



# Mercado Laboral

## Posadas

---

**Tasas e indicadores  
socioeconómicos (EPH)**

**Primer trimestre 2025**

## **Mercado de Trabajo Posadas: tasas e indicadores socioeconómicos (EPH). Primer trimestre 2025.**

Dirección Oficina de Gestión de Datos - Municipalidad de Posadas.  
dirgestiondedatos@gmail.com  
Posadas, agosto de 2025.

### **Intendente:**

Ing. Stelatto, Leonardo Alberto

### **Secretaría de Hacienda:**

Cr. Guastavino, Alejandro Sebastián

### **Secretaría de Turismo y Desarrollo Económico:**

Lic. Carmona, Juan Diego

### **Dirección General de Producción y Desarrollo Económico:**

Lic. Glinca, Daniel Alejandro

### **Dirección Oficina de Gestión de Datos:**

Lic. Montiel, Zoraida Magali

### **Equipo técnico:**

Bys, Joel Heman  
Dilger, Johan Axel  
Gimenez, Imanol

### **Dirección General de Empleo y Formación:**

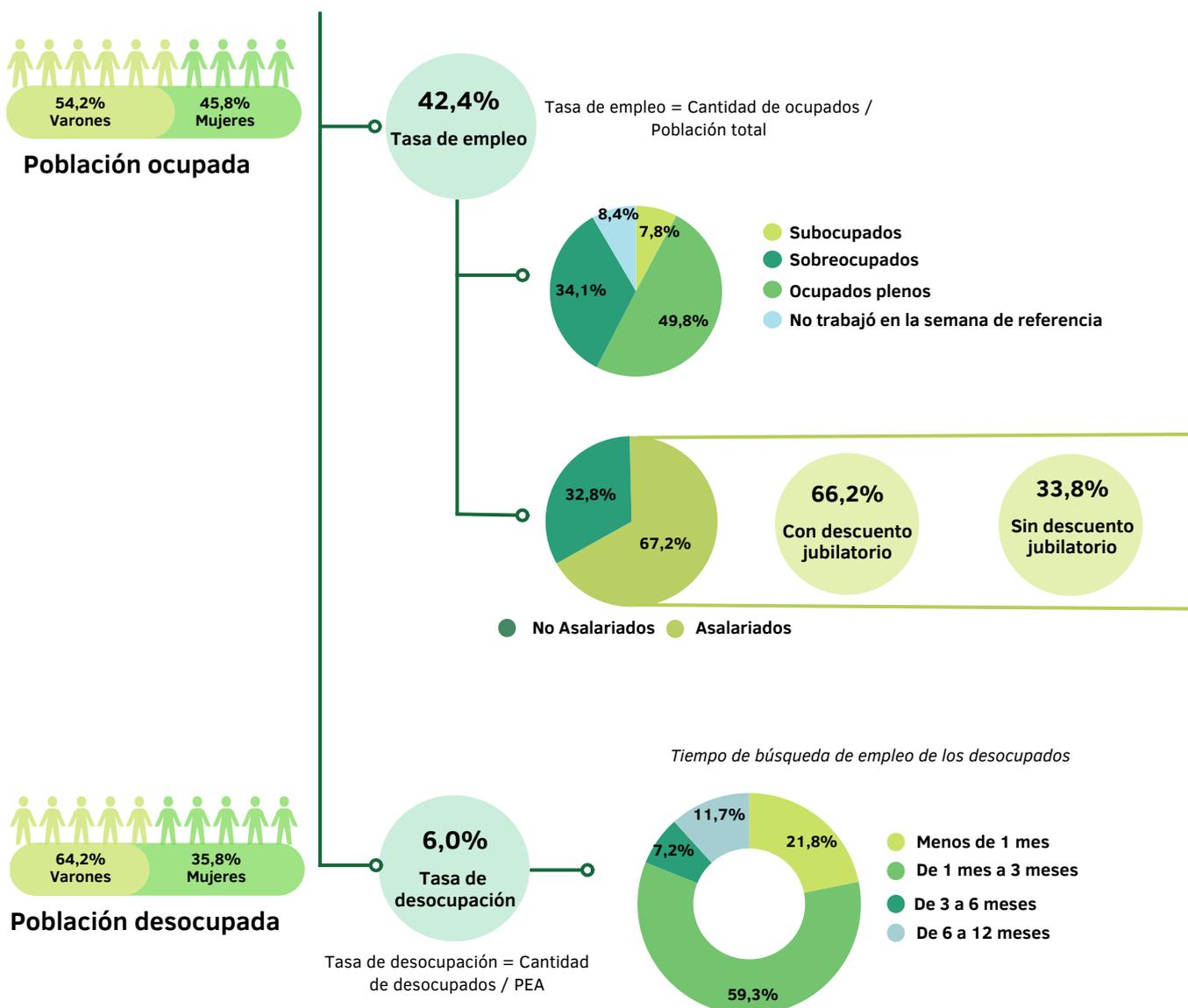
Lic. Lugo, Prunella Paola

### **Signos convencionales:**

\* Dato provisorio  
- Cero absoluto  
/// Dato que no corresponde presentar

# Mercado de trabajo. Tasas e indicadores socioeconómicos de Posadas

## Resumen ejecutivo del primer trimestre de 2025

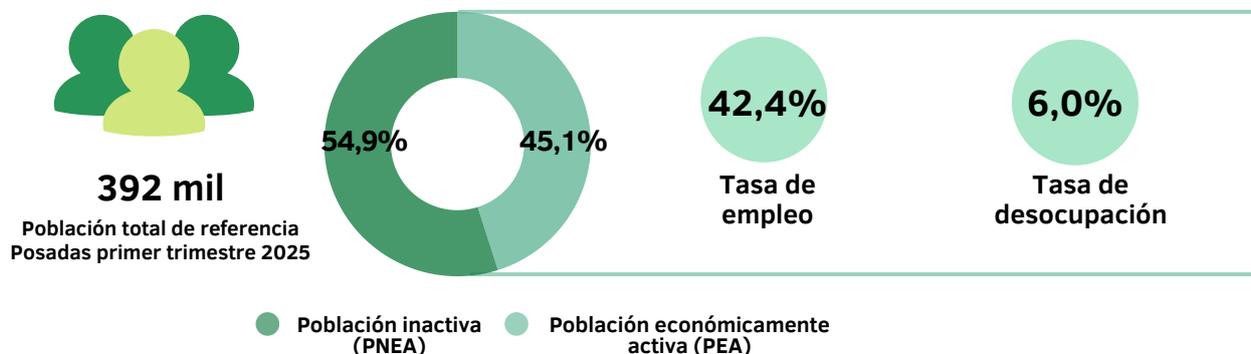


Fuente: Elaboración propia en base a datos de EPH-INDEC.

# Indicadores laborales de Posadas

## Primer trimestre de 2025

### Tasas de actividad, empleo y desocupación



En el primer trimestre del corriente año, la población total de referencia del aglomerado Posadas fue de 392 mil habitantes, de los cuales el 54,9% se encontraban inactivos, es decir, que no tenían trabajo ni lo buscaban activamente.

