a actividades con establecimiento físico durante los meses de enero a septiembre de 2025.

Por su parte, la figura 13 muestra el detalle de las actividades de altas comerciales del rubro venta al por menor hasta septiembre de 2025.


Figura 13: Altas comerciales en el rubro ventas al por menor en Posadas. Enero a septiembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

# Certificados de renovaciones: cantidad y detalle de rubros

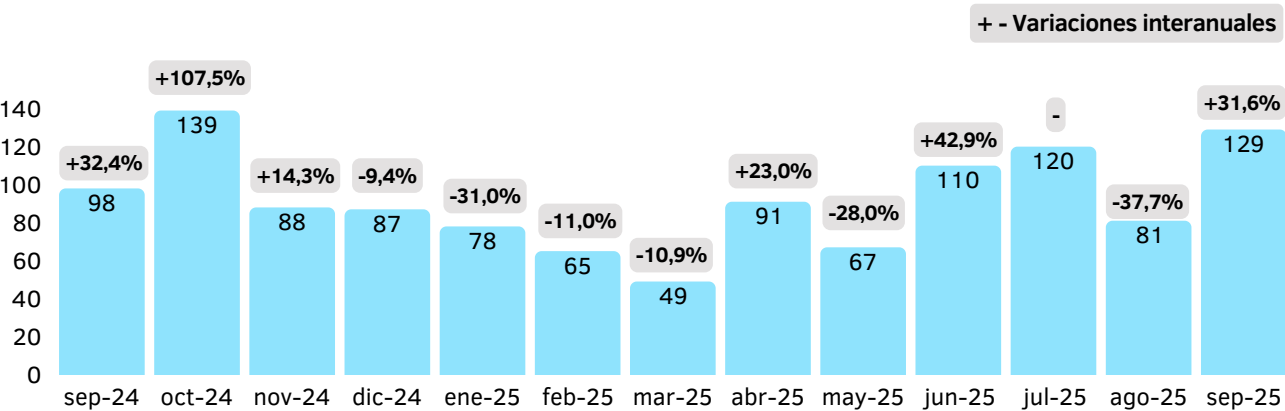
La información del siguiente apartado hace referencia a certificados tramitados para renovar habilitaciones en Posadas.



**129 certificados tramitados para renovar habilitaciones de comercios en Posadas**

En septiembre del 2025 se tramitaron 129 renovaciones comerciales en Posadas, lo que implicó un incremento del 59,3% respecto al mes anterior y del 31,6% respecto al mismo mes del año anterior.

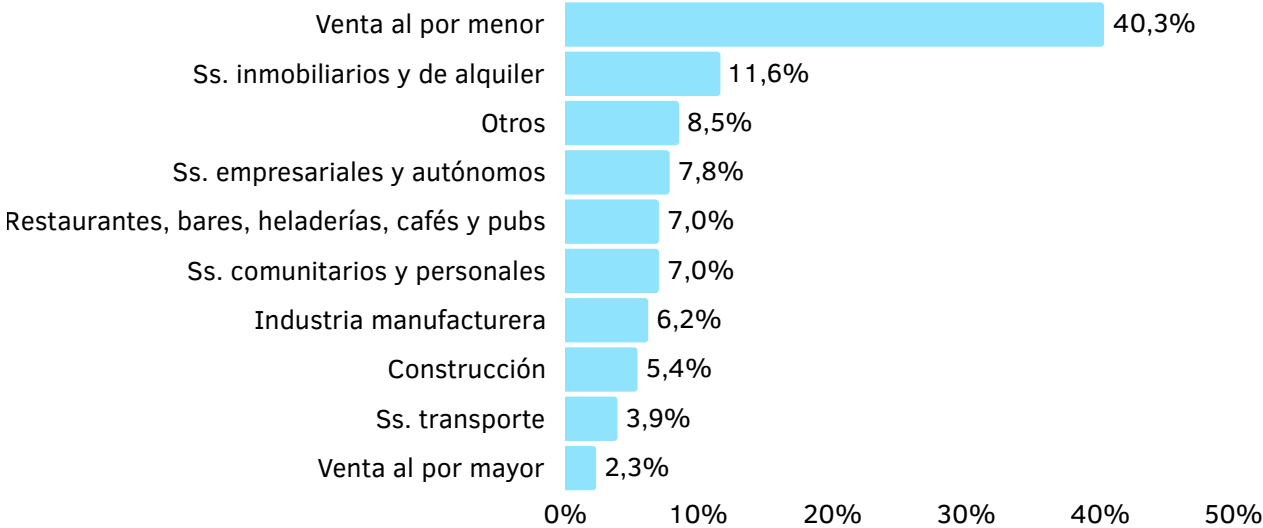
Figura 14: Evolución de los certificados de renovaciones comerciales tramitados Posadas. Septiembre 2024 - septiembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

En la siguiente figura aparece venta al por menor como el rubro más declarado por los posadeños a la hora de renovar su habilitación comercial, con 40,3%. Le siguen servicios inmobiliarios y de alquiler (11,6%). En ‘otros’ (8,5%) se agrupó a las categorías de lavaderos y gomerías, servicios de comunicación y turismo, sociales y de salud, estación de servicio, intermediación financiera, reparaciones y cerrajerías, servicios de estacionamiento y almacenamiento y hotelería y alojamientos; todos ellos con menos de tres renovaciones cada uno.