La tasa de actividad, que mide la Población Económicamente Activa (PEA) sobre el total de la población de referencia en el aglomerado Posadas fue de 45,1%. Por su parte, la tasa de empleo, que mide la proporción de personas ocupadas con relación a la población total, se ubicó en 42,4%. La tasa de actividad fue menor que la medición a nivel nacional, que en el primer trimestre de 2025 fue de 48,2% para el total de los 31 aglomerados urbanos. A su vez, la tasa de empleo fue menor en Posadas, ya que a nivel nacional se ubicó en 44,4%.

Por otro lado, la tasa de desocupación, que mide el porcentaje de personas de la PEA que no tienen ocupación pero que están disponibles para trabajar y buscan empleo activamente, se ubicó en 6,0%. Mientras, la desocupación para el total de los 31 aglomerados alcanzó el 7,9% en el periodo bajo análisis.

Cuadro 1: Tasas generales del aglomerado Posadas. Primer trimestre 2025.

	1° trim. 2025	Comparación trimestral		Comparación interanual	
		4° trim. 2024	Var. tri.	1° trim 2024	Var. ia.
Actividad	45,1%	46,9%	-1,8 p.p.	49,5%	-4,4 p.p.
Empleo	42,4%	44,8%	-2,4 p.p.	47,0%	-4,6 p.p.
Desocupación	6,0%	4,5%	+1,5 p.p.	5,0%	+1,0 p.p.
Ocupados demandantes de empleo	7,8%	10,4%	-2,6 p.p.	10,5%	-2,7 p.p.
Subocupación	7,3%	9,4%	-2,1 p.p.	9,6%	-2,3 p.p.
Subocupación demandante	6,2%	8,6%	-2,4 p.p.	7,5%	-1,3 p.p.
Subocupación no demandante	1,1%	0,8%	+0,3 p.p.	2,2%	-1,1 p.p.

Fuente: Elaboración propia en base a datos de EPH-INDEC.

En comparación con el primer trimestre de 2024, la tasa de desocupación aumentó (de 5,0% a 6,0%) mientras que las tasas de actividad y empleo mostraron caídas interanuales de 4,4 p.p. y 4,6 p.p., respectivamente.

Asimismo, también se puede considerar a la población ocupada que busca activamente otro empleo, a través de la tasa de ocupación demandante. Esta resultó ser del 7,8% en el primer trimestre del 2025, resultado que implicó una disminución de 2,7 p.p. con respecto al primer trimestre del año anterior.

Mientras, la tasa de subocupación, que se calcula como la cantidad de personas que trabajan menos de 35 horas semanales sobre la PEA, resultó 2,3 p.p. menor que el valor registrado de manera interanual. Dicha tasa se puede desagregar entre los subocupados demandantes y los no demandantes de empleo, la primera suele ser significativamente más elevada que la segunda. En el periodo de referencia, la tasa que mide la cantidad de subocupados que estaban en búsqueda de otro empleo cayó 1,3 p.p. en la comparación interanual.

## Población ocupada

### Intensidad de la ocupación

La PEA está compuesta por los ocupados y los desocupados. Dentro de los ocupados existen varias categorías de acuerdo a la cantidad de horas que trabaja una persona semanalmente.

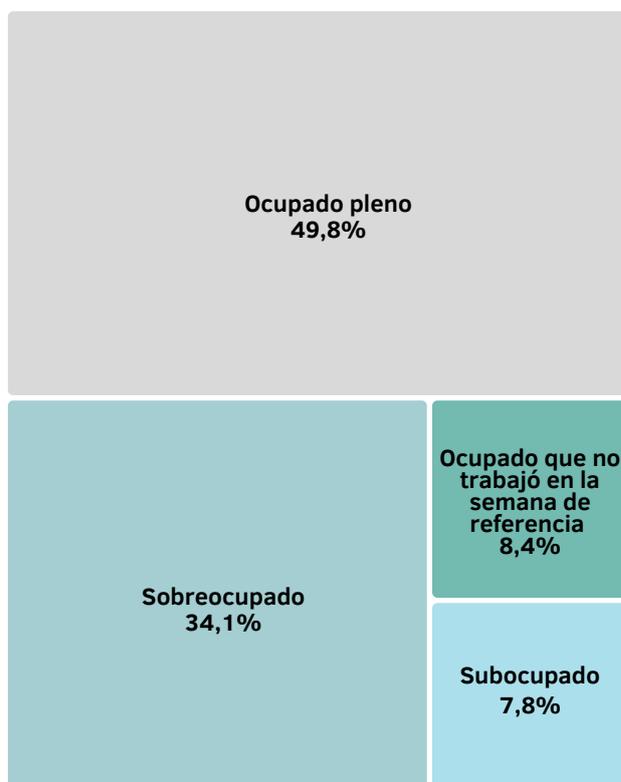
Durante los meses de enero, febrero y marzo del 2025 la mayor proporción de la población ocupada estaba compuesta por ocupados plenos, es decir, aquellos que trabajaron al menos 35 horas en la semana de referencia, representando el 49,8% del total de ocupados.

En segundo lugar se encuentran las personas categorizadas como sobreocupadas, es decir, que trabajaron más de 45 horas semanales.

Por su parte, la subocupación engloba a aquellas personas que están ocupadas en una jornada de trabajo inferior a la que desean o necesitan, INDEC considera como subocupados a los que trabajan menos de 35 horas semanales. Dicho grupo representó el 7,8% del total de ocupados en el periodo de referencia.

Finalmente, el 8,4% de los ocupados no trabajó en la semana de referencia, es decir, en la semana anterior a la encuesta realizada por INDEC. Este grupo incluye a quienes se encontraban de vacaciones y/o gozaban de licencias en este periodo.

Figura 1: Intensidad de la ocupación. Aglomerado Posadas. Primer trimestre 2025.



Fuente: Elaboración propia en base a datos de EPH - INDEC.

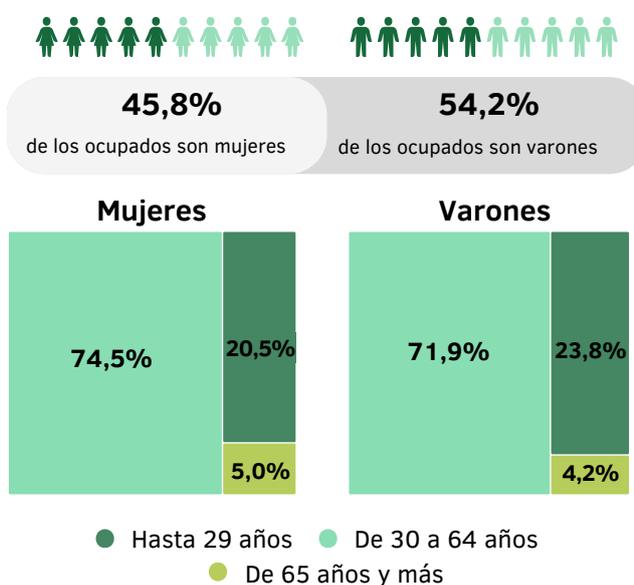
## Ocupados según edad y sexo

Para una mayor comprensión de la situación y las dinámicas del mercado laboral se examina la cantidad de ocupados desagregados por edad y sexo.