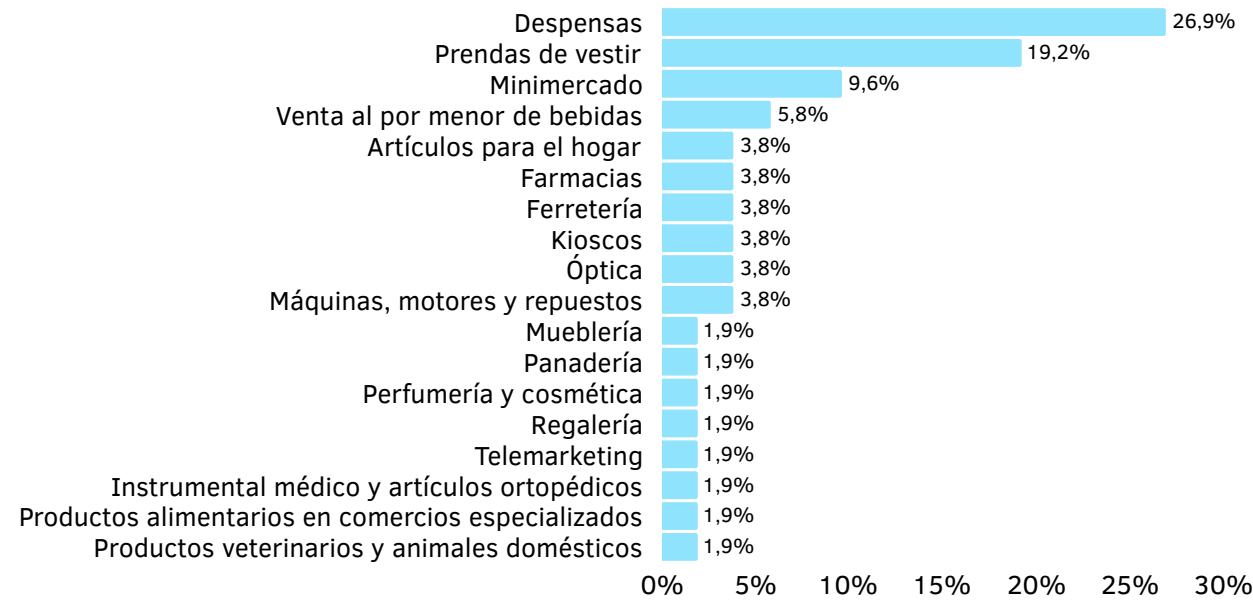
Figura 15: Principales rubros declarados en certificados de renovaciones comerciales. Septiembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Como el rubro ventas al por menor fue el de mayor cantidad de renovaciones en septiembre de 2025, en la siguiente figura aparecen las actividades incluidas en este rubro. La actividad despensas y prendas de vestir (con 26,9% y 19,2%, respectivamente) fueron las de mayor cantidad de renovaciones, seguidos por minimercados (9,6%). El cuarto lugar fue ocupado por venta al por menor de bebidas (5,8%). Por su parte, las actividades de artículos para el hogar, farmacias y las que le siguen en orden descendente que aparecen en la figura 9 tuvieron menos de tres renovaciones cada una en el mes de septiembre de 2025, alcanzando las mismas una participación de 3,8% o 1,9%, según sea el caso.

Figura 16: Renovaciones en el rubro ventas al por menor en Posadas. Septiembre 2025.

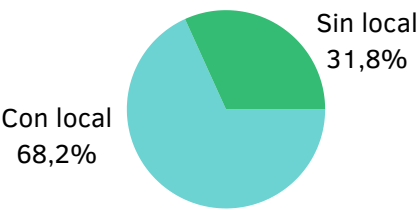


Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.

Tanto en el caso de las altas como en el de las renovaciones, los rubros que figuran en este informe hacen referencia a la actividad principal del negocio y sólo se detallan los más declarados en el mes.

Por último, se puede resaltar el 68,2% de los certificados tramitados para renovaciones comerciales corresponden a actividades con local.

Figura 17: Certificados tramitados para renovaciones, según tipo de negocio. Septiembre 2025.



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Comercio.