En el primer trimestre de 2025, más de la mitad de la población ocupada de Posadas eran varones. Cabe señalar que la cantidad de mujeres ocupadas no varió al compararla con el primer trimestre del 2024.

Respecto a la composición de los ocupados según rango etario, tanto para hombres como para mujeres, la mayor proporción de población empleada se encontraba entre las edades de 30 a 64 años, aunque se destaca que dicha proporción es más alta en el caso de las mujeres.

Figura 2: Edad y sexo de los ocupados. Aglomerado Posadas. Primer trimestre 2025.



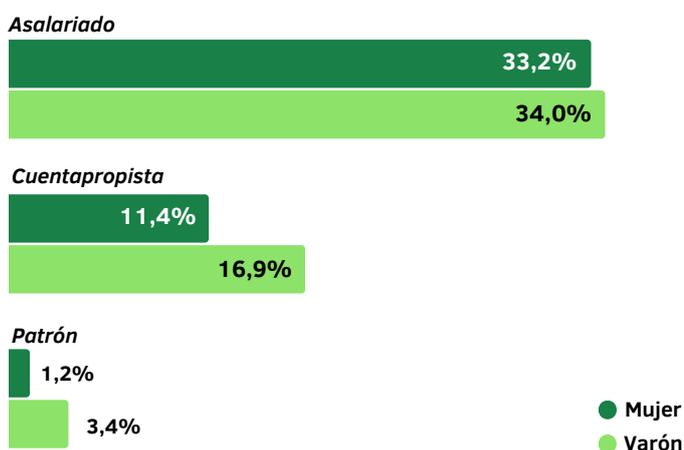
Fuente: Elaboración propia en base a datos de EPH - INDEC.

## Ocupados según categoría ocupacional

Al analizar la categoría ocupacional de los ocupados en el primer trimestre del año 2025, el grupo de personas asalariadas representaron el 67,2% del total de ocupados y la mayor parte de ellos eran varones. La proporción de personas asalariadas se retrajo en 3,8 p.p. respecto al primer trimestre del 2024.

Seguidamente, se encuentra el grupo de personas que son cuentapropistas, los cuales representaron el 28,3% de los ocupados de este trimestre. Aquí se observa que los hombres tienen una mayor representación. Con respecto al mismo trimestre del año anterior, la cantidad de cuentapropistas aumentó en 4,0 p.p.

Figura 3: Categoría ocupacional de los ocupados. Aglomerado Posadas. Primer trimestre 2025.



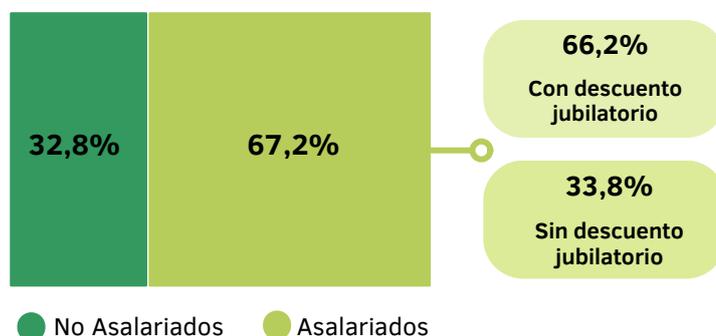
Fuente: Elaboración propia en base a datos de EPH - INDEC.

Por último, en general en las categorías de patrón y trabajador familiar sin remuneración son las de menor participación en la cantidad total de ocupados. Durante el primer trimestre del 2025 no se registraron trabajadores familiares sin remuneración en el aglomerado Posadas.

## Asalariados y no asalariados

Entre la población ocupada es posible distinguir entre los asalariados y no asalariados. Los primeros son aquellas personas que realizan tareas en relación de dependencia para un empleador público o privado, percibiendo una retribución monetaria por ello. Los mismos representaron el 67,2% de los ocupados totales en el aglomerado Posadas durante el primer trimestre del año 2025. Dentro de este grupo, la mayoría tenía descuento jubilatorio (66,2%).

Figura 4: Ocupados según tipo y asalariados con y sin descuento jubilatorio. Aglomerado Posadas. Primer trimestre 2025.



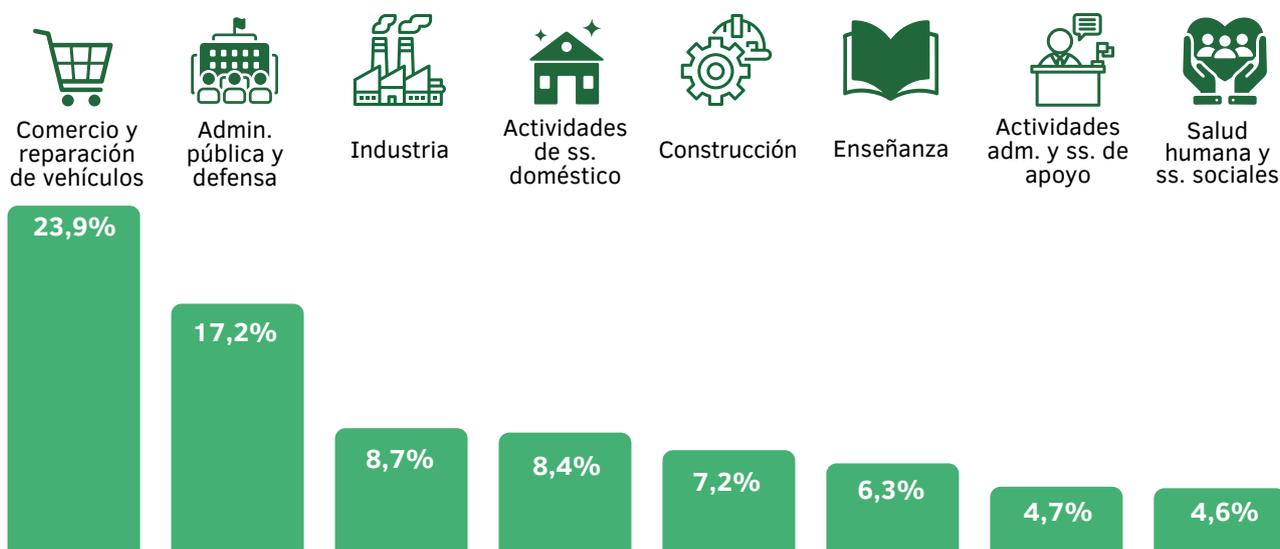
Fuente: Elaboración propia en base a datos de EPH - INDEC.

Al comparar estos resultados con los del mismo trimestre del año anterior, se observa que la proporción de asalariados cayó 3,8 p.p. A su vez, la proporción de asalariados con descuento jubilatorio creció 9,2 p.p. (en el primer trimestre 2024, el 57,0% percibía este descuento).

## Ramas de actividad

Al considerar a los ocupados según las ramas de actividad en la que se desempeñan, se observa que en el primer trimestre del 2025 en el aglomerado Posadas la actividad que registró la mayor cantidad de personas ocupadas fue la de “Comercio y reparación de vehículos”, representando al 23,9% de los ocupados totales. En segundo lugar se ubicó “Administración pública y defensa” abarcando al 17,2% de los mismos, a la vez que “Industria” se ubicó como tercer categoría con 8,7%.

Figura 5: Ocupados según rama de actividad. Aglomerado Posadas. Primer trimestre 2025.

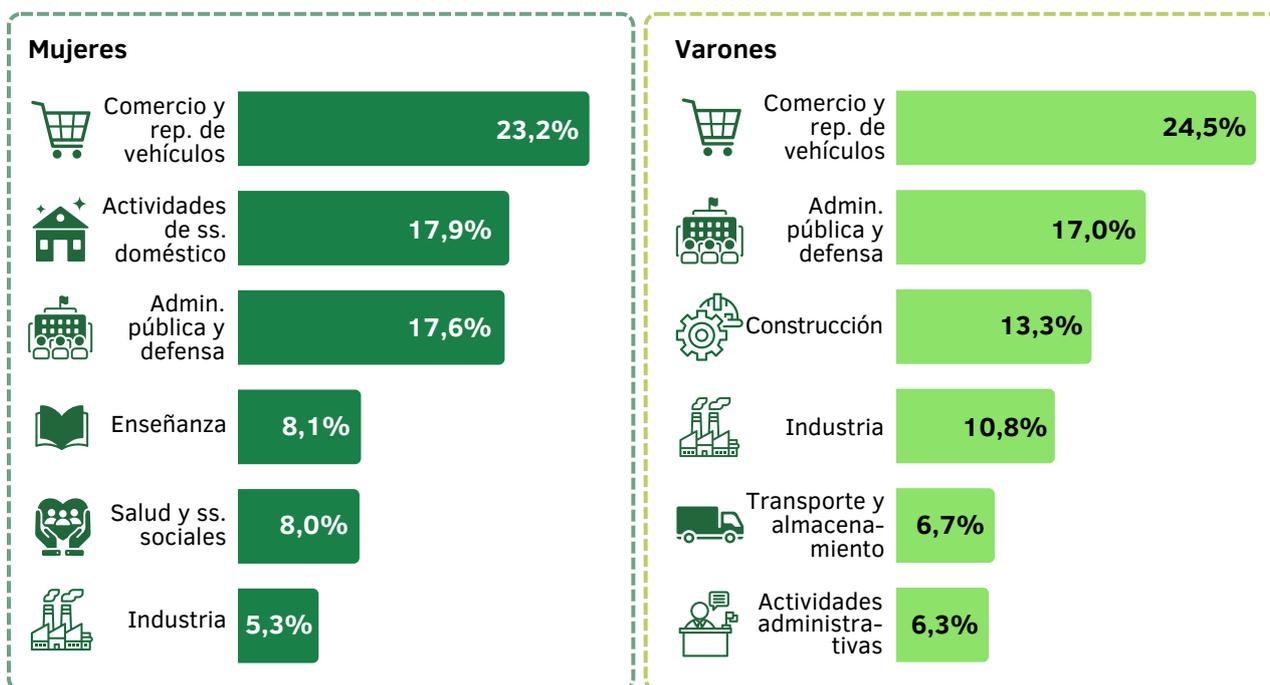


Fuente: Elaboración propia en base a datos de EPH - INDEC.

Si bien se contabilizaron ocupados en diecisiete categorías diferentes, en el gráfico solo se exponen las ocho más relevantes, ya que éstas abarcan el 80% de los ocupados totales de Posadas en el periodo analizado.

Por otra parte, también se puede considerar un análisis desagregado según el género de los ocupados, lo que proporciona una visión más completa de la situación del mercado laboral. Durante el período bajo análisis, se evidencia que las actividades relacionadas con actividades de comercio y reparación de vehículos han sido las principales empleadoras de mujeres, representando un 23,2% del total de mujeres ocupadas. En segundo puesto se ubican las ocupadas en el ámbito de las actividades de servicio doméstico, representando el 17,9%.

Figura 6: Ocupados según principales ramas de actividad y sexo.  
Aglomerado Posadas. Primer trimestre 2025.



Fuente: Elaboración propia en base a datos de EPH - INDEC.

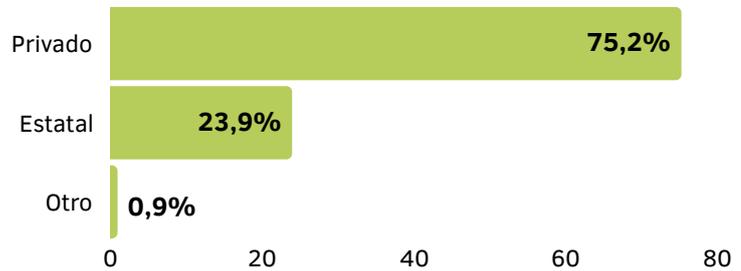
En lo que respecta a los hombres, el sector de comercio y reparación de vehículos y el de administración pública y defensa se posicionaron como los principales empleadores, acaparando ambas actividades a cerca del 41,5% de los hombres ocupados en el trimestre analizado. Le siguen las actividades relacionadas con la construcción, que representaron un 13,3% del total de varones empleados y la actividad de la industria, con un 10,8%.

De esta manera, en la comparación interanual se observó un crecimiento en la cantidad de personas ocupadas en el sector comercio (+3,4 p.p.). Asimismo, hubieron aumentos en la cantidad de personas ocupadas en el sector administración pública (+5,6 p.p.). El caso del sector construcción presenta una marcada caída interanual (-4,7 pp.), descendiendo desde el 11,9% durante el primer trimestre del 2024 al 7,2% registrado en la última medición.

## Ocupados según tipo de establecimiento

Durante el primer trimestre del año el sector privado dio empleo al 75,2% de los trabajadores de Posadas. Mientras que el 23,9% trabajó en un establecimiento estatal y un porcentaje pequeño de personas afirmó que trabajaba en “otro tipo de establecimiento”, los que incluyen asociaciones sin fines de lucro, por ejemplo sindicatos, ONG, etcétera.

Figura 7: Lugar de trabajo de los ocupados. Aglomerado Posadas. Primer trimestre 2025.

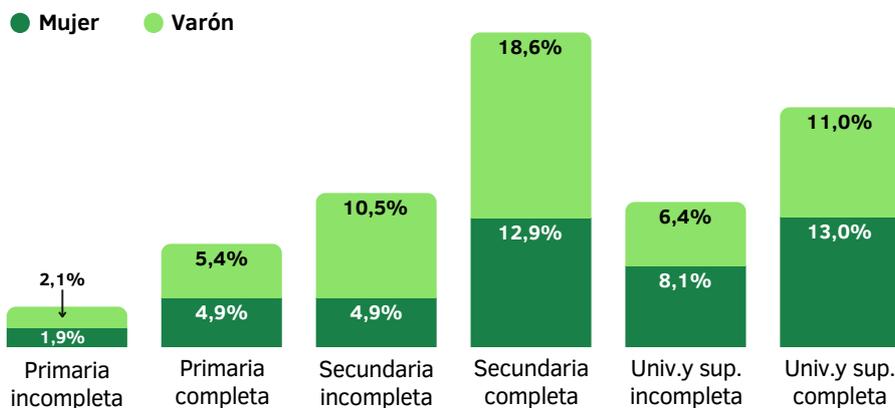


Fuente: Elaboración propia en base a datos de EPH - INDEC.

Con respecto a la comparación interanual, la cantidad de ocupados con trabajo de tipo estatal aumentó en 2,3 p.p., ya que se ubicaban en 21,6% en el primer trimestre de 2024. Por su parte, los ocupados en el sector privado cayeron en 2,6 p.p. (de 77,8% a 75,2 %).

## Ocupados según máximo nivel educativo alcanzado

Figura 8: Nivel educativo de los ocupados. Aglomerado Posadas. Primer trimestre 2025.



Fuente: Elaboración propia en base a datos de EPH - INDEC.

Al analizar las tasas de empleo según el nivel educativo del primer trimestre del 2025 en Posadas, se conoce que las personas con secundario completo reportaron la mayor participación dentro de los ocupados, ya que el 31,5% tenía ese nivel. Entre ellos, la mayoría eran varones (18,6%).

Seguidamente se encuentra el grupo de personas con educación universitaria y superior completa (24,0%), de los cuales la mayoría eran mujeres. Cabe resaltar que el mismo patrón se pudo observar en el cuarto trimestre de 2024. Es decir que los ocupados con nivel secundario completo ocuparon el primer lugar y los que tenían nivel universitario completo el segundo puesto.

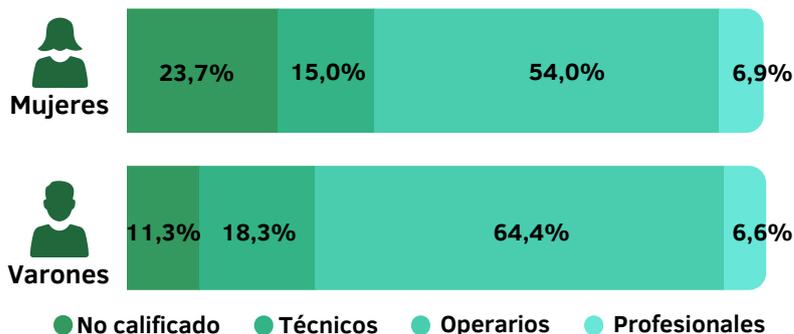
Por su parte, en el primer trimestre del 2025 las personas ocupadas con estudios primarios incompletos abarcaron el 4,0%, comportamiento que también se observó en el mismo trimestre del año anterior (4,7%).

Finalmente, en el período bajo análisis se registró un 0,2% de personas ocupadas sin nivel de instrucción (todas ellas, mujeres).

## Ocupados según calificación ocupacional

En el primer trimestre de 2025, la mayor tasa de empleo la presentaba el grupo de personas calificadas como operarios. Dicha tasa fue más alta para el caso de los varones.

Figura 9: Calificación ocupacional de los ocupados. Aglomerado Posadas. Primer trimestre 2025.



Al comparar estos valores con los del primer trimestre de 2024, el porcentaje de mujeres ocupadas no calificadas disminuyó 7,8 p.p., y para el caso de los varones se observó el mismo comportamiento (-2,1 p.p.).

Fuente: Elaboración propia en base a datos de EPH - INDEC.

Por otra parte, los grupos que presentaron las menores tasas de empleo fueron los profesionales. Al comparar estos resultados con los registros del primer trimestre del 2024, se observa que la tasa de profesionales varones disminuyó en 0,1 p.p. mientras que en el caso de mujeres aumentó 2,2 p.p.

## Población desocupada

### Desocupados según edad y sexo

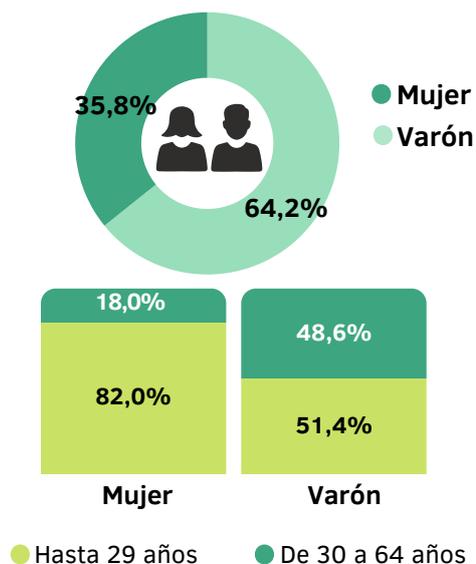
Como se mencionó anteriormente, en el primer trimestre de este año la tasa de desempleo de Posadas alcanzó el 6,0%. De esta cifra, el 64,2% eran varones.

Cabe mencionar que, al comparar dichos valores con el primer trimestre del 2024, la proporción de varones desempleados aumentó 1,4 p.p., por lo que la de mujeres disminuyó en la misma proporción.

En términos de grupos de edad de los desocupados, el 82,0% de las mujeres desocupadas del primer trimestre de 2025 tienen hasta 29 años de edad, mientras que en el caso de los varones este porcentaje alcanza el 51,4%.

A su vez, los desocupados de 30 a 64 años tenían una proporción también dispar, ya que esa categoría era más numerosa entre los varones desocupados.

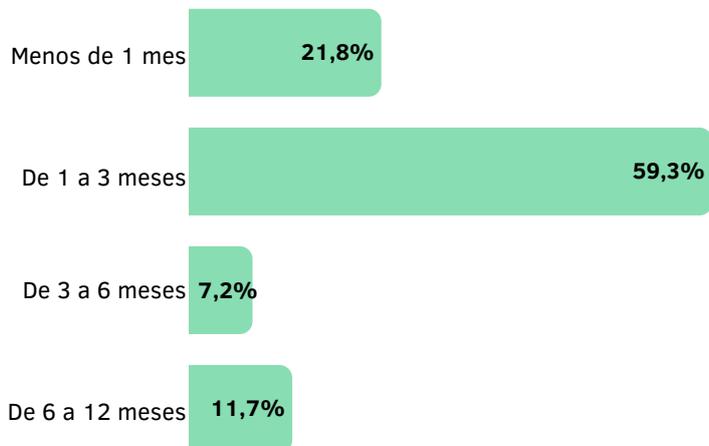
Figura 10: Edad y sexo de los desocupados. Aglomerado Posadas. Primer trimestre 2025.



Fuente: Elaboración propia en base a datos de EPH - INDEC.

## Tiempo dedicado a la búsqueda de empleo por parte de la población desocupada

Figura 11: Búsqueda de empleo de los desocupados. Aglomerado Posadas. Primer trimestre 2025.



Fuente: Elaboración propia en base a datos de EPH-INDEC.

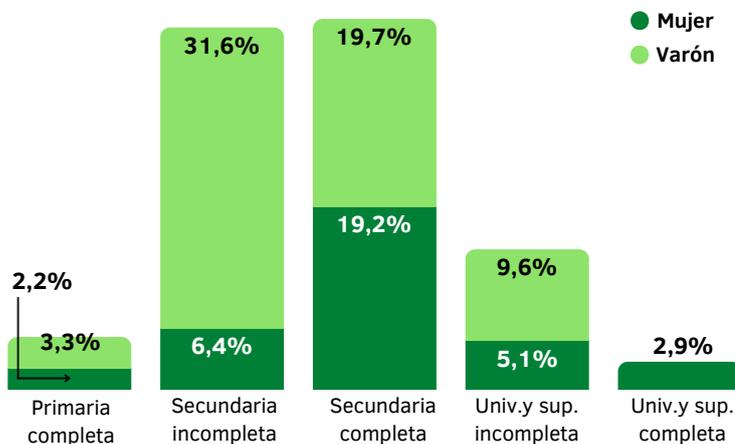
De las personas que estaban desempleadas en el primer trimestre de 2025, la mayoría estuvo en búsqueda de un nuevo empleo durante 1 a 3 meses (59,3% de los desocupados). Se observa además que el segundo grupo con mayor porcentaje en tiempo de búsqueda de empleo pasaron a ser las personas que buscan hace menos de 1 mes (21,8%). Esta conducta también se observó el primer trimestre del 2024, pero en el periodo de análisis este porcentaje aumentó en 16,6 p.p (en el mismo período del año anterior se registró un 36,5% de desocupados que dedicaron de menos de un mes a buscar empleo). Por su parte no se registraron desocupados que buscaron empleo durante más de un año.

## Nivel educativo de la población desocupada

Al analizar las tasas de desempleo según el nivel educativo del primer trimestre 2025 se advierte que las personas con estudio secundario completo reportaron la mayor tasa de desempleo, ya que el 38,9% de los desocupados tenían ese nivel de estudios. De ellos, la mayor parte eran varones (19,7%).

Seguidamente, se encuentra el grupo de personas con el nivel secundario incompleto (38,1%).

Figura 12: Nivel educativo de los desocupados. Aglomerado Posadas. Primer trimestre 2025.



Fuente: Elaboración propia en base a datos de EPH - INDEC

Estos resultados no coinciden con lo registrado en el mismo trimestre del año anterior, ya que en el primer trimestre de 2024 los desocupados con estudios secundarios incompletos ocupaban la mayor parte del máximo nivel educativo alcanzado por las personas desocupadas.

Por otra parte, no se registraron varones ni mujeres desocupadas con nivel educativo de primaria incompleta o sin instrucción.